

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



اقتصاد مقاوم
استان تهران
برنامه‌ریزی



بخش کلان

عنوان

تهیه شده در

مدیریت طرح

مدیریت اجرایی طرح

هدایت و نظارت طرح

تهیه کنندگان

هماهنگی و پیگیری

گروه‌های کارشناسی

تاریخ انتشار

برنامه عملیاتی اقتصاد مقاومتی استان تهران در بخش کلان

گروه اموراتصادی، سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی

(دبیرخانه ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان تهران)

نعمت‌اله ترکی (دبیر ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان تهران)

علی عشاقی‌آغ‌لاغ (رئیس دبیرخانه ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان تهران)

نوربخش عسکری - شهرام عدالتی رازلیقی

سیما اولیایی‌رضایی - حمیده ریحانی‌نژادکافی

سپیده جنگجو وشمه‌سرای

به شرح جدول صفحه بعد

پاییز ۹۵

هرگونه برداشت و نقل مطلب با نوشتن نام کامل کتاب بلامانع است.

گروه‌های کارشناسی تهیه و تدوین برنامه عملیاتی اقتصاد مقاومتی استان تهران در بخش کلان

همکاران در دستگاه اجرایی	همکاران در سازمان برنامه و بودجه	دستگاه‌های دارای برنامه عملیاتی
محمد امامی امین - شهریار هنرور - فهیمه میهنی راضیه باغبانی - اکبر قنبرپور - حسین صابری مجتبی جباری‌پور - یحیی جوی	نوربخش عسکری - محمدرضا همایی - علی شیرین محمد کارکن ورنوسفادرائی - معصومه بازرگانی کیا حمیده ریحانی نژادکافی - محسن صیدالی	استانداری تهران معاونت هماهنگی امور اقتصادی و توسعه منابع
محسن نسج همدانی - علی اکبر پور احمدنژاد امیرعباس شفیع‌زاده - رضا علیخانی - سعید علی نژاد	علی عشاقی - حمیده ریحانی نژادکافی	استانداری تهران معاونت امنیتی و انتظامی
نوربخش عسکری - نصرالله ابراهیمی - علی عشاقی - محمد کارکن ورنوسفادرائی - علیرضا زمانپور - سمیه محرابی فاطمه قاسمی معصومه بازرگانی کیا - حمیده ریحانی نژادکافی - محسن صیدالی - صدیقه دلوریان‌زاده - سحر پادیاب		سازمان برنامه و بودجه استان
الله محمد آقایی - محمد علی‌خانی - میثم رجبی علیرضا فتحی - ابوذر سالاری - هادی جعفری نفیسه سلیمانی - نسرین قبادی	نوربخش عسکری - حشمت‌الله سلیمانی سیما اولیایی رضایی	اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان
حسین بنی‌صفار - محمد علیزاده اهوازی - تینا جعفری باقر قربانی - کامبیز شیخ کریمی	علی عشاقی - سیما اولیایی رضایی	اداره کل امور مالیاتی شهر و استان

رهبر معظم انقلاب (مدظله العالی)



وظیفه‌ی همه‌ی ما این است که سعی کنیم کشور را مستحکم، غیرقابل نفوذ، غیرقابل تأثیر از سوی دشمن، حفظ کنیم و نگه داریم؛ این یکی از اقتضات «اقتصاد مقاومتی» است که ما مطرح کردیم. در اقتصاد مقاومتی، یک رکن اساسی و مهم، مقاوم بودن اقتصاد است. اقتصاد باید مقاوم باشد؛ باید بتواند در مقابل آنچه که ممکن است در معرض توطئه‌ی دشمن قرار بگیرد، مقاومت کند.



دکتر حسن روحانی
رئیس جمهوری اسلامی ایران

اقتصاد مقاومتی مسیر برنامه های اقتصادی دولت است و برنامه هایی که دولت و ملت برای تحول اقتصادی
پیش رو دارند، تحت سیاست های ابلاغی رهبر معظم انقلاب در اقتصاد مقاومتی است.
سال ۹۵، سال کار، تلاش و مدیریت برای اقدام و عمل در اقتصاد مقاومتی است.

دکتر اسحاق جهانگیری

معاون اول رئیس جمهور
و رئیس ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور



اقتصاد مقاومتی سیاست ملی است که
حرکت و مسیریدن به توسعه پایدار برای کشور را روشن کرده
و در حقیقت نقشه راهی در اختیار همگان قرار داده است.



دکتر محمد باقر نوبخت

معاون رئیس جمهور

و رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور

سیاست های اقتصاد مقاومتی را هر دو لازم برای رسیدن به اهداف چشم انداز ۲۰ ساله است،
اقتصاد مقاومتی نسخه مناسبی برای پیشرفت کشور است
ولی اجرای آن نیازمند اراده ملی است.

مهندس محمدرضا نعمت زاده

وزیر صنعت، معدن و تجارت

و جانشین رئیس ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور در استان تهران



عصاره انقلاب اسلامی در بعد اقتصادی، اقتصاد مقاومتی است
که به دستی از سوی رهبر انقلاب نشانه گذاری شده است.

اقتصاد مقاومتی امروز اساس اقدامات دولت به ویژه وزارت صنعت، معدن و تجارت است
و ما معتقدیم این سیاست با به موقع و بجا وارد چرخه مدیریتی کشور شد.



مهندس سید حسین هاشمی

استاندار

و رئیس ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان تهران

اقتصاد مقاومتی تنها نسخه نجات بخش اقتصاد کشور است.

امروز همه ما وظیفه سنگینی بر عهده داریم و باید با اعتماد به توانمندی های خود و استفاده صحیح از مردم به عنوان مهم ترین ثروت ملی و اعتماد به آنان اقتصاد مقاومتی مد نظر رهبر معظم انقلاب را محقق کنیم.



مهندس ترکی

رییس سازمان برنامه و بودجه
و دبیر ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان تهران

اقتصاد مقاومتی در رویارویی و تقابل با اقتصاد وابسته قرار می گیرد.
اقتصاد مقاومتی نمی پذیرد که صرفاً مصرف کننده باشد،
منفصل نیست و در مقابل اهداف اقتصاد سلطه ایستادگی می کند.

پیشگفتار

اقتصاد مقاومتی که به عنوان یکی از اصلی‌ترین راهبردهای تاریخ‌ساز برای مدیریت وضعیت اقتصادی ایران و مسیر دستیابی به اقتصاد پررونق، شکوفا و مبتنی بر توانمندی‌های داخلی و ظرفیت‌های درونی کشور در بهمن ماه سال ۹۲ توسط مقام معظم رهبری (مدظله العالی) مطرح شد، گامی بلند جهت استقلال کشور و شکوفایی ظرفیت‌های گوناگون در حوزه صنعت، خدمات و تولید است.

استان تهران بعنوان مرکز سیاسی، اقتصادی و جمعیتی جمهوری اسلامی ایران و موثرترین استان در روند تحقق تمامی سیاست‌ها و برنامه‌های کشور همگام با سایر استان‌ها و با رعایت دستورالعمل‌ها و برنامه‌های ابلاغی اقدام به تهیه و تدوین برنامه اقتصاد مقاومتی استان نموده است. در این راستا انتظار می‌رود مدیران دستگاه‌های اجرایی با تلاش، کوشش و اراده ای جدی، زمینه پیشتازی استان تهران در راستای تحقق اصل اقتصاد مقاومتی را فراهم کنند. بی‌تردید اهتمام به این عنصر مبارک مجالی را فراهم می‌آورد تا نام ایران عزیز در پهنه‌ی گیتی هر روز بیش از پیش فراگیر و گسترانده شود. تلاش برای تبیین مفهوم اقتصاد مقاومتی و ایجاد ساختار مناسب در سطح کل کشور برای نیل به این هدف مقدس باید دغدغه اساسی و رویکرد جدی همه‌ی مدیران باشد.

اینجانب فرصت را مغتنم می‌شمارم و از همه‌ی دست‌اندرکاران و تلاش‌گران اعم از مدیران و صنعت‌گران، کارگران و تلاش‌گران، برنامه‌ریزان و جهادگران عرصه‌ی اقتصاد تقدیر و تشکر نمایم.

امید است در سایه عنایات حضرت ولی‌عصر (عج) تلاش و اقدامات خدمت‌گزاران نظام جمهوری اسلامی منجر به تحقق اهداف و سیاست‌های اقتصاد مقاومتی و پیشرفت و تعالی کشور گردد.

سید حسین هاشمی

استاندار

و رئیس ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان تهران

مقدمه

استان تهران پس از ابلاغ سیاست‌های اقتصاد مقاومتی، با بهره‌گیری از دیدگاه‌ها و رهنمون‌های مقام معظم رهبری (مدظله العالی) و عنایت به این سیاست‌ها و دستورالعمل‌های ابلاغی از سوی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور، تدوین برنامه‌های عملیاتی استان تهران را در راستای اقتصاد مقاومتی و پروژه‌های آن آغاز نموده و با اعتقاد به اینکه موارد یاد شده موثرترین محرک برای رسیدن به سند چشم‌انداز و جایگاه ویژه کشور در منطقه و بهبود وضعیت اقتصادی استان و کشور می‌باشد؛ تحقق این امر را در استان دنبال نموده است.

مستندات پیش‌رو، حاصل و ثمره کوشش‌ها و تلاش‌هایی است که از اواخر سال ۹۴ آغاز و در ابتدای سال ۹۵ با توجه به نامگذاری این سال بعنوان «اقتصاد مقاومتی، اقدام و عمل» در دستور کار استان قرار گرفته است. این مجموعه‌ی ارزشمند با مشارکت همه جانبه کارشناسان و مدیران دستگاه‌های اجرایی استان، فعالان بخش خصوصی، مراکز علمی و هدایت موثر ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان به ریاست جناب آقای مهندس هاشمی استاندار محترم در هفت جلد تهیه گردیده است. در گزارش حاضر ضمن ارائه مبانی، مفاهیم و اصول اقتصاد مقاومتی و مروری بر منویات مقام معظم رهبری در این خصوص، تشریح چارچوب اجرایی و تشکیلات اقتصاد مقاومتی استان تهران و تبیین مزیت‌ها، اولویت‌ها، تنگناها استان با ارائه تصویری روشن از چشم‌انداز اقتصاد مقاومتی استان در افق چشم‌انداز ۱۴۰۴، برنامه‌های عملیاتی، راهبردهای تحقق این برنامه‌ها و پروژه‌های ذیربط آن‌ها به تفکیک دوره کوتاه مدت، میان مدت (برنامه ششم) و بلندمدت (افق چشم‌انداز) تدقیق گردیده است.

در پایان بر خود لازم می‌دانم از تمامی شخصیت‌های حقیقی و حقوقی به ویژه فعالان اقتصادی، انجمن‌های تخصصی، مدیران و کارشناسان دولتی، فرمانداران شهرستان‌ها، اعضای ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان، اعضای شورای برنامه‌ریزی و اعضای کارگروه‌های استانی و شهرستانی که در تهیه، تدوین و اجرای این مجموعه ما را یاری رسانده‌اند؛ تشکر نمایم. همچنین مراتب سپاس از دبیرخانه ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی که تهیه شرح خدمات، چارچوب‌ها، هدایت و راهبری کارگروه‌های تخصصی و دستگاه‌های اجرایی استان را در تدوین برنامه‌ها، بررسی گزارش‌ها و جمع‌بندی آن‌ها بر عهده داشته‌اند اعلام می‌دارم.

امید آنکه با پیروی از منویات رهبر مقام معظم انقلاب و هم راستا با سیاست‌های دولت تدبیر و امید، در مسیر اعتدال، رشد و بالندگی استان و تحقق آرمان‌های انقلاب موفق باشیم.

نعمت‌اله ترکی

رییس سازمان برنامه و بودجه

و دبیر ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان



استاندارداری تهران - معاونت هماهنگی امور اقتصادی
و توسعه منابع با همکاری پارک علم و فناوری پردیس



مقدمه

استاندارداری تهران به عنوان نماینده عالی دولت در راستای تحقق سند چشم انداز بیست‌ساله کشور و اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی ابلاغی مقام معظم رهبری و در راستای تبدیل استان به نماد توسعه‌یافتگی کشور، **نقش الگو و پیشرو در مدیریت عالی** را دارد. با توجه به رویکرد توسعه‌گرایی دولت یازدهم، **معاونت هماهنگی امور اقتصادی و توسعه منابع** به عنوان یکی از معاونت‌های چهارگانه استانداری با هدف ایجاد فرایند توسعه مستمر و پرشتاب اقتصادی، توسعه سرمایه‌گذاری، بهبود فضای کسب و کار و ارتقاء شاخص‌های بهره‌وری در استان و همچنین محوریت در هدایت امور تخصصی، علمی و فناوری اطلاعات ایجاد گردید. به لحاظ ساختار اداری این معاونت، مشتمل بر دو دفتر (دفتر جذب و حمایت از سرمایه‌گذاری و دفتر هماهنگی امور اقتصادی)، یک اداره کل امور اداری و مالی و یک مرکز تحت عنوان برنامه‌ریزی، نوسازی و توسعه فناوری اطلاعات می‌باشد. وظایف معاونت هماهنگی امور اقتصادی و توسعه منابع به شرح زیر است:

- هماهنگ نمودن موضوعات دستگاه‌های ملی و استانی و هماهنگی بین بخشی
- نظارت بر انطباق فعالیت‌های اقتصادی استان با اهداف و خط مشی‌های توسعه ملی و منطقه‌ای
- مطالعه، بررسی و شناخت نارسائی‌ها و مشکلات دستگاه‌های اجرایی استان در توسعه مدیریت و سرمایه انسانی و انعکاس آنها به مراجع ذیربط
- نظارت و ارزیابی فعالیت واحدهای اقتصادی استان و ارائه گزارش پیشرفت امور اقتصادی و تولیدی استان به مقامات ذیربط و شورای برنامه‌ریزی استان
- حمایت از بخش‌های خصوصی و تعاونی و رقابت از راه اصلاح قوانین، مقررات و رویه‌های ذیربط در چارچوب قانون اساسی
- اتخاذ تدابیر و روش‌های اجرایی مناسب به منظور ایجاد انگیزه‌های لازم در فعالیت‌های سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی استان

اقتصاد مقاومتی و معاونت هماهنگی امور اقتصادی و توسعه منابع استانداری

سیاست‌های اقتصاد مقاومتی از سوی رهبر معظم انقلاب در ۲۴ بند ابلاغ شده که دولت برای تحقق این سیاست‌ها، ۱۲ برنامه ملی تدوین نموده است و به منظور اجرایی شدن این برنامه‌ها در ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور، پروژه‌های اجرایی متناسب با آنها تعریف شده است. به استناد تصویب‌نامه



شماره ۲۸۶۲۲ مورخ ۹۵/۲/۱۰ ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی کشور، وزارت کشور مسئول اجرای پروژه اولویت‌دار «تمرکززدایی، واگذاری و تفویض اختیارات کافی برای هر استان» می‌باشد و طبق اعلام ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان این معاونت به عنوان مسئول تعریف و اجرای پروژه متناسب با طرح رقابت پذیر کردن استان‌ها ذیل برنامه ارتقای توان تولید ملی تعیین گردید.

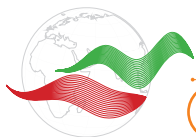
به منظور تدوین و اجرای این پروژه، با توجه به نوع و ماهیت آن، یکپارچگی و هماهنگی در سطح ملی لازم بوده و در این میان استان‌ها برای همکاری، در کنار وزارت کشور به عنوان دستگاه مسئول اجرای پروژه ایفای نقش می‌نمایند.

بنا بر بیانات رهبری «اقتصاد دانش بنیان» در واقع ستون اصلی اقتصاد مقاومتی است و رشد اقتصادی حقیقی در گرو تولید ثروت از طریق دانش و علم است. شرکت‌های دانش بنیان می‌توانند اقتصاد مقاومتی را پایدارتر کنند. اگر شرکت‌های دانش بنیان جدی گرفته شوند و از توسعه کمی و کیفی آنها حمایت شود، بواسطه ثروت آفرینی از طریق علم، اقتصاد کشور به شکوفایی حقیقی خواهد رسید.

به منظور تدوین و اجرای پروژه‌های دانش بنیان، معاونت هماهنگی امور اقتصادی و توسعه منابع استانداری تهران با همکاری پارک علم و فناوری پردیس با ایجاد زمینه‌های لازم و هموار کردن مسیر، نسبت به تشکیل و حمایت از شرکت‌های دانش بنیان اقدام نموده‌اند.

اقدامات معاونت هماهنگی امور اقتصادی و توسعه منابع استانداری در راستای تحقق سیاست‌های اقتصاد مقاومتی

- در ارتباط با طرح «رقابت پذیر کردن استان‌ها» ذیل برنامه ارتقای توان تولید ملی، جلسات بررسی و کارشناسی برگزار و این اتفاق نظر حاصل شد که با توجه به عنوان طرح مزبور و پیشنهاد اولیه آن از سوی وزارت محترم کشور، صرفاً امکان تعریف پروژه «تمرکززدایی، واگذاری و تفویض اختیارات کافی برای هر استان» وجود دارد و لازم است که برای تدوین و اجرای این پروژه با توجه به نوع و ماهیت آن، یکپارچگی و هماهنگی در سطح ملی در نظر گرفته شود و در این میان، استان‌ها برای همکاری در کنار وزارت محترم کشور به عنوان دستگاه مسئول اجرای پروژه ایفای نقش نمایند.



- پیگیری‌های لازم از وزرات کشور توسط این معاونت صورت پذیرفت و در نهایت بر اساس ابلاغیه شماره ۴۱۲۱ مورخ ۹۵/۴/۸ وزرات مذکور، عناوین و مصادیق ۴۷ گانه اختیارت قابل واگذاری (طبق جدول ذیل) از سوی ستاد وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی به واحدهای استانی (که همزمان برای وزراء و روسای سازمان‌های ملی نیز ارسال گردیده و در ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی وزرات کشور در تاریخ ۹۵/۴/۶ مطرح شده است) به استانداریان اعلام گردید.
- این معاونت طی مکاتبه با ۱۹ دستگاه استانی مرتبط، جداول وظایف و اختیارات قابل تفویض را به تفکیک هر دستگاه و با لحاظ دریافت اطلاعات تشریح وضعیت موجود، تشریح وضعیت مطلوب و نتایج حاصل از واگذاری، ذکر مرجع قانونی، بخشنامه و... کنونی و ذکر موارد اصلاحی قانون، تصویب‌نامه، بخشنامه و... برای دریافت نظرات کارشناسی ارسال و پس از گردآوری اطلاعات مورد لزوم از دستگاه‌ها، طی دو مرحله به وزرات کشور و ستاد اقتصاد مقاومتی استان منعکس نمود.
- ۴۸ وظیفه و اختیار قابل تفویض احصاء شده در کمیسیون‌های تخصصی دولت با حضور و معرفی نماینده دستگاه اجرایی استان توسط این معاونت، برای طرح نظرات کارشناسی در تفویض و یا عدم تفویض وظایف مطابق با نظرات کارشناسی اظهار شده توسط دستگاه‌های اجرایی مطرح گردید و سپس در کمیته تخصصی ذیربط با حضور وزیر محترم مربوطه تشکیل گردید. آنگاه نتایج حاصله از جلسات فوق، در دستورکار هیات محترم دولت قرار گرفت.
- بر اساس تصویب‌نامه شماره ۶۲۱۱۱/ت/۵۲هـ مورخ ۹۵/۵/۲۵ هیات محترم وزیران ۲۹ اختیار از سری ۴۸ وظیفه و اختیار پیشین تصویب گردیده است، ۳ اختیار جدید از وزرات صنعت و معدن، ۱ اختیار جدید از سازمان حفاظت محیط زیست کشور و ۱ اختیار جدید از وزرات نیرو نیز مورد تصویب قرار گرفت (مطابق جدول شماره ۱).
- همچنین وزرات محترم کشور طی نامه شماره ۵۹۳۴۲ مورخ ۹۵/۵/۱۶ مصادیق ۵۲ گانه، وظایف تفویض شده طی مصوبه شماره ۷۵۶۰۹/ت/۵۲هـ مورخ ۹۴/۶/۱۱ هیات وزیران که مربوط به ۶ وزارتخانه بوده جهت ارزیابی وضعیت فعلی عناوین اختیارات تفویض شده به این معاونت اعلام نمود که جهت گردآوری اطلاعات آثار ناشی از تفویض، دلایل عدم اجرای تفویض و اقدامات لازم جهت اجرا، به ۸ دستگاه اجرایی استان ارسال گردید (جدول شماره ۲).
- تشکیل ۴ جلسه کارگروه توسعه اقتصاد دانش بنیان



جدول شماره ۱- نتایج وظایف و اختیارات تفویض شده به استان در راستای اجرای پروژه
«تمرکز زدایی، واگذاری و تفویض اختیارات کافی برای استان»

ردیف	وظیفه، اختیار پیشنهاد شده	وزارت یا عنوان دستگاه ستادی	نتیجه اقدام	
			تفویض شده	تفویض نشده
۱	صدور مجوز سرمایه گذاری خارجی موضوع ماده ۶ قانون تشویق و حمایت از سرمایه گذاری	وزارت امور اقتصادی و دارایی	*	*
۲	بخشودگی جرایم، تقسیط بدهی مالیاتی بیشتر از سقف اختیارات مدیران کل مالیاتی استان ها	وزارت امور اقتصادی و دارایی	*	*
۳	صدور مجوز سرمایه گذاری خارجی با سقف معینی به استان ها بر اساس ماده ۹ آیین نامه اجرایی مراکز خدمات سرمایه گذاری استان ها	وزارت امور اقتصادی و دارایی	*	*
۴	توزیع مالیات بر ارزش افزوده	وزارت امور اقتصادی و دارایی	*	*
۵	تفویض اختیارات، اعتبارات و وظایف طرح تجهیز، تکمیل و راه اندازی شرکت های تعاونی تولید روستایی	وزارت جهاد کشاورزی	*	*
۶	تایید نهایی خریدهای تضمینی	وزارت جهاد کشاورزی	*	*
۷	مجوز ترخیص کالا و ماشین آلات صنایع وابسته به بخش کشاورزی از گمرک	وزارت جهاد کشاورزی	*	*
۸	تعیین تعرفه پروانه گلخانه ها	وزارت جهاد کشاورزی	*	*
۹	تعیین حریم گلخانه ها	وزارت جهاد کشاورزی	*	*
۱۰	تعیین قیمت های اراضی ملی و دولتی برای طرح های تولیدی	وزارت جهاد کشاورزی	*	*



ردیف	وظیفه، اختیار پیشنهاد شده	وزارت یا عنوان دستگاه ستادی	نتیجه اقدام	
			تفویض شده	تفویض نشده
۱۱	مجوز صادرات محصولات مازاد بر مصرف استان	وزارت جهاد کشاورزی	*	
۱۲	صادرات دام به خارج از کشور	وزارت جهاد کشاورزی	*	
۱۳	واگذاری نحوه اجرای ماده (۲) آیین‌نامه نصاب اراضی	وزارت جهاد کشاورزی	*	
۱۴	واگذاری اراضی ملی و دولتی برای مصارف کشاورزی	وزارت جهاد کشاورزی	*	
۱۵	مجوز واگذاری اراضی بالای ۱۰۰ هکتار از منابع ملی برای احداث شهرک‌های صنعتی	وزارت جهاد کشاورزی	*	
۱۶	مجوز واگذاری اراضی دولتی جهت تخصیص به شهرک‌های صنعتی تا ۱۰۰ هکتار	وزارت جهاد کشاورزی	*	
۱۷	تغییر کاربری اراضی شخصی و مستثنیات تا ۳۰۰ هکتار	وزارت جهاد کشاورزی	*	
۱۸	واگذاری مستقیم اراضی مجتمع‌های شیلاتی به بخش خصوصی	سازمان شیلات ایران	*	
۱۹	صدور مجوز تکثیر ماهیان گرمابی و سردابی	سازمان شیلات ایران	*	
۲۰	صدور مجوز برای تولید ماهیان خاویاری و سایر آبزیان (آرتیمو ...)	سازمان شیلات ایران	*	
۲۱	صدور موافقت اصولی برای طرح‌های تولید داروی دامی و مکمل	وزارت جهاد کشاورزی	*	
۲۲	اعمال پاداش افزایش تولید توسط استان‌ها	وزارت تعاون، کار و راه اجتماعی	*	
۲۳	اصلاح محدوده مناطق تحت مدیریت محیط زیست استان	سازمان حفاظت محیط زیست	*	
۲۴	واگذاری معادن در مناطق شکار ممنوع	سازمان حفاظت محیط زیست	*	



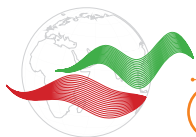
ردیف	وظیفه، اختیار پیشنهاد شده	وزارت یا عنوان دستگاه ستادی	نتیجه اقدام	
			تفویض شده	تفویض نشده
۲۵	حل اختلاف عوارض آلاینده‌گی صنایع به کمیسیون در استان	سازمان حفاظت محیط زیست	*	
۲۶	انجام کلیه مراحل اجرایی پروژه‌های ساختمانی دولتی و عمومی با اعتبار کمتر از ۵۰۰ میلیارد ریال در استان	وزارت راه و شهر سازی	*	
۲۷	تفویض اختیارات حوزه عمل شورای عالی شهرسازی و معماری کشور به استانها در خصوص شهرهای زیر ۱۰۰ هزار نفر جمعیت	وزارت راه و شهر سازی	*	
۲۸	صدور مجوز معافیت حقوق ورودی ماشین آلات خط تولید کارخانجات صنعتی	وزارت صنعت، معدن و تجارت	*	
۲۹	حذف و آزاد سازی محدوده‌های اکتشافی فاقد ذخیره	وزارت صنعت، معدن و تجارت	*	
۳۰	اصلاح محدوده‌های اکتشافی و بهره‌برداری به تشخیص کارشناسان استان	وزارت صنعت، معدن و تجارت	*	
۳۱	محاسبه حقوقی دولتی معادن بر اساس استخراج واقعی توسط استان‌ها	وزارت صنعت، معدن و تجارت	*	
۳۲	تغییر عیار و درجه بندی مواد معدنی	وزارت صنعت، معدن و تجارت	*	
۳۳	هزینه درآمدهای حاصله از بخش معادن استان	وزارت صنعت، معدن و تجارت	*	
۳۴	تعیین قیمت گذاری اراضی محدوده شهرک ها و نواحی صنعتی جدید	سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران	*	
۳۵	تملك اراضی جهت ایجاد شهرک های صنعتی جدید و توسعه شهرک های صنعتی موجود	سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران	*	



ردیف	وظیفه، اختیار پیشنهاد شده	وزارت یا عنوان دستگاه ستادی	نتیجه اقدام	
			تفویض شده	تفویض نشده
۳۶	تغییر مکان شهرک‌ها و نواحی صنعتی توسط استان	سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران	*	
۳۷	ابطال جواز تاسیس بهره برداران غیرفعال مناطق نمونه گردشگری	سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	*	
۳۸	تغییر کاربری واگذاری ابنیه تاریخی به سرمایه گذاران بخش خصوصی	سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	*	
۳۹	صدور موافقت اصولی تاسیسات گردشگری توسط استان	سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	*	
۴۰	جابه جایی تخصیص منابع آب	وزارت نیرو	*	
۴۱	تفویض اختیار به شرکت های منطقه ای، آب و فاضلاب جهت انعقاد قراردادهایی که با سرمایه گذاری بخش خصوصی انجام می شود	وزارت نیرو	*	
۴۲	صدور مجوز احداث مولدهای مقیاس کوچک به شرکت‌های توزیع برق در استان های فاقد برق منطقه‌ای	وزارت نیرو	*	
۴۳	صدور مجوز احداث نیروگاه های خورشیدی و بادی	وزارت نیرو	*	
۴۴	صدور مجوز ایجاد جایگاه‌های عرضه سوخت	وزارت نفت	**	



ردیف	وظیفه، اختیار پیشنهاد شده	وزارت یا عنوان دستگاه ستادی	نتیجه اقدام	
			تفویض شده	تفویض نشده
۴۵	برداشت نقدینگی معادل بودجه جاری و سرمایه ای سالیانه استان توسط شرکت گاز استانی از محل وجوه گاز بهاء و واریز مابقی آن به حساب خزانه کل کشور	شرکت ملی گاز ایران	*	
۴۶	صدور مجوز ورود موقت مواد اولیه کارخانجات توسط گمرک استان	وزارت صنعت، معدن و تجارت	*	
۴۷	مجوز فروش ساختمان های مازاد دولتی	سازمان مدیریت و برنامه ریزی	*	
۴۸	صرف عواید حاصل از فعالیت های مرزنشینان برای توسعه مناطق مرزی و تقویت بنیه اقتصادی در استانهای مرزی	هیات محترم وزیران	*	
	جمع		۳۰	۱۸



جدول شماره ۲- عناوین اختیارات تفویض شده به استان در راستای اجرای مصوبه
« شماره ۷۵۶۰۹/ت/۵۲۰۵۲ هـ مورخ ۱۳۹۴/۶/۱۱ هیأت وزیران »

ردیف	عنوان دستگاه ستادی	وزارت یا عنوان دستگاه ستادی
۱	وزارت صنعت، معدن و تجارت	صدور پروانه بهره‌برداری معادن بزرگ در چارچوب سیاست‌های ابلاغی شورای عالی و معادن
۲		واگذاری محدوده‌های مزایده‌ای به سرمایه‌گذاران واقعی در قالب مزایده محدود (برای متقاضیان احداث صنایع فرآوری و چرخه صنعتی بعدی)
۳		کاهش حریم پروانه‌های بهره‌برداری (صرفاً برای سرمایه‌گذاران واقعی متقاضی احداث صنایع فرآوری)
۴		در چارچوب سیاست‌های ابلاغی شورای عالی معادن اصلاح و تغییر کمیت و کیفیت ذخیره معدنی و کاهش یا افزایش محدوده‌های بهره‌برداری به تناسب میزان ذخیره و استخراج در چارچوب سیاست‌های ابلاغی شورای عالی معادن
۵		تاثیر محاسبه حقوق دولتی استخراج واقعی کمتر از میزان مندرج در پروانه بهره‌برداری در چارچوب سیاست‌های ابلاغی شورای عالی معادن

ردیف	عنوان دستگاه ستادی	وزارت یا عنوان دستگاه ستادی
۶	وزارت صنعت، معدن و تجارت	اصلاح موارد خارج از اختیار دارندگان مجوز عملیاتی معدنی
۷		در چارچوب سیاست‌های ابلاغی شورای عالی معادن
۸		صدور جواز تاسیس ده رشته صنعتی، معدنی موضوع دستورالعمل ۶۰/۱۱۱۶۷۶ مورخ ۹۲/۵/۲۰ در چارچوب سیاست‌های ابلاغی شورای عالی معادن
۹		صدور، تمدید و انتقال مجوزهای تاسیس و پروانه بهره‌برداری کلیه گروه‌های صنعت
۱۰		در چارچوب ضوابط وزارت صنعت، معدن و تجارت
۱۱		واگذاری تمام مراحل تمدید پروانه‌های اکتشاف
۱۲		حذف یا آزاد نمودن تمام محدوده‌ها
۱۳		موافقت با تعطیلی موقت (تا یک سال) معادن برای یک بار
۱۴		تقسیم بدهی حقوق دولتی معادن با رعایت مقررات مربوط
۱۵		اعمال تخفیفات و تشویقات در مبلغ حق بهره‌برداری قراردادهای واگذاری زمین در شهرک‌های صنعتی
۱۶	وزارت جهاد کشاورزی	تعیین قیمت‌گذاری اراضی محدوده شهرک‌ها و نواحی صنعتی جدید
۱۷		تصویب طرح‌های اجرایی موضوع ماده ۳ قانون حفاظت و بهره‌برداری از جنگل‌ها و مراتع بیش از (۵۰) هکتار تا سقف یکصد (۱۰۰) هکتار
۱۸	وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی	مجوز ثبت و صدور مجوز تاسیس شرکت در استان (شرکت‌های تعاونی و سهامی زراعی)
۱۹		صدور اعتبارنامه‌های مراجع حل اختلاف

ردیف	عنوان دستگاه ستادی	وزارت یا عنوان دستگاه ستادی
۱۸	وزارت نیرو	پذیرش متقاضیان در سیستم‌های انرژی‌های خورشیدی، بادی و زیست توده شامل امکان سنجی، تعیین محدوده و صدور موافقت‌نامه در چارچوب سیاست‌های ابلاغی وزارت نیرو
۱۹		پذیرش متقاضیان در نیروگاه‌های مقیاس کوچک، شامل کلیه مراحل اولیه واگذاری زمین، تامین آب و گاز و نهایتاً صدور موافقت‌نامه برای احداث این مولدها
۲۰		پذیرش متقاضیان و صدور مجوز در طرح‌های بازیافت انرژی در نیروگاه‌ها برای گرمایش و سرمایش منطقه‌ای
۲۱		پذیرش متقاضیان و صدور مجوز در طرح‌های کاهش شبکه توزیع
۲۲		پذیرش متقاضیان و صدور مجوز در طرح‌های تلفات شبکه‌های آب شهری
۲۳		پذیرش متقاضیان و صدور مجوز در مشارکت بخش خصوصی در اجرای طرح‌های مجتمع‌های آبرسانی روستایی
بررسی و تایید گزارش‌های ارزیابی زیست محیطی طرح‌های زیر		
۲۴	سازمان محیط زیست	جاده اصلی درجه یک (در هر مقیاس)
۲۵		نیروگاه بادی و خورشیدی (بیش از ۱۰۰ مگاوات)
۲۶		خطوط لوله گاز (مساوی یا کمتر از ۱۲ اینچ)
۲۷		خطوط لوله گاز (بالای ۱۲ تا ۲۰ اینچ)



ردیف	عنوان دستگاه ستادی	وزارت یا عنوان دستگاه ستادی
۲۸	سازمان محیط زیست	تصفیه دوم روغن (در هر مقیاس)
۲۹		کارخانجات تولید گچ
۳۰		کارخانجات تولید قند و شکر
۳۱		کارخانجات کمپوست شهری
۳۲		انبار نفت
۳۳		مجتمع تفریحی و توریستی (طرح‌ها و پروژه‌های گردشگری)، به استثنای حوضه آبریز بلافصل سدهای تامین آب شرب و استان‌های شمالی گلستان، گیلان و مازندران
۳۴		مناطق نمونه گردشگری (به استثنای حوضه آبریز بلافصل سدهای تامین آب شرب و استان‌های شمالی گلستان، گیلان و مازندران)
۳۵		شبکه جمع‌آوری فاضلاب شهری و تصفیه‌خانه فاضلاب
۳۶		مراکز دفن و دفن انواع پسماندها
۳۷		سیستم تصفیه با امحاء مرکزی پسماندهای پزشکی
۳۸		خطوط انتقال نیرو فشار قوی (۳۳۰) کیلوولت به بالا
۳۹		لایروبی رودخانه اصلی و دایمی و خورهای بزرگ
۴۰		مجتمع پرورش آبزیان (گرم آبی، سرد آبی، میگو و خاویاری)
۴۱		کشتارگاه‌های بزرگ صنعتی دام و طیور

ردیف	عنوان دستگاه ستادی	وزارت یا عنوان دستگاه ستادی
۴۲	سازمان محیط زیست	شهرک‌های بزرگ دامداری و دامپروری
۴۳		مجتمع‌های کشت و صنعت
۴۴		تهیه و آماده‌سازی پرونده حریم‌ها و اصلاحیه‌های آن موضوع بند (۱۲) ماده (۳) قانون اساسنامه سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری با رعایت ضوابط و سیاست‌های ابلاغی سازمان
۴۵		صدور مجوز دفاتر خدمات مسافرتی
۴۶		صدور مجوز تأسیس مراکز آموزش دوره‌های کوتاه‌مدت گردشگری
۴۷		صدور مجوزهای سه‌گانه صنایع دستی مبنی بر جواز تأسیس کارگاه‌های تولیدی، پروانه‌های بهره‌برداری و صدور کارت شناسایی صنعتگران
۴۸		صدور مجوز نمایشگاه‌های صنایع دستی، هنرهای سنتی در ضوابط ابلاغی سازمان
۴۹		صدور مجوز بازارچه‌های موقت و دائمی صنایع دستی
۵۰		صدور مجوز ایجاد خانه‌های صنایع دستی
۵۱		صدور مجوز برگزاری نمایشگاه‌ها و رویدادهای فرهنگی در چارچوب ضوابط و مقررات سازمان
۵۲		تهیه و آماده‌سازی پرونده‌های ثبت در فهرست آثار ملی بر اساس ضوابط و مقررات و دستورالعمل سازمان
	سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	



پروژه‌های معاونت هماهنگی امور اقتصادی و توسعه منابع استانداری تهران با همکاری پارک علم و فناوری پردیس در چارچوب برنامه‌ها و طرح‌های اقتصاد مقاومتی و ضرورت اجرای هر برنامه

برنامه: توسعه اقتصاد دانش‌بنیان

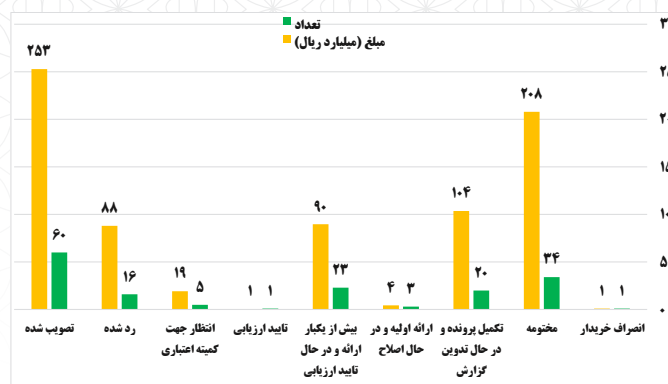
پروژه ۱: «اجرای طرح لیزینگ محصولات دانش‌بنیان استان تهران»

هدف طرح:

- تسهیل روند «خرید و فروش محصولات دانش‌بنیان و فناوری‌های ایجاد شده داخلی» و رونق «بازار فناوری کشور»
- ایجاد گردش مالی و رونق بازار فناوری به میزان برآوردی ۱۰۴۵۸ میلیارد ریال
- توسعه بازارهای بالفعل و شناسایی بازار بالقوه شرکت‌های دانش‌بنیان

ابزارها:

- ساماندهی بانک ملی اطلاعات فناوری و اطلاع‌رسانی عرضه و تقاضای فناوری و محصولات فناورانه تولید داخل
- مزیت‌سازی و بکارگیری عوامل تسهیل‌کننده برای مبادله دانش فنی (داخلی و خارجی) و فروش محصولات فناورانه تولید داخل



پروژه ۲: «راه‌اندازی دفاتر فن‌بازار منطقه‌ای و تخصصی در استان تهران»

فن‌بازار به معنای بازار فناوری، یعنی محلی برای مبادلات فناوری است. همان‌طور که بازار مسکن محل مبادله مسکن است و بنگاه‌های معاملات مسکن واسطه‌های اطلاعاتی و حقوقی معامله مسکن هستند، در بازار فناوری نیز فن‌بازارها نقش واسطه‌ای برای رساندن اطلاعات فناوری به «عرضه‌کنندگان»، «متقاضیان»، «کارآفرینان» و «سرمایه‌گذاران» را دارند. در ضمن به ارائه مشاوره در خصوص مراحل انتقال فناوری می‌پردازند.



شبکه فن‌بازار ملی ایران

هدف طرح:

- تسهیل و تسریع ارائه خدمات به شرکت‌های دانش بنیان و فناور، نخبگان و فناوران و صنعت‌گران استان‌ها
- رونق بازار فناوری استان
- تکمیل زنجیره تجاری‌سازی ایده‌ها و طرح‌های فناوری قابل سرمایه‌گذاری

سوابق موضوع:

- تاکید نقشه جامع علمی کشور بر موضوع توسعه و ساماندهی فن‌بازارها (راهبرد کلان ۱ و ۳)
- فرآیند توسعه با رویکرد جدید پس از ابلاغیه شورای عالی انقلاب فرهنگی به معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در سال ۹۱
- تفویض مسئولیت اجرای موضوع به پارک علم و فناوری پردیس

فن‌بازارهای منطقه‌ای:

- مراکز نمایندگی شبکه
- فعال در محدوده جغرافیایی مشخص
- تولید توسط نهادهای مرتبط با فناوری
- پارک‌های علم و فناوری
- جهاد دانشگاهی
- شهرک‌های صنعتی



کارکردها:

- جمع‌آوری اطلاعات دستاوردها و نیازهای فناوری
- جمع‌آوری اطلاعات شرکت‌های مستقر در مناطق صنعتی
- ایجاد زمینه تبادل فناوری از طریق کارگزاران
- مدیریت و انتشار اطلاعات در سطح منطقه و کشور
- امکان بهره‌برداری بهتر از توانمندی‌ها و فناوری‌های داخلی
- جلوگیری از موازی‌کاری در راستای یکپارچه‌سازی فن‌بازارها

ویژگی‌ها:

- با محوریت مراکز تخصصی و متولیان حوزه‌های فناوری در کشور
- تحت نظارت و در تعامل با شبکه فن‌بازار ملی ایران
- ستادهای توسعه فناوری‌های راهبردی ریاست جمهوری
- پژوهشگاه و مراکز تحقیقاتی، صنایع مادر و صنایع بزرگ
- اتحادیه‌ها، انجمن‌ها و سندیکاها تخصصی
- مذاکره و توافقات اولیه برای ایجاد فن‌بازارهای تخصصی در حوزه‌های: کشاورزی، صنعت هوایی و صنعت گاز



پروژه ۳: «برگزاری نشست‌های تبادل فناوری داخلی استان تهران»

هدف:

- توسعه تعامل و همکاری شرکت‌های فناور داخلی با یکدیگر
- افزایش سطح همکاری و بهره‌مندی از فناوری‌های داخلی در صنایع و ...

مدل برگزاری نشست‌های بهره‌برداری از فناوری‌های داخلی (مطالعه موردی: نشست صنعت گاز)

Technology Offer



۳۴ شرکت فناور و مخترعین فعال در زمینه‌های:

- سیستم‌های کنترل و ابزار دقیق
- تجهیزات دوار
- مبدل‌های خاص
- مواد شیمیایی مرتبط با صنعت گاز

Technology Request

- شرکت ملی گاز ایران
- شرکت ملی گاز ایران
- شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی
- شرکت پالایش گاز فجر جم
- شرکت پالایش گاز سرخون و قشم
- شرکت پالایش گاز ایلام و ...

برپایی نمایشگاه محصولات شرکت‌های فناور و بازدید عمومی (در قالب ۵ تور)

• برگزاری جلسات اختصاصی رو در رو (B2B) ۲۳ مورد

جدول ۳- نشست در یک نگاه

شرح	توضیحات
ارسال فراخوان و مهلت ثبت نام	۱۴ شهریور الی ۳۰ شهریور
زمان برگزاری نشست	۷ و ۸ مهرماه ۱۳۹۴
تعداد شرکت‌های اطلاع‌رسانی شده	۸۰ شرکت دانش بنیان حوزه صنعت گاز و شرکت‌های مستقر در پارک‌های فناوری و مراکز رشد (استان تهران)
محورهای تخصصی رویداد	- سیستم‌های کنترل و ابزار دقیق - تجهیزات دوار - مبدل‌های خاص - مواد شیمیایی مرتبط با صنعت گاز
تعداد شرکت‌های متقاضی حضور در رویداد	۴۰ شرکت با ۱۰۰ محصول
تعداد شرکت‌های پذیرفته شده	۳۴ شرکت با ۶۰ محصول
تعداد جلسات تخصصی برگزار شده در روز اول و دوم نشست	۲۳ جلسه
تعداد موارد قابل پیگیری حاصل از جلسات	۱۴ مورد

اقدامات قبل از برگزاری نشست

- ارزیابی فناوری‌ها و محصولات واصله با شاخص‌های زیر:
 - وجود نمونه محصول و تجاری شدن آن
 - سابقه همکاری با مجموعه شرکت‌های نفت و گاز
 - مرتبط بودن فناوری با حوزه‌های تعیین شده برای نشست
- تهیه کتابچه محصولات حاضر در نمایشگاه
- اطلاع‌رسانی برگزاری نشست از طریق خبرگزاری‌ها
- هماهنگی با شرکت‌های فناور برای ارسال محصولات و برپایی نمایشگاه محصولات در فضایی به متراژ ۳۰۰ مترمربع در پارک

پروژه ۴: «برگزاری فستیوال اختراعات استان تهران»

هدف :

- ایجاد بازاری امن و مطمئن برای معرفی اختراعات و سایر مصادیق مالکیت فکری به سرمایه‌گذاران
- ایجاد ارزش اقتصادی برای اختراعات
- تقویت بکارگیری اختراعات و نوآوری‌ها در بازار فناوری کشور

فستیوال‌های بازار دارایی فکری

- با هدف توسعه و ترویج بازار دارایی فکری رویدادهایی با عنوان فستیوال بازار دارایی فکری طرح‌ریزی شده است.
- در این رویداد که هر بار در یک حوزه تخصصی برگزاری می‌شود، نوآوران، صنعتگران و صنعتگران آن حوزه صنعتی، دعوت شده و زمینه تعامل فی‌مابین آنها ایجاد می‌شود.





سوابق برگزاری فستیوال‌ها

- فستیوال عمومی بازار دارایی فکری در اسفندماه ۹۳
- فستیوال نوآوری‌های حوزه خدمات مدیریت شهری مرداد ۹۴
- فستیوال نوآوری‌های صنعت لوازم خانگی دی‌ماه ۹۴
- فستیوال نوآوری‌های حوزه تجهیزات پزشکی (تاریخ برگزاری: شهریور ۹۵)

مدل: فستیوال نوآوری‌های صنعت لوازم خانگی

- سومین فستیوال بازار دارایی فکری در حوزه تخصص صنعت لوازم خانگی در دیماه ۹۴ برگزار شد.
- عرضه بیش از ۱۰۰ اختراع و شناسایی ۲۷ اختراع حائز شرایط که ۷ اختراع منتخب در روز فستیوال برای مخاطبین ارائه شدند.
- نمایندگان بیش از ۵۰ شرکت صنعتی حوزه لوازم خانگی به همراه دیگر مخاطبین در روز فستیوال شرکت نمودند.
- از نتایج آن می‌توان به ۴ مورد قرارداد در حال انجام و بیش از ۱۵ درخواست جلسه با نوآوران از سوی صنعتگران اشاره نمود که در حال پیگیری است.
- **معاملات در حال انجام:**

– فیلتر شیکونین جاذب مواد مضر سیگار (۱۷ میلیارد ریال)

– ماشین ظرفشویی WaterJet (۱۲ میلیارد ریال)

– بشقاب ترازوی رژیمی هوشمند (۷ میلیارد ریال)

– یخچال فریزر خانگی و صحرایی با قابلیت کار با گاز شهری و مایع، بوتان، اتان و برق (۱۰ میلیارد ریال)



پروژه ۵: «ایجاد شتابدهنده‌های نوآوری در استان تهران»

شتابدهنده شرکتی است که از ابتدای کار یک استارت‌آپ آن را تحت پوشش خود در می‌آورد و برای این کار از میان شرکت‌کنندگان، پس از مدتی کوتاه، ایده‌ای برگزیده و به عنوان استارت‌آپ انتخاب می‌کند. شتابدهنده‌ها با سرمایه‌گذاری اولیه بر روی یک شرکت نوپا، درصدی از مالکیت آن را در اختیار گرفته و در مقابل، به گردانندگان پروژه آموزش‌های لازم و خدماتی در مسیر ارزش‌آفرینی سریع‌تر و برای کسب موفقیت بهتر را خواهند داد.

هدف:

- توانمندسازی تیم‌های استارت‌آپی برای توسعه کسب و کارهای فناورانه
- ایجاد شتابدهنده‌های نوآوری
- کمک به ایجاد شرکت‌های نوپای ماندگار

شتابدهنده‌های عضو مرکز شتابدهی نوآوری

- آواتک «فناوری اطلاعات»
- دیموند «فناوری اطلاعات»
- آی‌چیتا «سرگرمی و انیمیشن»
- امید «رسانه‌ای و تصویری»
- شزان «فناوری‌های همگرا علوم شناختی، زیستی، اطلاعات و نانو»
- آواگیمز «بازی‌سازی»
- تریگ‌آپ «فناوری اطلاعات»
- یاس «الکترونیک و مکاترونیک»



آمارهایی از شتابدهنده‌های عضو مرکز شتابدهی نوآوری

- ۷۰۰ درخواست برای ورود به شتابدهنده‌ها
- ۱۰۰ تیم وارد چرخه پیش‌شتابدهی شدند.
- ۴۵ تیم وارد فرآیند شتابدهی شدند.
- ۲ استارت‌آپ شتابدهنده‌ها به عنوان شرکت دانش‌بنیان انتخاب شدند.
- شتابدهنده‌های آواتک، دیموند و تریگ‌آپ شتابدهنده‌های فعال در سال ۹۴ بودند.

آمارهایی از رویدادهای کارآفرینی مورد حمایت مرکز

- ۸۵ رویداد کارآفرینی در بیش از ۳۰ شهر کشور (تهران، مشهد، اصفهان، شیراز، ارومیه، کرمانشاه، یزد، بیرجند، بجنورد، شهر بابک، نیشابور، اهواز، گرگان، سنندج، بوشهر، بابل، ساری، اراک، کرمان، زنجان، رشت، همدان، کرج) برگزار شده است.
- ۸ نوع رویداد کارآفرینی با مدل‌های مختلف برگزار شده است.
- اردوی استارت‌آپ، هاکاتون، پرش، نوآر، تجربه ناب، نوآوردگاه نانو، ایده‌بازار، کسب و کار به سبک ایرانی
- بیش از ۶۰۰۰ نفر در این رویدادها شرکت کردند.



پروژه های اقتصاد مقاومتی پارک علم و فناوری پردیس

(گوتاه مدت - برنامه ششم - افق چشم انداز)

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	دینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
	توسعه اقتصاد دانش بنیان	دانش بنیادین کردن اقتصاد و جامعه	اجرای طرح لیزینگ محصولات دانش بنیان استان تهران	۱- توسعه بازارهای بالفعل و شناسایی بازار بالقوه شرکت های دانش بنیان ۲- تقویت رویکرد استفاده از محصولات و دستاوردهای شرکت های داخلی	۱۰۴۵۸	میلیارد ریال	بر اساس گزارش گیری از صندوق عامل طرح	۰	سه ماهه آخر ۲۰.۹۳	۱۸۹	۲۴۵	۳۱۹	۴۱۵	۵۳۹	۷۰۱	۱۰۴۵۸	شرکت های دانش بنیان استان تهران، صنایع بزرگ مستقر در تهران، SME های مستقر در تهران	پارک فناوری پردیس	-
۲	توسعه اقتصاد دانش بنیان	دانش بنیادین کردن اقتصاد و جامعه	راه اندازی دفاتر فن بازار منطقه ای و تخصصی در استان تهران	۱- تسهیل و تسریع ارائه خدمات به شرکت های دانش بنیان و فنوار، نخبگان و فنواران و صنعتگران استانها ۲- رونق بازار فناوری استان ۳- تکمیل زنجیره تجاری سازی ایده ها و طرح های فناوری قابل سرمایه گذاری	۴	دفتر	تعداد دفاتر	-	-	-	۲	۲	-	-	-	-	مرکز فن بازار ملی ایران، صنایع تخصصی مستقر در استان، سرمایه گذاران و خریداران محصولات فناورانه، مخترعین	پارک فناوری پردیس	سال ۹۵، فن بازار استان تهران و یک فن بازار تخصصی و سال ۹۶، دو فن بازار تخصصی دیگر در حوزه های دارای اولویت برطبق نقشه جامع علمی کشور
۳	توسعه اقتصاد دانش بنیان	دانش بنیادین کردن اقتصاد و جامعه	برگزاری نشست های تبادل فناوری داخلی استان تهران	توسعه تعامل و همکاری شرکت های فنوار داخلی با یکدیگر ۲- افزایش سطح همکاری و بهره مندی از فناوری های داخلی در صنایع و ...	۶۰	نشست	-	-	-	۲	۶	۶	۶	۶	۶	۶	شرکت های دانش بنیان تولیدکننده محصولات های تک، صنایع بزرگ مستقر در استان	پارک فناوری پردیس	-
					۲۵	قرارداد	-	-	-	-	-	۲	۲	۳	۴	۲۵			
۴	توسعه اقتصاد دانش بنیان	دانش بنیادین کردن اقتصاد و جامعه	برگزاری فستیوال اختراعات استان تهران	ایجاد بازاری امن و مطمئن برای معرفی اختراعات و سایر مصادیق مالکیت فکری به سرمایه گذاران ایجاد ارزش اقتصادی برای اختراعات تقویت بکارگیری اختراعات و نوآوری ها در بازار فناوری کشور	۴۰	فستیوال	-	-	۱	۲	۴	۴	۴	۴	۴	۴	مخترعین، سرمایه گذاران، صنایع مستقر در استان تهران	پارک فناوری پردیس	-
					۳۰۰	اختراعات ارائه شده	-	-	۷	۲۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰۰			
۵	توسعه اقتصاد دانش بنیان	افزایش روند رشد و نوآوری	ایجاد شتاب دهنده های نوآوری در استان تهران و برگزاری دوره های شتاب دهنی توسط شتاب دهنده های استان تهران	توانمندسازی تیم های استارت آپی برای توسعه کسب و کارهای فناورانه	۹۰۰	تیم	تعداد تیم ها	-	۲۰	۳۵	۵۰	۷۰	۸۵	۱۰۵	۱۳۵	۹۰۰	کارآفرینان جوان، دانشجویان، صنایع مختلف	پارک فناوری پردیس	-
					۱۵	دوره	تعداد دوره های توانمندسازی	-	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۱۵			
				ایجاد شتاب دهنده های نوآوری	۳۵	شرکت	تعداد شرکت ها	-	۲	۶	۵	۴	۳	۳	۲	۳۵			
					۹۰	شرکت	تعداد شرکت ها	-	-	۵	۷	۸	۱۰	۱۰	۱۰	۹۰			



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: پارک علم و فناوری پردیس

نظریات	مرجع آماري	ذینفعان پروژه	افق چشم انداز	برنامه ششم				عملکرد گذشته			فرمول محاسبه	واحد	هدف کمی پروژه	شرح اهداف کلی	عنوان پروژه استانی	عنوان طرح	عنوان برنامه	ردیف	
				۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۴	۱۳۹۳									۱۳۹۲
							۱۳۹۶	۱۳۹۵											
	پارک فناوری پردیس	شرکتهای دانش بنیان استان تهران، صنایع بزرگ مستقر در تهران، SME های مستقر در تهران	۱۴۰۴	۷۰۱	۵۳۹	۴۱۵	۳۱۹	۲۴۵	۱۸۹	سه ماهه آخر ۹۳: ۲۰	-	میلیارد ریال	۱۰۴۵۸	۱- توسعه بازارهای بالفعل و شناسایی بازار بالقوه شرکت‌های دانش‌بنیان ۲- تقویت رویکرد استفاده از محصولات و دستاوردهای شرکتهای داخلی	اجرای طرح لیزینگ محصولات دانش بنیان استان تهران	دانش بنیاد ن کردن اقتصاد و جامعه	توسعه اقتصاد دانش بنیان	۱	



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: اجرای طرح لیزینگ محصولات دانش بنیان استان تهران

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیلات بانکی	مشارکت بخش عمومی - خصوصی	سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فنانس خارجی			
۱	شناسایی و توانمندسازی کارگزاران	۲۵	۱۰	کارگزار بازاریابی محصولات دانش بنیان	-	۱۰	-	-	-	-	-	-	-	-	اکبر قنبرپور	ایجاد شبکه کارگزاران توانمند	-
۲	بازاریابی محصولات منتخب شرکتهای دانش بنیان (دارای قابلیت لیزینگ)	۴۵	۸۰	محصول دانش بنیان	-	۳۰	۳۰	۲۰	۶۰۰	۶۰۰	-	-	-	-		فروش ۵۰ محصول دانش بنیان	-
۳	اعطای تسهیلات لیزینگ برای خرید محصولات دانش بنیان	۳۰	۵۰	محصول دانش بنیان	-	۲۰	۲۰	۱۰	۲۴۵۰۰۰	-	۲۴۵۰۰۰	-	-	-		فروش ۵۰ محصول دانش بنیان	همکاری با صندوقهای پژوهش و فناوری



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: پارک علم و فن آوری پردیس

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	توسعه اقتصاد دانش بنیان	دانش بنیادین کردن اقتصاد و جامعه	راه اندازی دفاتر فن بازار منطقه ای و تخصصی در استان تهران	۱- تسهیل و تسريع ارائه خدمات به شرکتهای دانش بنیان و فناور، نخبگان و فناوران و صنعتگران استانها ۲- رونق بازار فناوری استان ۳- تکميل زنجيره تجاری سازی ایده ها و طرح های فناوری قابل سرمایه گذاری	۴	دفتر	تعداد دفاتر	-	-	-	۲	۲	۲	-	-	-	سال ۹۵، فن بازار استان تهران و یک فن بازار تخصصی و سال ۹۶، دو فن بازار تخصصی دیگر در حوزه های دارای اولویت بر طبق نقشه جامع علمی کشور		



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: راه‌اندازی دفاتر فن‌بازار منطقه‌ای و تخصصی در استان تهران

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				نحوه تامین مالی (میلیون ریال)						مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					به ماه اول	به ماه دوم	به ماه سوم	به ماه چهارم	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	بودجه عمومی	تسهيلات بانکی خصوصی	مشارکت بخش عمومی - سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فنانس خارجی				
۱	شناسایی سازمان متقاضی میزبان فن بازار	۳۰	۲	سازمان متقاضی	-	-	۲	-	۶۰۰	۶۰۰	۶۰۰	-	-	-	-	همکاری جهاد دانشگاهی / شرکت شهرکهای صنعتی / نهادهای حاکمیتی فناوری	
۲	عقد قرارداد شروع به کار فن بازار	۲۰	۲	قرارداد منعقد شده	-	-	۱	۱	۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰	-	-	-	-	راه اندازی ۲ فن بازار منطقه ای و تخصصی	
۳	حمایت از فروش محصولات / انتقال فناوری/ رفع نیاز فناوری/ جذب سرمایه گذار برای طرحها و اختراعات	۵۰	۳۰۰۰	حجم ریالی فروش محصول /فناوری (میلیون ریال)	-	-	-	۳۰۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰۰	-	-	-	-	فروش ۳۰۰۰ میلیون ریال محصولات فناورانه و جذب ۵۰۰۰ میلیون ریال سرمایه برای طرحهای حوزه فناوری	

جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: پارک علم و فن آوری پردیس

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
					۶۰	نشست	-	-	-	۲	۶	۶	۶	۶	۶	۶	پارک علم و فناوری پردیس	شرکتهای دانش بنیان تولیدکننده محصولات های تک، صنایع بزرگ مستقر در استان	
۱	توسعه اقتصاد دانش بنیان	دانش بنیادان کردن اقتصاد و جامعه	برگزاری نشست های تبادل فناوری داخلی استان تهران	توسعه تعامل و همکاری شرکتهای فناور داخلی با یکدیگر ۲- افزایش سطح همکاری و بهره مندی از فناوری های داخلی در صنایع و ...	۲۵	قرارداد	-	-	-	-	-	۲	۲	۳	۴	۲۵			



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: برگزاری نشست‌های تبادل فناوری داخلی استان تهران

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)						مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیل بانکی	خصوصی	مشارکت بخش عمومی - خصوصی	سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فائده‌های خارجی			
۱	شناسایی حوزه های برگزاری نشست	۲۰	۶	حوزه فناوری	-	۶	-	-	۳۰۰	۳۰۰	-	-	-	-	-	اکبر قنبرپور	شناسایی ۶ حوزه برگزاری نشست	-
۲	شناسایی طرفین عرضه و تقاضای محصولات دانش بنیان	۲۰	۳۰۰	تعداد شرکت عرضه کننده و متقاضی محصول دانش بنیان	-	-	۱۵۰	۱۵۰	-	-	-	-	-	-	-	اکبر قنبرپور	شناسایی ۳۰۰ شرکت عرضه کننده و متقاضی	-
۳	برگزاری نشست	۲۰	۶	نشست بهره برداری فناوری	-	-	۳	۳	۱۵۰۰	۱۵۰۰	-	-	-	-	-	اکبر قنبرپور	تعامل رودرروی خریداران و فروشندگان محصولات دانش بنیان	همکاری دستگاههای بزرگ خریدار محصولات دانش بنیان
۴	پیگیری توافقات تا حصول قرارداد	۴۰	۲۰۰۰	حجم ریالی فروش محصولات (میلیون ریال)	-	-	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۴۰۰۰	۱۴۰۰۰	-	-	-	-	-	اکبر قنبرپور	عقد ۱۵ قرارداد فروش محصول	الزام دستگاههای دولتی به خرید داخلی



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: پارک علم و فن آوری پردیس

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				اقت چشم انداز	دینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	توسعه اقتصاد دانش بنیان	دانش بنیادین کردن اقتصاد و جامعه	برگزاری فستیوال اختراعات استان تهران	ایجاد بازاری امن و مطمئن برای معرفی اختراعات و سایر مصادیق مالکیت فکری به سرمایه گذاران ایجاد ارزش اقتصادی برای اختراعات تقویت بکارگیری اختراعات و نوآوری ها در بازار فناوری کشور	۴۰	فستیوال	-	-	۱	۲	۴	۴	۴	۴	۴	مخترعین، سرمایه گذاران، صنایع مستقر در استان تهران	پارک فناوری پردیس		
					۳۰۰	اختراعات ارائه شده	-	-	۷	۲۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰۰			



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: برگزاری فستیوال اختراعات استان تهران

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	بیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					به ماه اول	به ماه دوم	به ماه سوم	به ماه چهارم		تسهيلات بانكي	تسهيلات عمومي - خصوصي	مشاركت بخش عمومي - خصوصي	سرمایه گذاري مستقيم	فاندينگ خارجي			
۱	شناسایی حوزه های برگزاری فستیوال	۱۵	۴	حوزه کاربرد	-	۴	-	-	-	-	-	-	-	-	اکبر قنبرپور	شناسایی ۴ حوزه کاربردی	اداره کل مالکیت صنعتی سازمان ثبت اسناد کشور
۲	شناسایی مخترعين و سرمایه گذاران و شرکتهای صنعتی	۲۵	۶۰۰	تعداد مخترع / تعداد متقاضی	-	۱۵۰	۳۰۰	۱۵۰	۴۰۰۰	۴۰۰۰	-	-	-	-	اکبر قنبرپور	شناسایی ۶۰۰ مخترع و متقاضی	اداره کل مالکیت صنعتی سازمان ثبت اسناد کشور
۳	آموزش مخترعين درخصوص نحوه عرضه فني/مالي/ اقتصادي اختراع	۱۵	۴۰	تعداد مخترع آموزش دیده	-	۱۰	۲۰	۱۰	-	-	-	-	-	-	اکبر قنبرپور	آموزش ۴۰ مخترع برای نحوه ارائه اختراع به سرمایه گذاران	-
۴	برگزاری فستیوال	۱۵	۴	تعداد رویداد فستیوال	-	۱	۲	۱	-	-	-	-	-	-	اکبر قنبرپور	برگزاری ۴ رویداد با حضور ۲۰۰ سرمایه گذار و ۴۰ مخترع	تأمین منابع مالی
۵	پیگیری توافقات تا انعقاد قرارداد انتقال فناوری	۳۰	۶۰۰۰۰	حجم مالی قراردادهای منعقد شده (میلیون ریال)	-	۱۵۰۰۰	۳۰۰۰۰	۱۵۰۰۰	۴۸۰۰۰	۴۸۰۰۰	-	۴۸۰۰۰	-	-	اکبر قنبرپور	۸ اختراع تجاری سازی شده	ارائه تسهیلات خرید فناوری اختراع



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: پارک علم و فن آوری پردیس

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸				۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶						
۱	توسعه اقتصاد دانش بنیان	افزایش روند رشد و نوآوری	ایجاد شتابنده‌های نوآوری در استان تهران و برگزاری دوره‌های شتابدهی توسط شتابنده‌های استان تهران	توانمندسازی تیم‌های استارت‌آپی برای توسعه کسب و کارهای فناورانه	۹۰۰	تیم	تعداد تیم‌ها	-	۲۰	۳۵	۵۰	۷۰	۸۵	۱۰۵	۱۳۵	۹۰۰	پارک فناوری پردیس	کارآفرینان جوان، دانشجویان، صنایع مختلف
				توانمندسازی دوره‌های نوآیندسازی	۱۵	دوره	تعداد دوره‌های نوآیندسازی	-	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۱۵		
				ایجاد شتابنده‌های نوآوری	۳۵	شرکت	تعداد شرکت‌ها	-	۲	۶	۵	۴	۳	۳	۲	۳۵		
				کمک به ایجاد شرکت های نوپای ماندگار	۹۰	شرکت	تعداد شرکت‌ها	-	-	۵	۷	۸	۱۰	۱۰	۱۰	۹۰		



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: ایجاد شتابدهنده‌های نوآوری در استان تهران و برگزاری دوره‌های شتابدهی توسط شتابدهنده‌های استان تهران

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)						مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	بیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					به ماه اول	به ماه دوم	به ماه سوم	به ماه چهارم		بودجه عمومی	تسهیل بانکی	خصوصی	عبارت بخش عمومی -	سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فائده خارجی			
۱	توانمندسازی تیم‌های استارت‌آپی	۲۰	۵۰	تیم	۱۰	۱۰	۱۵	۱۵	۱۷۵۰	۱۷۵۰	-	-	-	-	-	سید علی هراوه	شرکت‌های نوپا	-
۲	ایجاد شتابدهنده‌های نوآوری	۵۰	۵	شرکت	-	۲	۲	۱	۱۴۸۰۰	۱۰۰۰۰	-	۴۸۰۰	-	-	-	سید علی هراوه	شرکت‌های شتابدهنده دانش‌بنیان	-
۳	کمک به ایجاد شرکت‌های نوپای ماندگار	۳۰	۷	شرکت	۵	-	۲	۵	۱۶۴۱۰	۲۶۶۰	-	۱۳۷۵۰	-	-	-	سید علی هراوه	شرکت‌های نوپا	-



استانداری تهران - معاونت امنیتی و انتظامی



مقدمه

پدیده ی شوم قاچاق کالا و ارز متأسفانه در استان تهران نیز همانند اقصاء نقاط دیگر کشور آثار مخربی را در بخش‌های مختلف به همراه داشته است. استان تهران به جهت مرکزیت سیاسی- اقتصادی و تاثیر کلان آن بر کشور به عنوان مقصد کالاهای قاچاق مورد توجه شبکه‌ها و باندهای اصلی قاچاق بوده و به لحاظ پیچیدگی، گستردگی، تعدد راه‌های مواصلاتی، وجود انبارها و مراکز دپوی کالاهای متعدد در حاشیه شهرها و مصرف بالای کالاهای مذکور به دلیل درآمد سرانه‌ی بالاتر از متوسط کشوری؛ مقصد مبادی قاچاق می باشد و به همین جهت بخش عمده ای از کالاهای قاچاق از مسیرهای جنوبی و غرب و جنوب شرقی به سمت تهران انتقال و از طریق شبکه‌ها در سطح کشور، باز توزیع می شود.

برآوردهای اولیه حکایت از آن دارد که حدود ۶۰ تا ۷۰ درصد کالاهای قاچاق به استان تهران وارد و سپس به سایر استان ها و نقاط کشور ارسال می گردد. از آن جایی که تهران یکی از کلان شهرهای بزرگ با شرایط ویژه بوده امکان ردیابی و شناسایی قاچاقچیان سخت شده و به دلیل محدودیت امکانات و نیروی انسانی، دستگاه‌های مقابله ای با همه‌ی تلاش‌های شبانه‌روزی قادر به کشف درصد بسیار ناچیزی از کالاها می باشند. بروکراسی اداری و کندی روند مراجع رسیدگی کننده منجر به گسترش پدیده شوم قاچاق شده و از طرفی با توجه به وجود ده‌ها هزار واحد صنفی عرضه کننده‌ی کالاها، هرروزه شاهد افزایش مظاهر علنی قاچاق در سطح استان هستیم.

با این تفاسیر کمیسیون مبارزه با قاچاق کالا و ارز زیر نظر معاونت امنیتی انتظامی استان در راستای فرمان مقام معظم رهبری، تاکیدات ریاست محترم جمهوری و سیاست‌های ابلاغی ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق کالا و ارز، اقدامات موثری را با همکاری و هماهنگی دستگاه‌های عضو کمیسیون استان معمول داشته که امید است با اجرای برنامه های مدون توفیقاتی در جهت کنترل قاچاق و عرضه کالاها کسب نماید. استان تهران با وسعتی حدود ۱۴۰۰۰ کیلومتر مربع و جمعیتی بالغ بر ۱۲ میلیون نفری و همجواری با ۵ استان، برخورداری از چندین بزرگراه مواصلاتی با سایر نقاط و جاده های فرعی با قابلیت تردد خودروهای ترانزیتی، کامیون‌های سنگین و نیمه سنگین می باشد. دو فرودگاه مهم و بین المللی، خطوط راه آهن جنوب، شمال، شرق و غرب کشور از دیگر امکانات ورود کالای قاچاق و بستری بسیار مناسب و گسترده برای حمل و نقل کالا می باشد.



وجود بازار بزرگ تهران به عنوان مرکز تجاری کشور که تامین‌کننده‌ی عمده کالاها برای نقاط مختلف کشور می‌باشد. بخش اعظم کالاهای ممنوعه -پوشاک، لوازم آرایشی و بهداشتی، مشروبات الکلی، تجهیزات دریافت از ماهواره، کالای دخانی، گوشی تلفن همراه و- پس از انتقال به تهران به نقاط مختلف کشور توزیع می‌گردد.

وجود باراندازها و محل‌های دپو به جهت امکان تسهیل در امر جابه‌جایی کالاهای قاچاق در استان باعث شده تا باندهای قاچاق سازمان یافته به صورت گسترده و با روش‌های گوناگون مانند در اختیار گرفتن افراد به عنوان حاملین کالاهای مورد نظر به اهداف خود در زمینه قاچاق کالا به نقاط مختلف کشور در کوتاه‌ترین زمان ممکن تحقق بخشند.

در یک نگاه می‌توان گفت استان تهران به عنوان پایتخت کشور اصلی‌ترین گذرگاه مورد استفاده قاچاقچیان حرفه‌ای برای عبور و قاچاق انواع کالاها از استان‌های غربی، شرقی و جنوبی به تمام نقاط کشور است که این امر باعث شده تا **به عنوان مرکز ثقل و شاهراه اصلی به بارانداز و سرپل کالاهای قاچاق** در کل کشور تبدیل گردد.

اقتصاد مقاومتی در معاونت امنیتی و انتظامی (کمیسیون مبارزه با قاچاق کالا و ارز استان تهران)

نظر به اهمیت **تولید کالاهای داخلی و اشتغال جوانان** ضرورت حمایت از تولید اعم از بخش خصوصی و کشاورزی مورد تاکید بوده و ورود و عرضه کالاهای قاچاق از مبادی غیر رسمی، باعث جایگزینی کالاهای مشابه داخلی شده، این امر آثار سوء به همراه داشته و در بسیاری موارد شاهد تعطیلی واحدهای تولیدی شده است. با اتخاذ تدابیر کنترلی و مقابله‌ای، زمینه ورود کالاهای قاچاق مسدود شده تا فرصت مصرف کالاهای داخلی و تولید آن فراهم گردد.



اهداف برنامه های اقتصاد مقاومتی کمیسیون مبارزه با قاچاق کالا و ارز

کمیسیون مبارزه با قاچاق کالا و ارز با هدف ۱- بالا بردن ریسک قاچاق جهت بازدارندگی از عرضه کالاهای قاچاق و ۲- سالم سازی محیط و جلوگیری از آسیب های اجتماعی، پروژه های مبارزه با قاچاق کالا و ارز را در اقتصاد مقاومتی پیگیری می نماید.

اقدامات کمیسیون مبارزه با قاچاق کالا و ارز در راستای تحقق سیاست های اقتصاد مقاومتی

- در گام اول این کمیسیون بر اساس سیاست های ابلاغی اقتصاد مقاومتی، **جلسات هماهنگی** با دستگاه های مسئول و مرتبط از جمله شرکت پخش فرآورده های نفتی منطقه تهران، اداره کل صنعت، معدن و تجارت، پلیس آگاهی تهران بزرگ و ستاد مذکور در استان **تشکیل و پروژه های مرتبط با هر یک از دستگاه ها،** مشخص و ابلاغ گردید.
- در گام بعد نیز با کشف و ضبط کالاهای قاچاق، کمک به رونق تولید نموده است.
- نظر به اهمیت امر آموزش جهت فرهنگ سازی و افزایش سطح آگاهی دست اندرکاران امر مبارزه با قاچاق کالا با همکاری دستگاه های مختلف در سطح استان و شهرستان های تابعه کارگاه های آموزشی برگزار نموده که بررسی ها حاکی از تأثیرات مثبت آن به روند مبارزه بوده است.
- الف- کارگاه آموزشی با اصناف با موضوع کالاهای سلامت محور
- ب- کارگاه آموزشی تشریح قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز با اتحادیه ها
- ج- کارگاه آموزشی با عوامل حمل و نقل داخلی در اداره کل حمل و نقل و پایانه های استان تهران
- د- کارگاه آموزشی با عوامل حمل و نقل ترانزیت در اداره کل حمل و نقل و پایانه های استان تهران
- ه- کارگاه آموزشی با دبیران کمیسیون های شهرستانی
- خ- کارگاه آموزشی با عوامل کمیسیون شهرستانی





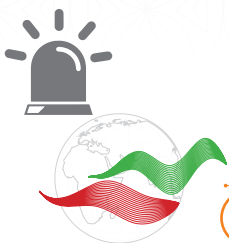
• اجرای طرح عملیاتی از جمله پروژه های تعریف شده در راستای مبارزه جدی با پدیده شوم و مخرب کالاهای قاچاق است که در این راستا دستگاههای مقابله‌ای از جمله پلیس مبارزه با قاچاق کالا تهران بزرگ، ویژه غرب و شرق استان طرحهای متعدد بصورت منطقه‌ای و استانی با همکاری سایر دستگاهها اجرایی نموده که منتج به کشف و امحاء کالاهای قاچاق بویژه کالاهای فساد پذیر- تقلبی و تاریخ مصرف گذشته و خوراکی و آشامیدنی، لوازم بهداشتی و آرایشی و دخانی و... بشرح ذیل نموده است.

الف- اجرای طرح عملیاتی مبارزه با قاچاق کالاهای سلامت محور در کوچه مروی بازار تهران

ب- اجرای طرح عملیاتی مبارزه با قاچاق کالاهای ممنوعه در استان

ج- اجرای طرح عملیاتی مبارزه با قاچاق کالاهای هدف در استان

د- اجرای طرح عملیاتی مبارزه با قاچاق کالاهای دخانی در استان



پروژه‌های کمیسیون مبارزه با قاچاق کالا و ارز در چارچوب برنامه‌ها و طرح‌های اقتصاد مقاومتی و ضرورت اجرای هر برنامه

برنامه: شفاف سازی و سالم سازی اقتصاد

پروژه ۱: «مبارزه با قاچاق در سطح عرضه»:

کنترل و نظارت بر واحدهای صنفی عرضه کننده کالا در سطح استان که بالغ بر حدود بیش از ۷۰۰۰ صنف توزیعی می‌باشد یا برگزاری جلسات هماهنگی و بهره‌گیری از توان اتاق اصناف و اتحادیه‌های مربوطه و تشکیل تیم‌های بازرسی مشترک با محوریت اداره کل صنعت، معدن و تجارت، زمینه جلوگیری از عرضه و فروش کالا قاچاق از جمله لوازم بهداشتی آرایشی، دارو و مواد خوراکی و آشامیدنی، کالای دخانی، تلفن همراه، پوشاک و ... فراهم گردیده است و در این راستا طرح‌های عملیاتی با همکاری دستگاه‌های عضو در سطح مراکز آلوده اجرایی شده است.



پروژه ۲: «مبارزه با قاچاق کالاهای ممنوعه»:

مبارزه با قاچاق کالاهای ممنوعه که بر اساس مفاد قانون مجوزی برای واردات آنها صادر نمی‌شود و بایستی شدیدترین مجازات قانونی برای



مجرمان اعمال نمود عبارت است از مشروبات الکلی، تجهیزات ماهواره، اقلام فرهنگی غیرمجاز، سلاح و مهمات و... می باشد. با بکارگیری ظرفیت کلیه دستگاه های مقابله ای اقدامات لازم معمول و منتج به کشفیات کالاهای مزبور گردیده است.



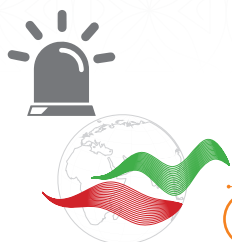
مشکلات و چالش های پیش رو

تعدد مبادی غیر رسمی ورود و خروج کالا:

یکی از اشکالات اساسی مبارزه با قاچاق کالا و ارز در کشور تعدد مبادی و مجاری غیر رسمی ورود و خروج کالا در مرزهای کشور است که ضعف نظارتی و عدم امکان کنترل موثر این مبادی غیر رسمی باعث ورود گسترده کالاهای قاچاق به کشور و متعاقب آن سرازیر شدن این کالاها به سمت پایتخت کشور (تهران) می باشد که با افزایش جمعیت و مصرف گرایی در سال های اخیر استان تهران، تبدیل به بازار مصرف خوبی برای کالاهای قاچاق گردیده است.

گسترش مظاهر علنی و آشکار عرضه کالای قاچاق در برخی استان های کشور:

در برخی استان های مرزی مراکز و محل هایی وجود دارد که اجناس قاچاق را به راحتی و بدون کوچکترین مزاحمتی به مردم عرضه می کنند و مسوولین محلی نیز با توجیه تبعات امنیتی و ملاحظات در خصوص وضعیت معیشتی مردم این نواحی اقدام موثری برای حل این معضل به عمل



نمی‌آوردند. به عنوان مثال در بازار بانه در کردستان کالاهای قاچاق در فروشگاه‌ها و مراکز تجاری به راحتی عرضه می‌شود و کسبه‌ی مختلف از شهرهای مختلف و به خصوص تهران اقدام به خرید این کالاهای قاچاق می‌نمایند و پس از حمل این کالاها به تهران، در فروشگاه‌های مختلف به فروش این کالاها اقدام می‌کنند.

عدم برخورد جدی با کالای قاچاق از مبادی رسمی و غیر رسمی:

طبق فرمان مقام معظم رهبری و قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز، جنس قاچاق از پیش از مبادی ورودی تا محل عرضه آن در بازار می‌بایست آماج اقدامات گوناگون قرار گیرد ولی متأسفانه در شرایط فعلی جنس قاچاق پس از عبور از مبادی رسمی و غیر رسمی به راحتی در مراکز تجاری، پاساژها، بازارها و مغازه‌های استان به فروش می‌رسد و سازمان‌های ذیربط مثل اداره کل صنعت، معدن و تجارت، سازمان حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان و اصناف علی‌رغم بازرسی‌های جدی و تلاش فراوان، دیگر توان مقابله با این سیل ورودی کالای قاچاق، چه از لحاظ نرم‌افزاری و سخت‌افزاری را به کشور نخواهد داشت.

سود آوری بالای ورود کالای قاچاق:

به دلیل افزایش هزینه‌های واردات رسمی ناشی از نرخ بالای حقوق ورودی، عدم وجود بروکراسی اداری، تعدد مجوزها و هزینه‌های متعلقه به واردات رسمی، واردات غیر رسمی و قاچاق برای افراد مختلف و به خصوص تجار در شرایط فعلی به صرفه است و باید مسوولین تصمیم‌گیرنده در این حوزه تلاش کنند با کاهش هزینه‌های واردات، کاهش بروکراسی اداری و ... زمینه تشویق سرمایه‌داران و تجار را به سمت واردات رسمی فراهم کنند.

ریسک پایین قاچاق کالا و ارز:

- حجم ناچیز وصول جرایم تعیین شده
 - وضعیت تشکیل و پیگیری پرونده‌های قاچاق
- پیگیری پرونده‌ها و وصولی جرایم حاکی از این مطلب است که قاچاقچیان حاشیه امنیت دارند.





تغییر سبک زندگی مردم و گسترش مصرف گرایی و تجمل گرایی:

متأسفانه به واسطه‌ی افزایش تبلیغات کالاهای خارجی در کشور و گسترش واردات کالاهای مصرفی و لوکس و عدم رقابت-پذیری برخی تولیدات داخلی سبک زندگی و الگوی زندگی مردم تغییر کرده و گرایش آنها به خرید و مصرف کالاهای خارجی بیشتر شده است. استان تهران نیز به عنوان پایتخت سیاسی و اقتصادی کشور و با توجه به جمعیت حدود ۱۲ میلیون نفری و افزایش مصرف گرایی و تجمل گرایی محل مناسبی به عنوان مقصد نهایی کالاهای قاچاق در کشور می‌باشد.

تعدد مبادی رسمی ورود و خروج کالا در کشور:

تعداد گمرکات از جمله مشکلات نظام گمرکی ایران است. حجم فعالیت اغلب واحدهای گمرکی کشور بسیار ناچیز است به گونه‌ای که بیش از دو سوم گمرکات کشور، اصولاً گمرک اقتصادی محسوب نمی‌شوند. در استان تهران نیز، در زمینه واردات دو گمرک معاونت واردات و ترانزیت تهران و حوزه تجاری فرودگاه امام خمینی و در زمینه صادرات معاونت صادرات تهران جزء ده گمرک برتر در کشور می‌باشد.

تعدد سازمان‌ها و دستگاه‌های ذینفع و دخیل در تجارت رسمی:

در فرایند تجارت خارجی دستگاه‌های متعددی حدود ۲۴ سازمان، دخالت دارند. ناهماهنگی این سازمان‌ها و عدم همکاری موثر آنها در اجرای قوانین و مقررات، از جمله دلایل طولانی شدن تجارت رسمی و به تبع آن طولانی شدن ترخیص کالا از گمرک می‌باشد.

فقدان تبلیغات هوشمند و هشداردهنده از طریق رسانه‌های عمومی:

خصوصاً صدا و سیما می‌تواند در زمینه اطلاع‌رسانی درست و به موقع جهت تنویر افکار عمومی از مضرات استفاده از کالاهای قاچاق و غیر استاندارد و صدمات جدی اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی و بهداشتی به کشور، نقش جدی ایفا کند.



پروژه های اقتصاد مقاومتی معاونت امنیتی استانداری تهران

(گوتاه مدت - برنامه ششم - افق چشم انداز)

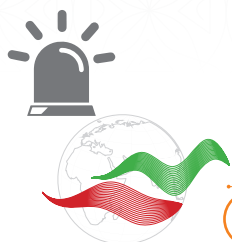
ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	شفاف سازی و سالم سازی اقتصاد	مبارزه با اقتصاد زیرزمینی و قاچاق	مبارزه با قاچاق در سطح عرضه	بالا بردن ریسک قاچاق به منظور بازدارندگی از عرضه کالاهای قاچاق	۱۰۰	درصد	کشف پوشاک	۱۴۰۴۸۰۲	۲۳۴۶۴۹۱	۱۴۹۰۴۴۵	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰	۱۰۰	دولت، واحدهای صنفی، اقشار مردم	سازمان صنعت، معدن، تجارت، اتاق اصناف	
							کشف کالاهای سلامت محور	۷۷۰۳۳۷۱۰۹	۴۱۹۱۶۷۹۹	۱۱۹۳۴۰۶۸									
							کشف مواد دخانی	۱۶۵۷۳۲۲	۱۶۹۳۹۹۲۲	۱۸۷۶۵۶۸۵									
							کشف تلفن همراه	۱۲۹۱۲	۳۵۷۴۲	۴۴۰۵۸									
							کشف طلا و جواهر	۱۴۵۵	۵۰۹	۴۱۴									
۲			مبارزه با قاچاق کالاهای ممنوعه	سالم سازی محیط و جلوگیری از آسیب های اجتماعی	۱۰۰	درصد	کشف مشروبات الکلی	۱۳۵۱۳۴	۱۰۲۲۷۵	۱۱۴۵۶۴	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰	۱۰۰	دولت و اقشار مردم	پلیس، بسیج، سازمان اطلاعات	
							کشف تجهیزات دریافت از ماهواره	۲۱۶۰۸۲	۱۷۱۳۰۰۳	۱۹۳۵۳۲۸									



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: معاونت امنیتی استانداری تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				توضیحات					
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸		۱۳۹۹	انداز	افق چشم	دینفعان پروژه	مرجع آماری
											۱۳۹۵	۱۳۹۶								
۱	شفاف سازی و سالم سازی اقتصاد	مبارزه با اقتصاد زیرزمینی و قاچاق	مبارزه با قاچاق در سطح عرضه	بالا بردن ریسک قاچاق به منظور بازدارندگی از عرضه کالاهای قاچاق	۱۰۰	درصد	کشف پوشاک	۱۴۰۴۸۰۲	۲۳۴۶۴۹۱	۱۴۹۰۴۴۵	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰	۱۰۰	سازمان صنعت، معدن، تجارت، اتاق اصناف			
							کشف کالاهای سلامت محور	۷۷۰۳۳۷۱۰۹	۴۱۹۱۶۷۹۹	۱۱۹۲۴۰۶۸										
							کشف مواد دخانی	۱۶۵۷۳۲۲	۱۶۹۳۹۹۲۲	۱۸۷۶۵۶۸۵										
							کشف تلفن همراه	۱۳۹۱۲	۳۵۷۴۲	۴۴۰۵۸										
							کشف طلا و جواهر	۱۴۵۵	۵۰۹	۴۱۴										



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: مبارزه با قاچاق در سطح عرضه

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)						مدیر اجرایی پروژه	ذینفعان پروژه	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					به ماهه اول	به ماهه دوم	به ماهه سوم	به ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیل بانکی	بخش خصوصی	شارکت بخش عمومی - خصوصی	سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فنانس خارجی			
۱	کشف کالاهای قاچاق دخانی	۲۵	۲۸۶۴۵۵۳۶	نخ	۵۳۳۶۳۵۲	۶۴۰۳۶۲۲	۷۶۸۴۳۴۶	۹۲۳۱۲۱۶	-	-	-	-	-	-	آقای مهندس مس فروش	مردم و دولت - تولیدکنندگان	-	
۲	کشف قاچاق کالای سلامت محور	۲۵	۵۶۷۷۰۱۴	قلم	۱۰۵۷۵۶۶	۱۲۶۹۰۷۹	۱۵۲۲۸۹۵	۱۸۲۷۴۷۶	-	-	-	-	-	-				
۳	کشف قاچاق تلفن همراه	۱۰	۶۳۵۷۱	دستگاه	۱۱۸۴۳	۱۴۲۱۱	۱۷۰۵۳	۲۰۴۶۴	-	-	-	-	-	-				
۴	کشف قاچاق پوشاک	۱۰	۱۵۸۱۶۰۰	ثوب	۲۹۴۶۳۵	۳۵۳۵۶۲	۴۲۴۲۷۴	۵۰۹۱۲۹	-	-	-	-	-	-				
۵	کشف قاچاق طلا و جواهر	۱۰	۷۸۱۰	گرم	۱۴۵۵	۱۷۴۶	۲۰۹۵	۲۵۱۴	-	-	-	-	-	-				
۶	کارگاه آموزشی توجیهی	۱۰	۸	کارگاه	۲	۲	۲	۲	-	-	-	-	-	-	پورا احمدنژاد	آقای علی اکبر	-	
۷	طرح های عملیاتی	۱۰	۸	طرح	۲	۲	۲	۲	-	-	-	-	-	-				



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: معاونت امنیتی استانداری تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	شفاف سازی و سالم سازی اقتصاد	مبارزه با اقتصاد زیرزمینی و قاچاق	مبارزه با قاچاق کالاهای ممنوعه	سالم سازی محیط و جلوگیری از آسیب های اجتماعی	۱۰۰	درصد	کشف مشروبات الکلی	۱۳۵۱۳۴	۱۰۲۲۷۵	۱۱۴۵۶۴	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۵۰	۱۰۰	پایس، سپید، سازمان اطلاعات		
							کشف تجهیزات دریافت از ماهواره	۲۱۶۰۸۲	۱۷۱۳۰۰۳	۱۹۳۵۳۲۸									



جدول شماره دو سال ۹۵

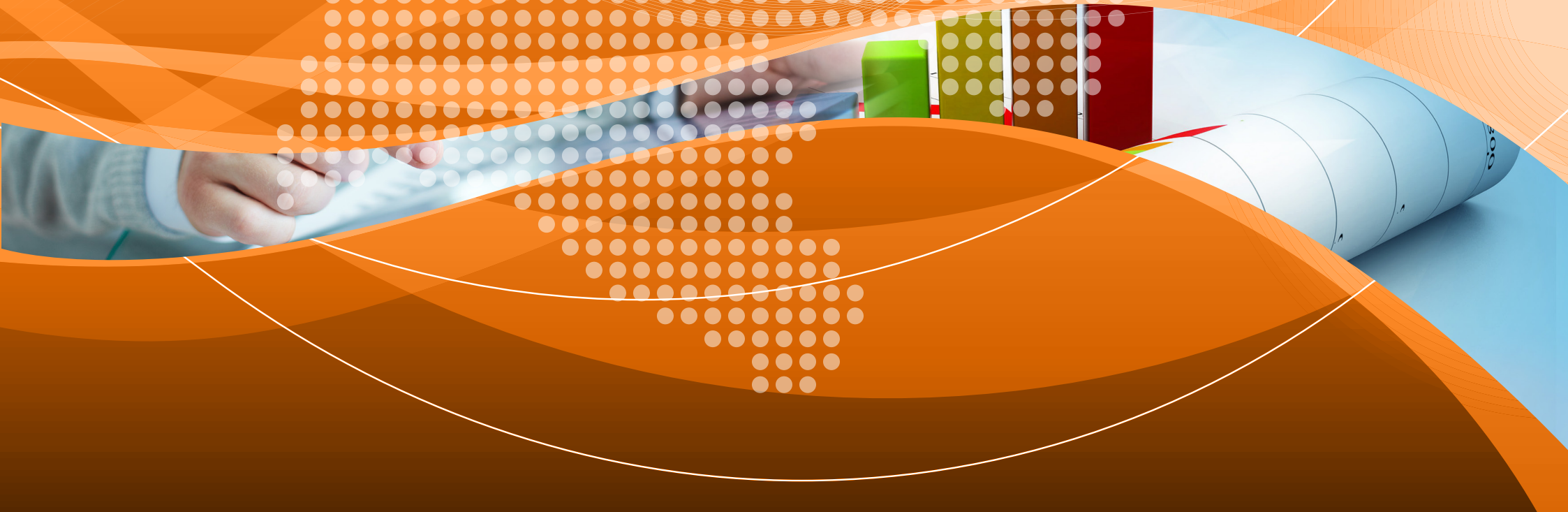
شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: مبارزه با قاچاق کالاهای ممنوعه

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)									
					به ماه اول	به ماه دوم	به ماه سوم	به ماه چهارم		بودجه عمومی	تسهيلات بانکی	خصوصی	مسئله بخش عمومی -	بخش خصوصی	سرمایه گذاری مستقیم	فایننس خارجی			
																	مدیر اجرایی پروژه	ذینفعان پروژه	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
۱	کشف مشروبات الکلی	۳۰	۷۳۲۷۴	بتر/لیتر	۱۳۶۵۱	۱۶۳۸۱	۱۹۶۵۴	۲۳۵۸۸	-	-	-	-	-	-	-	-	سرکار محمدیان	مردم	منوط به تامین اعتبار و هماهنگی و همکاری دستگاه های استان
۲	کشف تجهیزات ماهواره	۲۰	۲۱۷۷۲۴۲	دستگاه	۴۸۶۹۶۸	۴۶۴۳۶۱	۵۵۷۲۳۳	۶۶۸۶۸۰	-	-	-	-	-	-	-				
۳	کشف تجهیزات سلاح و مهمات	۲۵	۶۴۴	قیضه	۱۲۴	۱۴۸	۱۷۸	۲۱۴	-	-	-	-	-	-	-				
۴	کشف اقلام فرهنگی غیرمجاز	۲۵	۵۱۱۷۶۵۶	بسته	۹۵۳۳۶۴	۱۱۴۴۰۳۶	۱۳۷۲۸۴۴	۱۶۴۷۴۱۲	-	-	-	-	-	-	-				



سازمان برنامه و بودجه استان



مقدمه

سازمان برنامه و بودجه یک سازمان دولتی است که در سال ۱۳۲۷ به عنوان یکی از پایه‌های نظام اقتصادی ایران به وجود آمد و امروزه یکی از عمده‌ترین ارکان اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی نظام محسوب می‌شود. با دستور رئیس محترم جمهور و تصویب شورای عالی اداری بر اساس ساختار تشکیلاتی در خصوص استقرار و احیای سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور و ایفای نقش سازمان در راستای تمرکز زدایی و واگذاری اختیارات به استانها در ۱۹ آبان ۱۳۹۳، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور احیاء گردید.

وظایف سازمان برنامه و بودجه استان

- هماهنگی و راهبری نظام برنامه‌ریزی استان در چارچوب نظام برنامه‌ریزی کشور
- بررسی، تهیه و تدوین برنامه‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی بلندمدت، میان‌مدت و کوتاه مدت استان
- تهیه و تدوین طرح آمایش سرزمینی استان در چارچوب ضوابط ملی آمایش کشور متناسب با ظرفیت‌ها
- بررسی، تهیه و تدوین برنامه‌ها و سیاست‌های اجرایی امور اشتغال و سرمایه‌گذاری در استان
- توسعه و تجهیز منابع استانی با تأکید بر حذف وابستگی به درآمدهای نفت و گاز
- تهیه و تنظیم، توزیع، ابلاغ، مبادله موافقتنامه و تخصیص اعتبارات استان در چارچوب ضوابط و بخشنامه‌ها
- نظارت و ارزیابی برنامه و بودجه استان
- نظارت بر اجرای طرح‌های عمرانی و فنی (تملك دارایی‌های سرمایه‌ای) ملی و استانی و گزارش‌گیری
- بررسی و تعیین صلاحیت و رتبه‌بندی و ارزشیابی پیمانکاران، مشاوران و کارشناسان استان و ارتقاء و تقویت ظرفیت
- راهبری امور توسعه مدیریت و سرمایه انسانی در سطح دستگاه‌های اجرایی استان
- راهبری استقرار دولت الکترونیک، چرخه بهره‌وری و نظام‌های نوین مدیریتی در سطح استان
- نظارت و ارزشیابی جامع مدیریت عملکرد اعم از برنامه‌ها، سیاست‌ها، فرایندها، فعالیت‌ها و پروژه‌ها در سطح استان



- نظارت بر اجرای نظام فنی و اجرایی، تدوین ضوابط و معیارهای فنی در سطح استان
- راهبری و اجرای فعالیتهای آماری در چارچوب نظام آماری کشور، تهیه نقشه و ارائه اطلاعات مکانی استان
- انجام وظایف مصرح در ماده (۴۴) قانون الحاق موادی به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت
- ظرفیت‌سازی جهت استفاده از ساز و کارهای مشارکت عمومی غیردولتی در اجرای پروژه‌های استان

توانمندی‌های سازمان برنامه و بودجه استان

برخورداری از نیروی انسانی متخصص، ماهر و متعهد به مأموریت سازمان برترین توانمندی این سازمان می‌باشد. همچنین استقرار مراکز عمده خدمات برتر در سطوح ملی و فراملی (فنی، مهندسی، مشاوره‌ای، علمی تخصصی، مالی و اعتباری، بهداشتی و درمانی) و استقرار مراکز عمده و سطح بالای پژوهشی و آموزش عالی، از فرصت‌های این سازمان برای حرکت سازنده به سوی تحقق سیاست‌های اقتصاد مقاومتی می‌باشد.

اقتصاد مقاومتی در سازمان برنامه و بودجه استان

با توجه به نقشه راه و سیاست‌های تعریف شده توسط مقام معظم رهبری در حوزه اقتصاد مقاومتی در ۱۳۹۲/۱۱/۲۹ و تاکید ایشان بر جدیت مسئولین در تعریف و اجرای دقیق و سریع برنامه‌های اقتصاد مقاومتی، سازمان برنامه و بودجه استان تهران، علاوه بر جدیت و اهتمام ویژه در خصوص انجام مسئولیت‌ها و برنامه‌های متنوع در نقش دبیری ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان تهران و همچنین رییس کارگروه‌های ارتقای بهره‌وری، ارتقای توان تولید ملی (درون‌زایی اقتصاد) و برقراری انضباط مالی در بخش عمومی (که در جلد اول به آن اشاره شده است)، با اجرای طرح‌های بکارگیری ظرفیت‌ها و قابلیت‌های متنوع در جغرافیای مزیت‌های استان، عدالت سرزمینی بین شهرستان‌های استان، اجرای بودجه‌ریزی مبتنی بر عملکرد، بهینه‌سازی اندازه و ساختار دولت، شفاف‌سازی بودجه هزینه‌ای و سرمایه‌ای، دولت الکترونیک و همراه و کاهش نقش دولت در اجرای طرح‌های عمرانی در راستای تحقق بندهای ۱، ۳، ۱۶، ۲۲ و ۲۳ سیاست‌های اقتصاد مقاومتی گام بر می‌دارد.



پروژه‌های سازمان برنامه و بودجه استان تهران در چارچوب برنامه‌ها و طرح‌های اقتصاد مقاومتی و ضرورت اجرای هر برنامه

برنامه: برقراری انضباط مالی در بخش عمومی

پروژه : «استقرار بودجه‌ریزی بر مبنای عملکرد»

یکی از اصلاحاتی که طی سال‌های اخیر در نظام بودجه‌ای کشور مورد توجه صاحب نظران و مدیران ارشد کشوری قرار گرفت و بخصوص پس از روی کار آمدن دولت یازدهم از جمله اهداف خود در نظر گرفته، حرکت به سمت بودجه‌ریزی بر مبنای عملکرد است. بودجه‌ریزی بر مبنای عملکرد یکی از راهکارهای رایج در استانداردسازی فعالیت‌ها، افزایش پاسخگویی و بهبود عملکرد آن در سطح دولت است. بی‌شک تخصیص هدفمند اعتبار به فعالیت‌های سازمان می‌تواند ضمن شفاف‌سازی نحوه توزیع منابع، امکان پایش عملیاتی و انتظار برای دسترسی نتایج هزینه‌ها را فراهم سازد و گام مؤثری در افزایش کارایی و اثربخشی اعتبارات بردارد.

برای تحقق این امر نه تنها باید روش‌های بودجه‌بندی موجود برای افزایش هماهنگی در این سیستم بهبود یابد بلکه باید بعد جدیدی را برای ارزیابی مدیریت فعالیت‌های دولتی مطرح ساخت تا با تاکید بر اهداف، نتایج، محاسبه بهای تمام شده فعالیت‌ها و کاهش هزینه‌ها و مدیریت فعالیت‌های دولتی، باعث افزایش رضایت مردم و آرایه خدمات با کیفیت بالا و هزینه پایین گردد.

یکی از مهمترین عواملی که برای تحقق و یا عدم تحقق اهداف و سیاست‌های دولت می‌تواند نقش محوری ایفا نماید نحوه برنامه‌ریزی و شیوه بودجه‌ریزی و تخصیص منابع مالی به بخش‌های مختلف کشور است.



پروژه: «طراحی شاخص‌ها و استانداردهای تخصصی جهت سنجش تحقق اهداف واگذاری واحدهای عملیاتی به بخش خصوصی»

در تمامی قوانین و مقررات مرتبط با این موضوع به چگونگی واگذاری و اهداف مورد نظر اشاره شده است و لیکن معمولاً در زمان نظارت بر تحقق اهداف این برنامه، بررسی کیفیت واگذاری‌ها مورد غفلت واقع می‌شود.

با توجه به اینکه واگذاری ۲۵ درصد واحدهای عملیاتی و خدمات دستگاه‌های اجرایی به شبکه‌های حرفه‌ای، بخش خصوصی و سمن‌ها در برنامه جامع سه ساله اصلاح نظام اداری هدفگذاری شده است، دستگاه‌های اجرایی استان ملزم به تحقق این موضوع با کیفیت مطلوب می‌باشند. متأسفانه واگذاری‌های صورت گرفته در سال‌های اخیر نتوانسته است به طور کامل تمامی اهداف مورد نظر از این برنامه را محقق نماید. در همین راستا، تدوین شاخص‌ها و استانداردهایی که مبنای عمل جهت واگذاری واحدهای عملیاتی و وظایف دولت به بخش خصوصی با هدف اثربخش نمودن این واگذاری‌ها قرار گیرد، ضروری به نظر می‌رسد. وجود چنین استانداردهایی می‌تواند به عنوان راهنما برای دستگاه‌های اجرایی ایفای نقش نماید.

پروژه: «واگذاری واحدهای عملیاتی به بخش خصوصی و سمن‌ها»

اثربخشی یک نظام اداری در گرو داشتن ساختاری پویا، منعطف و متناسب با تحولات جامعه است تا بتواند پاسخگوی نیازهای قبلی و جدید باشد. بنابراین جهت‌گیری برنامه‌های توسعه در حوزه نظام اداری به سمت کاهش تصدی‌های دولت، برون‌سپاری و تمرکز زدایی است تا با کوچک‌سازی دولت بتواند، انعطاف و پویایی لازم را به دست آورد.

این پروژه با هدف دستیابی به ساختاری چابک، متناسب و غیرمتمرکز برای واحدهای استانی در تعامل با فعالان بخش غیردولتی، تدوین شده است. احصا ۱۰۰ درصدی خدمات و واحدهای عملیاتی قابل واگذاری و آماده سازی ۶ درصد خدمات و واحدهای عملیاتی ۸۴ دستگاه‌های اجرایی برای واگذاری در سال ۱۳۹۵ هدف‌گذاری شده است. در همین راستا، ضروری است برنامه واگذاری تصدی‌های دستگاه‌های اجرایی دریافت و چالش‌های پیشرو جهت رفع مورد بررسی قرار گیرد. همچنین التزام دستگاه‌های اجرایی استان به ارائه گزارش فصلی در خصوص وضعیت پیشرفت فرایند واگذاری فعالیت‌ها و یا واحدهای مرتبط با امور تصدی‌گری می‌تواند در پیشبرد اهداف این برنامه موثر باشد.



پروژه: «ساماندهی ساختمان‌ها و فضاهای اداری»

در راستای تحقق ماده ۳۹ قانون مدیریت خدمات کشوری یا موضوع ساماندهی فضاها و ساختمان‌های اداری و به منظور کاهش هزینه‌های دولت ناشی از بهره‌برداری و نگهداری ساختمان‌های دولتی، جلوگیری از تشریفات زائد و هزینه‌های غیر ضروری و بهره‌گیری بهینه از ظرفیت‌های موجود در تخصیص فضاهای اداری، این پروژه در استان تهران با فعالیت‌های ذیل در سال ۱۳۹۵ تعریف شده است:

- مستندسازی اموال غیرمنقول دستگاه (اطلاعات سند، نوع، کاربری و ...)
- بررسی ساختمان‌ها و فضاهای اداری دستگاه‌های اجرایی استان و نیازسنجی مربوطه
- استخراج فضاهای مازاد و نیاز سایر دستگاه‌ها
- ارائه پیشنهاد در رابطه با بهینه‌سازی ساختمان‌ها و فضاهای اداری دستگاه‌های اجرایی استان

پروژه: «متناسب‌سازی نیروی انسانی»

با توجه به نقش نیروی انسانی شاغل در بخش عمومی به عنوان مهمترین منبع سازمانی، شناخت وضعیت موجود نیروی انسانی، توانمندی‌ها، ظرفیت‌ها، آسیب‌ها و جهت‌گیری‌های مرتبط با آن از اهمیت به سزایی برخوردار است.

نامناسب بودن ترکیب نیروی انسانی از جهت تخصص و مهارت متناظر با نیازهای دولت میتواند آسیبی جبران ناپذیر برای دولت باشد. با عنایت به این موضوع که هزینه‌های نیروی انسانی در بخش دولتی قسمت اعظم هزینه‌های نظام اداری و واحدهای عملیاتی را به خود اختصاص می‌دهد، برآورد صحیح نیاز این بخش به نیروی انسانی می‌تواند کمک زیادی به افزایش بهره‌وری، متناسب‌سازی حجم نیروی انسانی دولت و افزایش چابکی و کاهش هزینه‌های جاری نماید. در این راستا الزام دستگاه‌های اجرایی به ارائه سند برنامه نیروی انسانی هنگام دریافت سهمیه استخدامی از سازمان امور اداری و استخدامی کشور می‌تواند تحقق قوانین و مقررات مرتبط با این حوزه را تضمین نماید.

یکی از راهکارهای متناسب نمودن اندازه دولت، کاهش پست‌های غیرضروری و بالاتر از سقف‌های تعیین شده می‌باشد. به همین منظور اولین گام، بررسی و احصا پست‌های مدیریتی، حاکمیتی و بالاتر از دستگاه‌های اجرایی استان می‌باشد تا بدینوسیله بتوان تصمیمات جابه جایی و یا کاهش پست‌ها را اتخاذ نمود.



برنامه: مردمی کردن اقتصاد

پروژه: «واگذاری طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای استانی به بخش غیردولتی»

با توجه به تصریح بسیاری از قوانین و مقررات موجود در کشور مبنی بر کاهش تصدیگری بخش دولتی، استفاده از روش مشارکت بخش عمومی - خصوصی در قالب ترتیبات نظام اجرایی مناسب، در سال‌های اخیر مورد استقبال سیاست‌گذاران قرار گرفته است. استان تهران نیز در اجرای سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی و با هدف استفاده از منابع مالی و بهره‌گیری از دانش و توانمندی‌های فنی، اجرایی و مدیریتی بخش خصوصی به منظور کاهش هزینه‌های سربار اعتبارات طرح‌های عمرانی و تکمیل و بهره‌برداری به هنگام از پروژه‌های عمرانی، اقدام به شناسایی و واگذاری پروژه‌های زیربنایی از طریق مشارکت با بخش غیر دولتی نموده است. بر اساس هدف‌گذاری تعیین شده، سهم استان تهران در واگذاری پروژه‌های عمرانی از طریق مشارکت عمومی - خصوصی، تعداد ۸۸ پروژه، تا پایان سال ۹۵ می‌باشد. به همین ترتیب پیش‌بینی می‌گردد تا افق سند چشم‌انداز (سال ۱۴۰۴) استان تهران ۱۳۱۴ پروژه را به بخش خصوصی واگذار نماید.

برنامه: عدالت بنیان کردن اقتصاد و توسعه عدالت اجتماعی

پروژه: «تدوین محورهای توسعه شهرستان‌ها براساس اهداف بنیادین توسعه آن‌ها»

با توجه به اینکه ضرورت دارد شناخت جامع ابعاد توسعه شهرستان‌های استان تهران در قالب محورهایی که برخاسته و منبعث از توانمندی‌ها، تنگناها (نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدیدهای) شهرستان‌های استان تهران می‌باشد، به روش علمی و کارشناسی انجام پذیرد؛ لازم است که انجام این شناخت در قالب یک طرح مطالعاتی صورت پذیرد که در این طرح پژوهشی، ابتدا به احصاء اهداف بنیادین توسعه در سطح شهرستان بر اساس شرایط موجود بپردازد و به عنوان سندی فرادست بتواند حدود و ثغور فعالیت‌های مختلف اقتصادی - اجتماعی را در قلمرو جغرافیایی، شهرستان‌های استان را تبیین نماید. بدیهی است انجام این مطالعه در حقیقت به نوعی انجام مطالعات آمایش در برش شهرستانی و در نهایت رشد شاخص‌های توسعه مبتنی بر رفع نارسائی‌ها و افزایش سطح برخورداری از خدمات در سطح استان را در راستای توسعه پایدار و متوازن و تحقق مدیریت مطلوب سرزمینی را به دنبال خواهد داشت.



برنامه: ارتقای توان تولید استانی (درون‌زایی اقتصاد)

پروژه: «احصاء مأموریت‌های شهرستان‌های استان تهران بر اساس محورهای توسعه و اهداف بنیادین»

با توجه به اینکه تدوین و تدقیق مأموریت‌های شهرستان‌های استان تهران بر اساس محورهای توسعه‌ی استان و همچنین اهداف بنیادین توسعه در شهرستان ضروری بنظر می‌رسد و این مهم در بستر شناخت توانمندی‌ها، تنگناها (نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدیدهای) شهرستان‌های استان تهران که منجر به تعیین و تدقیق محورهای توسعه می‌گردد، نیاز به انجام یک طرح مطالعاتی در این راستا احساس می‌گردد. در این طرح مطالعاتی که به صورت موازی با طرح پژوهشی شناخت و تدوین محورهای توسعه‌ی شهرستان‌ها بر اساس اهداف بنیادین به انجام خواهد رسید؛ در نهایت منجر به ترسیم چشم‌انداز راهبردی و عملیاتی توسعه مبتنی بر استعدادها و ظرفیت‌های موجود مناطق با در نظر داشتن تنگناها، محدودیت‌ها، تهدیدها، نقاط ضعف و مضایق، در محدوده‌ی شهرستان‌ها خواهد شد تا دست‌اندرکاران و کنشگران توسعه با لحاظ موارد برشمرده و همچنین ملاحظات آمایش سرزمین و دیگر اسناد فرادست، بتوانند براساس قابلیت‌های توسعه‌ی شهرستان‌ها، نظام مطلوب توزیع فضائی جمعیت و فعالیت را در فضاهای استان با مدنظر قرار دادن محدودیت منابع (آب، خاک و منابع ارضی و ...) را محقق سازند.

برنامه: مدیریت شهری و روستایی

پروژه: «امکان‌سنجی پایلوت کیمیاشهر» باقرشهر» در شهرستان ری»

با توجه به ظرفیت مناسب و قابلیت بالای استان تهران برای توسعه‌ی فعالیت‌های مرتبط با صنایع پتروشیمی، انجام مطالعه جهت ایجاد یک پایلوت تحقیقاتی (شهرک) در استان تهران، الزامی در قالب یک طرح مطالعاتی امکان‌سنجی بنظر می‌رسد. با توجه به استقرار و فعالیت شرکت پالایش نفت شهید تندگویان با دارا بودن دو پالایشگاه جنوبی و شمالی در شهرستان ری و در مجاورت باقرشهر، این مطالعه، ایجاد یا عدم ایجاد چنین شهری را در چند بخش مطالعه خواهد کرد. نخست اینکه مأموریت، راهبردهای تحقق این مأموریت و چشم‌انداز کیمیاشهر یادشده را تبیین نماید و در ثانی، در صورت مستعد و مناسب بودن باقرشهر در شهرستان ری برای ایجاد کیمیاشهر، الزامات، زیرساخت‌ها، تاسیسات، تسهیلات و تجهیزات موردنظر برای آن کدامند.



برنامه: شفاف‌سازی و سالم‌سازی اقتصاد

پروژه: «فراگیری سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد)»

براساس آئین نامه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (تصویب نامه هیئت وزیران مورخ ۱۳۹۰/۸/۲۱)، دستگاه‌های اجرایی موظف به استفاده از بستر این سامانه برای انجام مناقصات و مزایده‌های خود شده‌اند.

با توجه به اینکه در حال حاضر، تعداد کمی از دستگاه‌های اجرایی برای انجام فعالیت‌های فوق‌الذکر از سامانه استفاده می‌نمایند، نظارت بر بهره‌مندی در دستگاه‌های اجرایی ضرورت دارد. به همین منظور و تحقق شفافیت معاملات و جلب اعتماد مردم، کاهش هزینه‌های دولت و افزایش سطح سلامت اداری و امکان نظارت و کنترل، در استان تهران مقرر گردید: آموزش کارکنان مرتبط با موضوع از جمله کارپرداز، انباردار، ذیحساب و عامل ذی حساب و کارشناسان مرتبط در دستگاه‌های مشمول قانون برگزاری مناقصات جهت بهره‌برداری از ستاد صورت پذیرد به گونه‌ای که در انتهای سال ۱۳۹۵، ۵۵ درصد معاملات دستگاه‌های اجرایی استان در سامانه (ستاد) ثبت گردد.

پروژه: «استقرار پیش نیازهای خدمات الکترونیکی استان»

با توجه به فرآیندهای پیچیده، طولانی، ناکارآمد، غیر شفاف و غیرهمسوی دستگاه‌های اجرایی با اهداف توسعه کشور به‌خصوص فرآیندهای بین دستگاهی، الکترونیکی نمودن این فرایندها می‌تواند ضمن ساماندهی آن‌ها، موجب ارائه مطلوب خدمات عمومی، تسریع و تسهیل در ارائه آن‌ها گردد. به همین منظور در استان تهران مقرر گردید جهت نظارت بر عملکرد دستگاه‌های اجرایی در حوزه دولت الکترونیک و پیشبرد یکپارچه آن در استان به ویژه دستگاه‌های خدمت محور، موارد ذیل مورد بررسی، تحلیل قرار گیرد و در نهایت موجب بهبود وضعیت گردد:

- استانداردسازی خدمات تخصصی دستگاه در قالب شناسنامه خدمات (بازبینی)
- اطلاع‌رسانی الکترونیکی خدمات در پورتال (در قالب استانداردها)
- ارائه حداقل ۲۰ درصد از خدمات اولویت‌دار (خدمت محور) دستگاه به صورت الکترونیکی



پروژه های اقتصاد مقاومتی سازمان برنامه و بودجه استان تهران

(گوتاه مدت - برنامه ششم - افق چشم انداز)

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	برنامه کوتاه مدت					
													۱۳۹۸	۱۳۹۹				
۱	حالی در بخش	برقراری انضباط بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد	استقرار بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	شفاف سازی نظام مالی دستگاه های اجرایی استان	۳۴	دستگاه اجرایی	-	-	-	۵	-	۱۹	-	-	-	-	-	
۲	مردمی کردن اقتصاد	کاهش نقش دولت در اجرای طرح های عمرانی	واگذاری طرح های تملک دارایی های سرمایه ای استانی به بخش غیردولتی	گسترش مشارکت های عمومی و خصوصی ، تکمیل طرح های نیمه تمام زیربنایی ، صرفه جویی در منابع	۱۳۱۴	پروژه	-	-	-	-	-	۸۸	۹۷	۱۰۶	۱۱۷	۱۲۹	دستگاه های اجرایی استان	مردم ، بخش خصوصی و دولت
۳	عدالت بنیان	سرزمینی بین شهرستان های استان	تدوین محورهای توسعه شهرستان ها بر اساس اهداف بنیادین توسعه آن ها	ایجاد تعادل درون استانی و توازن بین شهرستانی در استان و فرصت های برابر اقتصادی و اجتماعی	۱۰۰	درصد	-	-	-	-	-	۵۰	۵۰	-	-	-	دستگاه های اجرایی استان، و اقشار مختلف جامعه	دستگاه های اجرایی استان
۴	استانی (دوروزناری)	بکارگیری ظرفیت ها و قابلیت های متنوع در جغرافیای	احصاء مأموریت های شهرستان های استان تهران بر اساس محورهای توسعه و اهداف بنیادین	تقویت اقتصادی شهرستان های استان از طریق تخصص گرایی در مأموریت های احصاء شده	۱۰۰	درصد	-	-	-	-	-	۵۰	۵۰	-	-	-	دستگاه های اجرایی استان ، فعالان اقتصادی	دستگاه های اجرایی استان
۵	برنامه استانی روسازی	توسعه کیمیا شهرهای تخصصی مشروط به رعایت ملاحظات آمایش سرزمین	امکانسنجی پایلوت کیمیا شهر « باقرشهر » در شهرستان ری	بهره برداری موثرتر از فرصت های موجود در زمینه صنعت پتروشیمی	۱۰۰	درصد	-	-	-	-	-	۵۰	۵۰	-	-	-	شرکت ملی پتروشیمی ایران - وزارت نفت - بخش خصوصی	وزارت نفت - شرکت ملی پتروشیمی ایران
۶	شفاف سازی و سالم سازی	دولت الکترونیک و همراه	فراگیری سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد)	شفاف سازی مناقصات و مزایده ها در دستگاه های اجرایی	۱۰۰	درصد	-	-	-	-	-	۵۵	۸۰	۱۰۰	-	-	دستگاه های اجرایی و مردم	-
۷	شفاف سازی و سالم سازی	دولت الکترونیک و همراه	استقرار پیش نیازهای خدمات الکترونیکی استان	الکترونیکی نمودن خدمات دستگاه های اجرایی در راستای تسریع و افزایش کیفیت خدمات و جلوگیری از فساد	۸۴	دستگاه اجرایی	تعداد دستگاه های اجرایی که فعالیت ها را عملیاتی نموده اند (تجمعی)	-	-	-	-	۸۴	۸۴	۸۴	-	-	دستگاه های اجرایی و مردم	-
۸	برقراری انضباط مالی در بخش	بهینه سازی اندازه و ساختار دولت	کاهش پست های سازمانی	تطابق پست های سازمانی با استانداردها و کاهش اندازه دولت	۲۵	درصد	درصد کاهش پستها نسبت به کل پست ها	-	-	-	-	۱۰	۱۰	۵	-	-	دستگاه های اجرایی	-



پروژه های اقتصاد مقاومتی سازمان برنامه و بودجه استان تهران

(کوتاه مدت - برنامه ششم - افق چشم انداز)

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
۹	برگزاری آفیسهای عالی در بخش	بهینه سازی اندازه و ساختار دولت	طراحی شاخص ها و استانداردهای تخصصی جهت سنجش تحقق اهداف واگذاری واحدهای عملیاتی به بخش خصوصی	تحقق اهداف تعیین شده در الزامات قانونی ق م خ ک، ق پ و آیین نامه های اجرایی(تربیتی و انگاری ها)	۱۰۰	درصد	-	-	-	-	۵۰	۵۰	-	-	-	دستگاه های اجرایی	گزارشات و اطلاعات تربیتی	-	
۱۰	برگزاری آفیسهای عالی در بخش	بهینه سازی اندازه و ساختار دولت	واگذاری واحدهای عملیاتی به بخش خصوصی و سمن ها	کاهش اندازه دولت	۶۰	درصد	نسبت واحدها(تصدیها)ی واگذار شده به احصا شده	-	-	-	۶	۶	۶	۶	۶۰	دستگاه های اجرایی و ارباب رجوع	-	-	
۱۱	برگزاری آفیسهای عالی در بخش	بهینه سازی اندازه و ساختار دولت	ساماندهی ساختمان ها و فضاهای اداری	بهره برداری اثربخش از ساختمان ها و فضاهای و جلوگیری از تشریفات زاید و هزینه های غیرضرور	۱۰۰	درصد	تطابق با استانداردهای تعیین شده در الزامات قانونی	-	-	-	-	۲۰	۳۰	۳۰	۲۰	دستگاه های اجرایی	-	-	
۱۲	برگزاری آفیسهای عالی در بخش	بهینه سازی اندازه و ساختار دولت	متناسب سازی نیروی انسانی	متناسب نمودن اندازه دولت، افزایش بهره وری، کاهش هزینه های دولت و عدالت محوری در جذب، تداوم خدمت و ارتقا منابع انسانی	۳۰	درصد (کاهش کارکنان دستگاه های اجرایی)	-	-	-	-	۶	۶	۶	۶	۶۰	دستگاه های اجرایی	سالانه گزارش عملکرد	-	



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: سازمان برنامه و بودجه استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	برقراری انقباض مالی در بخش عمومی	اجرای بودجه-ریزی مبتنی بر عملکرد	استقرار بودجه ریزی بر مبنای عملکرد	شفاف سازی نظام مالی دستگاه های اجرایی استان	۲۴	دستگاه اجرایی	-	-	۵	۱۹	-	-	-	-	-	-	-		



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: استقرار بودجه ریزی بر مبنای عملکرد

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				نحوه تامین مالی (میلیون ریال)						مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم	مورد نیاز (میلیون ریال)	بودجه عمومی	تسهيلات بانكي	خصوصي	مشاركت بخش عمومي - خارجي	سرمایه گذاری مستقیم			
۱	برگزاری دوره آموزشی	۱۰٪	۱۲	ساعت	-	۱۲	-	-	۱۰	۱۰	۱۰	-	-	-	آموزش و توجیه مدیران و کارشناسان دستگاه های اجرایی	تامین مالی	
۲	تهیه برنامه عملیاتی	۲۵٪	۱۹	دستگاه اجرایی	-	-	۹	۱۰	۲۵۰	۲۵۰	۲۵۰	-	-	-	شفاف سازی فعالیت ها	تامین مالی	
۳	محاسبه قیمت تمام شده خدمات	۲۵٪	۱۹	دستگاه اجرایی	-	-	۹	۱۰	۲۵۰	۲۵۰	۲۵۰	-	-	-	شفاف سازی هزینه خدمات و فعالیت ها	تامین مالی	
۴	تفاهم نامه عملکردی	۴۰٪	۲۵	دستگاه اجرایی	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	پاسخگویی مدیران نسبت به عملکرد	تامین مالی	

جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: سازمان برنامه و بودجه استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸				۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶						
۱	مردمی کردن اقتصاد	کاهش نقش دولت در اجرای طرح های عمرانی	واگذاری طرح های تملک دارایی های سرمایه ای استانی به بخش غیردولتی	گسترش مشارکت های عمومی و خصوصی ، تکمیل طرح های نیمه تمام زیربنایی ، صرفه جویی در منابع	۱۳۱۴	پروژه	-	-	-	۸۸	۹۷	۱۰۶	۱۱۷	۱۲۹	۲۰۷	دستگاه های اجرایی استان	-	



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: واگذاری طرح های تملک دارایی های سرمایه ای استانی به بخش غیردولتی

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیل بانکی	خصوصی	بخش عمومی - مشارکت بخش عمومی - خارجی	سرمایه گذاری مستقیم	فاینانس خارجی		
۱	برگزاری کارگاه های تشریح ساز و کار توسعه مشارکت عمومی - خصوص	۲۰٪	۲۴	ساعت	۱۲	۱۲	-	-	-	-	-	-	-	-	-	آموزش و توجیه مدیران و کارشناسان دستگاه های اجرایی	
۲	شناسایی پروژه های قابل واگذاری به بخش غیر دولتی	۲۵٪	۸۸	پروژه	۴۳	۴۵	-	-	-	-	-	-	-	-	-	لزوم همکاری دستگاه های اجرایی استان	
۳	شرکت در جلسات کارگروه واگذاری دستگاه ها	۱۰٪	۲۰	جلسه	۳	۳	۵	۹	-	-	-	-	-	-	-	لزوم تشکیل جلسات توسط دستگاه های اجرایی	
۴	بررسی گزارشات تصمیم به واگذاری پروژه ها	۱۰٪	۸۸	پروژه	۵	۱۵	۲۵	۴۳	-	-	-	-	-	-	-	ارائه طرح توسط دستگاه ها	
۵	نظارت و پیگیری پیشرفت واگذاری پروژه ها در دستگاه ها	۲۰٪	۱۰	دستگاه	-	۳	۳	۷	-	-	-	-	-	-	-	همکاری دستگاه های اجرایی	
۶	تشکیل جلسات کارشناسی جهت رفع ابهامات و تسهیل فرآیند واگذاری	۵٪	۱۰	جلسه	۳	۲	۲	۳	-	-	-	-	-	-	-	برحسب نیاز دستگاه های اجرایی	
۷	تجميع اطلاعات و ارائه گزارش	۱۰٪	۱۴	گزارش	۵	۳	۳	۳	-	-	-	-	-	-	-	گزارش واگذاری پروژه های عمرانی به بخش غیردولتی	اطلاعات دریافتی از دستگاه های اجرایی

جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: سازمان برنامه و بودجه استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹				
											۱۳۹۵	۱۳۹۶			۱۴۰۴			
۱	عدالت بنیان کردن اقتصاد و توسعه عدالت اجتماعی	عدالت سرزمینی بین شهرستان-های استان	تدوین محورهای توسعه شهرستان-ها براساس اهداف بنیادین توسعه آن-ها	ایجاد تعادل درون استانی و توازن بین شهرستانی در استان و فرصت-های برابر اقتصادی و اجتماعی	۱۰۰	درصد	-	-	-	-	۵۰	۵۰	-	-	-	دستگاه های اجرایی استان	-	-



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: تدوین محورهای توسعه ی شهرستان ها براساس اهداف بنیادین توسعه آن ها

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیلات بانکی خصوصی	شارکت بخش عمومی - خصوصی	سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فنانس خارجی			
۱	تبیین وضع موجود و مطالعات اولیه	۲۵٪	رشد شاخص های توسعه در شهرستان - های استان افزایش سطح برخورداری از خدمات در شهرستان های استان	درصد	-	۲۵	-	-	۲۵۰	✓	-	-	-	-	تدوین سند راهبردی	الف-افزایش سطح شاخص ها ب- بهبود خدمات-رسانی	الف-تأمین اعتبار لازم ب- همکاری دستگاه های اجرایی ذیربط ج- همکاری صاحب نظران
۲	تدوین استراتژی	۱۵٪	تدوین ۵ استراتژی اصلی	درصد	-	۱۵	-	-	۲۵۰	✓	-	-	-	-			
۳	جمع بندی و تدوین برنامه عملیاتی	۳۰٪	ارائه ۱ برنامه عملیاتی	درصد	-	-	۱۵	۱۵	۲۵۰	✓	-	-	-	-			
۴	ارائه یافته ها	۳۰٪	احصاء و ارائه یافته ها	درصد	-	-	۱۵	۱۵	۲۵۰	✓	-	-	-	-			

جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: سازمان برنامه و بودجه استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	اعتبار لازم ب- همگاری دستگاه های اجراء	مرجع آماری	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸				۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶						
۱	ارتقای توان تولید استانی (درون زایی اقتصاد)	مزیت های استان	بکار گیری ظرفیت ها و قابلیت های متنوع در جغرافیای	احصاء مأموریت های شهرستان های استان تهران بر اساس محورهای توسعه و اهداف بنیادین	۱۰۰	درصد	-	-	-	۵۰	۵۰	-	-	-	-	دستگاه های اجرای استان		



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: احصاء مأموریت های شهرستان های استان تهران بر اساس محورهای توسعه و اهداف بنیادین

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					به ماه اول	به ماه دوم	به ماه سوم	به ماه چهارم		بودجه عمومی	تسهيلات بانکی	خصوصی	مشارکت بخش عمومی - خارجی	سرمایه گذاری مستقیم			
۱	مطالعه و تبیین وضع موجود	۳۰٪	درصد	مورد	-	۳۰	-	-	۲۵۰	✓	-	-	-	-	الف -تامین اعتبار لازم ب-همکاری دستگاه های اجرایی	الف) افزایش سطح شاخص ها	الف -تامین اعتبار لازم ب-همکاری دستگاه های اجرایی
۲	تدوین استراتژی و برنامه های عملیاتی	۱۵٪	درصد	مورد	-	-	۱۵	-	۲۵۰	✓	-	-	-	-	ب) بهبود خدمات رسانی و سطح برخورداری	ب) بهبود خدمات رسانی و سطح برخورداری	ج-همکاری صاحب نظران موضوع
۳	جمع بندی یافته ها و طرح در کارگروه تخصصی	۳۰٪	درصد	جلسه	-	-	۱۵	۱۵	۲۵۰	✓	-	-	-	-	-	-	-
۴	ارائه یافته ها و نتایج پروژه	۲۵٪	درصد	مورد	-	-	-	۲۵	۲۵۰	✓	-	-	-	-	-	-	-

جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: سازمان برنامه و بودجه استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	برنامه استانی مدیریت شهری و روستایی	توسعه کمیته‌های تخصصی مشروط به رعایت ملاحظات آلاینش سرزمین	امکانسنجی پایلوت کیمیاشهر «باقرشهر» در شهرستان ری	بهره برداری موثرتر از فرصت‌های موجود در زمینه صنعت پتروشیمی	۱۰۰	درصد	-	-	-	-	۵۰	۵۰	-	-	-	وزارت نفت - شرکت ملی پتروشیمی ایران	-		



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: امکانسنجی بایلوک کیمیا شهر « باقر شهر » در شهرستان ری

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیلات بانکی	مشارکت بخش عمومی - خصوصی	سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فاینانس خارجی			
۱	مطالعه و تبیین وضع موجود	۲۵٪	احصاء تنگناها و قابلیت ها	درصد	-	۲۵	-	-	۲۵۰	✓	-	-	-	-	فریختن عسکری	الف) افزایش کمی و کیفی تولید محصولات پتروشیمی در استان و کشور ب) افزایش صدور فناوری های نوین در تولید این محصولات	الف-تامین اعتبار لازم ب- همکاری دستگاه های اجرایی (چ) مشارکت صاحب نظران و متخصصین
۲	تدوین استراتژی	۲۰٪	تدوین ۱۰ استراتژی محوری	درصد	-	-	-	۲۰	۲۵۰	✓	-	-	-	-			
۳	تدوین برنامه های عملیاتی و استراتژی-ها	۳۰٪	یک برنامه عملیاتی و ۸ استراتژی	درصد	-	-	۱۵	۱۵	۲۵۰	✓	-	-	-	-			
۴	جمع بندی و ارائه یافته ها و نتایج	۲۵٪	ارائه نتایج پروژه	درصد	-	-	-	۲۵	۲۵۰	✓	-	-	-	-			

جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: سازمان برنامه و بودجه استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	دنبشعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	شفاف سازی و سالم سازی اقتصاد	دولت الکترونیک و همراه	فراگیری سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد)	شفاف سازی مناقصات و مزایده ها در دستگاه های اجرایی	۱۰۰	درصد	-	-	-	-	۵۵	۸۰	۱۰۰	-	-	-	دستگاه های اجرایی و مردم	-	



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: فراگیری سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد)

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)						مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					به ماهه اول	به ماهه دوم	به ماهه سوم	به ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهيلات بانکی	خصوصی	مشارکت بخش عمومی - خارجی	سرمایه گذاری مستقیم	فاینانس خارجی			
۱	آموزش کارکنان مرتبط با موضوع از جمله کاربران، انباردار، ذیحساب و عامل ذی حساب و کارشناسان مرتبط جهت بهره برداری از ستاد (دستگاه های مشمول قانون برگزاری مناقصات)	۳۰٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	۴۲	۴۲	۸۵	✓	-	-	-	-	نصرالله ابراهیمی	افزایش آگاهی	همکاری دستگاه های اجرایی استان و ذیحسابان همکاری وزارت اقتصاد و دارایی و اداره کل مربوطه در استان	
۲	انجام ۵۵درصد معاملات دستگاه های اجرایی استان در بستر سامانه (ستاد)	۷۰٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	۴۲	۴۲	-	✓	-	-	-	-		برگزاری مناقصه و رعایت ضوابط و مقررات مرتبط به معاملات مزایده در سامانه	التزام بیشتر دستگاه های اجرایی به رعایت ضوابط و مقررات مرتبط به معاملات	



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: سازمان برنامه و بودجه استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	شفاف سازی و سالم سازی اقتصاد	دولت الکترونیک و همراه	استقرار پیش نیازهای خدمات الکترونیکی استان	الکترونیکی نمودن خدمات دستگاه های اجرایی در راستای تسریع و افزایش کیفیت خدمات و جلوگیری از فساد	۸۴	دستگاه اجرایی	تعداد دستگاه های اجرایی که فعالیت ها را عملیاتی نموده اند(تجمعی)	-	-	-	۸۴	۸۴	۸۴	-	-	-	دستگاه های اجرایی و مردم		



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: استقرار پیش نیازهای خدمات الکترونیکی استان

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیل بانکی	مشارکت بخش عمومی - خصوصی	سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فنانس خارجی			
۱	احصا و بررسی وظایف و شرح خدمات تخصصی دستگاه	۱۰٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	۸۴	-	-	-	-	-	-	-	نصرت اله ابراهیمی	وظایف و خدمات مستندشده	همکاری دستگاه های اجرایی استان
۲	استانداردسازی خدمات تخصصی دستگاه در قالب شناسنامه خدمات (بازبینی)	۲۰٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	۸۴	-	-	-	-	-	-	-		خدمات استاندارد شده	
۳	اطلاع رسانی الکترونیکی خدمات در پورتال (در قالب استانداردها)	۲۰٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	۴۲	۴۲	-	-	-	-	-	-		افزایش اطلاع و آگاهی مردم	
۴	ارائه حداقل ۲۰ درصد از خدمات اولویت دار (خدمت محور) دستگاه به صورت الکترونیکی	۲۵٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	۴۲	۴۲	۱۶۸۰۰	✓	-	-	-	-		خدمات الکترونیکی	
۵	ایجاد حداقل ۵۰ درصد بانک های اطلاعاتی اختصاصی مورد نیاز	۲۵٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	۴۲	۴۲	۲۵۰۰۰	✓	-	-	-	-		بانک اطلاعاتی	
۶	به اشتراک گذاری بانک های اطلاعاتی دستگاه های اجرایی در چارچوب قوانین و مقررات کشور (شبکه ملی اطلاعات)	-	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		استقرار شبکه ملی اطلاعات در سطح ملی	

جدول شماره يك
چار چوب تدوين پروژه

مجرى: سازمان برنامة و بودجة استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم					افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹				
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	عمومی و قطع وابستگی بودجه به نفت	برقراری انضباط مالی در بخش سازی اندازه و ساختار دولت	کاهش پست های سازمانی	تطابق پست های سازمانی با استانداردها و کاهش اندازه دولت	۲۵	درصد	درصد کاهش پستها نسبت به کل پست ها	-	-	-	۱۰	۱۰	۵	-	-	-	-	دستگاه های اجرایی	



ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)						مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیل بانکی	خصوصی	مشارکت بخش عمومی - سرمایه گذاری مستقیم	برنامه کاری مستقیم خارجی	فائده خارجی			
۱	تفکیک ۱۰۰ درصدی پست های حاکمیتی از پست های امور تصدی گری و پست های پشتیبانی از پست های اصلی و تخصصی	۵٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	۴۲	۴۲	-	-	-	-	-	-	-	گزارش	همکاری دستگاه های اجرایی استان	
۲	بررسی ۱ به ۵ بودن نسبت پست های پشتیبانی به پست های اصلی و تخصصی	۵٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	۴۲	۴۲	-	-	-	-	-	-	-	استخراج مغایرت ها با قوانین		
۳	بررسی نسبت ۱ به ۵ بودن پست های مدیریتی و سرپرستی به کل پست ها	۵٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	۴۲	۴۲	-	-	-	-	-	-	-			
۴	بررسی تبدیل پست های ستاد به پستهای صف	۵٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	-	۸۴	-	-	-	-	-	-	-			
۵	بررسی حذف پست های واحدهای عملیاتی ناشی از واگذاری (ماده ۲۴ ق م خ ک) و ارائه پیشنهاد	۵٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	-	۸۴	-	-	-	-	-	-	-			
۶	بررسی انتقال پست های حوزه ستادی در مرکز استان به شهرستانها و واحد عملیاتی	۵٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	-	۸۴	-	-	-	-	-	-	-			
۷	به روز نمودن اطلاعات پست های بالاتر	۵٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	۴۲	۴۲	-	-	-	-	-	-	-	گزارش		
۸	ارائه پیشنهاد در خصوص بندهای ۲، ۳، ۴، ۵ و ۶ به دستگاه های ملی	۱۵٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	-	۸۴	-	-	-	-	-	-	-	پیشنهادهای عملیاتی		
۹	حذف ۲۰ درصدی پست های سازمانی بالاتر در امور پشتیبانی و خدماتی	۱۰٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	-	۸۴	-	-	-	-	-	-	-			
۱۰	کاهش ۲ درصدی پست های سرپرستی و مدیریتی (هر سال ۲ درصد)	۱۰٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	-	۸۴	-	-	-	-	-	-	-			
۱۱	حذف ۸ درصدی پست های سازمانی بالاتر در ستاد واحدهای استانی	۱۵٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	-	۸۴	-	-	-	-	-	-	-			
۱۲	حذف ۳ درصدی پست های سازمانی بالاتر در واحدهای عملیاتی	۱۰٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	-	۸۴	-	-	-	-	-	-	-			



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: سازمان برنامه و بودجه استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات
											برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸				
								۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴						
۱	برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی بودجه به نفت	بهینه سازی اندازه و ساختار دولت	طراحی شاخص ها و استانداردهای تخصصی جهت سنجش تحقق اهداف واگذاری واحدهای عملیاتی به بخش خصوصی	تحقق اهداف تعیین شده در الزامات قانونی ق م خ ک، ق ب پ و آئین نامه های اجرایی (اتریشی واگذاری ها)	۱۰۰	درصد	-	-	-	۵۰	۵۰	-	-	-	گزارشات و اطلاعات دریافتی	دستگاه های اجرایی		



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: طراحی شاخص ها و استانداردهای تخصصی جهت سنجش تحقق اهداف واگذاری واحدهای عملیاتی به بخش خصوصی

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					به ماهه اول	به ماهه دوم	به ماهه سوم	به ماهه چهارم		پروژه عمومی	تسهیلات بانکی خصوصی	مشارکت بخش عمومی - خصوصی	بر پایه گذاری مستقیم خارجی	فاینانس خارجی			
۱	انتخاب دستگاه های پایلوت	۵٪	۲۰	دستگاه	-	-	۲۰	-	-	-	-	-	-	نصرت الله ابراهیمی	شاخص ها و استانداردها	پاسخگویی دستگاه های اجرایی	
۲	مطالعه الزامات قانونی و تدوین شاخص ها و استانداردهای مرتبط با فرایند و نتایج واگذاری	۳۵٪	۱۰۰	درصد	-	-	۵۰	۵۰	۱۰	✓	-	-					
۳	انجام بازدید میدانی جهت تکمیل فرمها	۳۰٪	۲۰	دستگاه	-	-	-	۲۰	۳۰	✓	-	-					
۴	بررسی و صحت گذاری اطلاعات	۱۵٪	۱۰۰	درصد	-	-	-	۱۰۰	۱۰	✓	-	-					
۵	تحلیل وضعیت کلی و دلایل ایجاد آن	۱۵٪	۱۰۰	درصد	-	-	-	۱۰۰	-	-	-	-					

جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: سازمان برنامه و بودجه استان تهران

توضیحات	مرجع آماري	ذینفعان پروژه	افق چشم انداز	برنامه ششم				عملکرد گذشته			فرمول محاسبه	واحد	هدف کمی پروژه	شرح اهداف کلی	عنوان پروژه استانی	عنوان طرح	عنوان برنامه	یاف	
				۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۴	۱۳۹۳									۱۳۹۲
							۱۳۹۶	۱۳۹۵											
		دستگاه های اجرایی و ارباب رجوع	۶۰	۶	۶	۶	۶	۶	-	-	-	نسبت واحدها(تصدیه‌ای) واگذار شده به احصا شده	درصد	۶۰	کاهش اندازه دولت	واگذاری واحدهای عملیاتی به بخش خصوصی و سمن ها	بهینه سازی اندازه و ساختار دولت	برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی بودجه به نفت	۱



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: واگذاری واحدهای عملیاتی به بخش خصوصی و سمن ها

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی						مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم	مورد نیاز (میلیون ریال)	بودجه عمومی	نسبتان بانکی	خصوصی	منار کب بخش عمومی -	خارجی	سرمایه گذاری مستقیم	فائزات خارجی	
۱	احصا ۱۰۰ درصدی خدمات و واحدهای عملیاتی قابل واگذاری	۲۰٪	۸۴	دستگاه	-	-	-	۸۴	-	-	-	-	-	-	-	گزارش	-
۲	آماده سازی ۶ درصد خدمات و واحدهای عملیاتی دستگاه های اجرایی برای واگذاری	۳۰٪	۶	درصد	-	-	-	۳	۳	-	-	-	-	-	-	واحدهای آماده واگذاری	همکاری س م و ب کشور و دستگاه ملی برای ایجاد هماهنگی
۳	واگذاری واحدها و خدماتی که آماده واگذاری هستند	۴۵٪	۶	درصد	-	-	-	۴	۳	۷	-	۷	-	-	-	واحدهای واگذار شده	همکاری س م و ب کشور و دستگاه ملی برای ایجاد هماهنگی
۴	تهیه گزارش از وضعیت واگذاری سالانه	۵٪	۱۰۰	درصد	-	-	-	-	۱۰۰	-	-	-	-	-	-	گزارش	-

جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: سازمان برنامه و بودجه استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی بودجه به نفت	بهینه سازی اندازه و ساختار دولت	ساماندهی ساختمان ها و فضاهای اداری	بهره برداری اثربخش از ساختمان ها و فضاها و جلوگیری از تشریفات زاید و هزینه های غیرضرور	۱۰۰	درصد	تطابق با استانداردهای تعیین شده در الزامات قانونی	-	-	-	-	۲۰	۳۰	۳۰	۲۰	-	دستگاه های اجرایی		



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: ساماندهی ساختمان ها و فضاهای اداری

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیل بانکی	خسودی	مشارکت بخش عمومی -	سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فاینانس خارجی		
۱	انتطابق وضعیت موجود با اسناد و مدارک مالکیت	۲۰٪	۱۰۰	درصد	-	-	-	۱۰۰	۸۴۰	✓	-	-	-	-	-	گزارش تطبیقی	-
۲	مستندسازی اموال غیرمنقول دستگاه (اطلاعات سند، نوع، کاربری و ...)	۲۰٪	۱۰۰	درصد	-	-	-	۱۰۰	۱۰۰	✓	-	-	-	-	-	مستندات	-
۳	به هنگام سازی اطلاعات ساختمان ها و فضاهای اداری در سامانه املاک	۳۰٪	۱۰۰	درصد	-	-	-	۱۰۰	-	-	-	-	-	-	-	اطلاعات مندرج در سامانه	استقرار سامانه جامع املاک
۴	تطابق ساختمان ها و فضاهای اداری با استانداردهای مندرج در بخشنامه	۲۰٪	۱۰۰	درصد	-	-	-	۱۰۰	-	-	-	-	-	-	-	گزارش مغایرت ها	-
۵	استخراج فضاهای مازاد و نیاز سایر دستگاه ها	۱۰٪	۲۰	درصد	-	-	-	۲۰	-	-	-	-	-	-	-	پیش نیاز تصمیم گیری کشور/ رفع چالش های اجرایی حقوقی	همکاری دستگاه های ملی و س م و ب



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

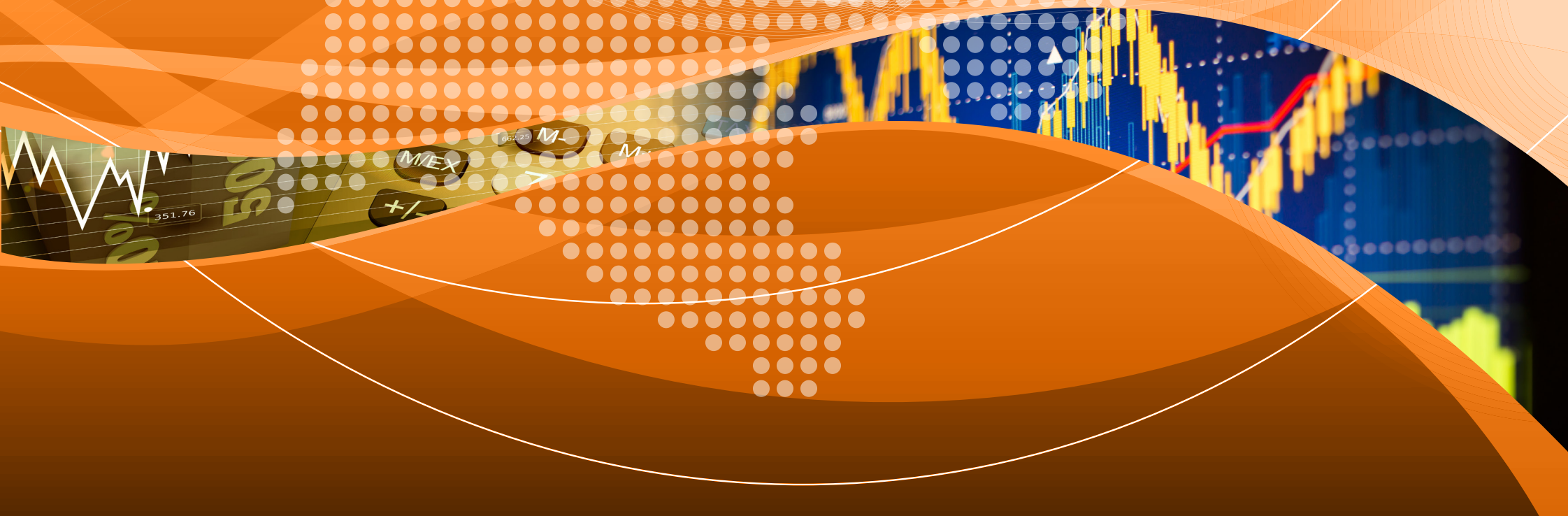
مجری: سازمان برنامه و بودجه استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	برگزاری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی بودجه به نفت	بهبود سازی اندازه و ساختار دولت	متناسب سازی نیروی انسانی	متناسب نمودن اندازه دولت، افزایش بهره وری، کاهش هزینه های دولت و عدالت محوری در جذب، تداوم خدمت و ارتقا منابع انسانی	۳۰	درصد (کاهش) کارکنان دستگاه های اجرایی از محل خروج طبیعی و واگذاری)	-	-	-	۶	۶	۶	۶	۶	-	سازمان کارشناسان ایران	دستگاه های اجرایی		



ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)						مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیلات بانکی	عمومی - خصوصی	مسئاری بخش	مستقیم خارجی	سرطایه گذاری	فانیناس خارجی		
۱	تبدیل وضع نیروی شرکتی دیپلم و پایین تر در قالب شرکت های پیمانکاری	۵٪	۱۰۰	درصد	۱۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	جایک سازی	-
۲	تعیین تکلیف نیروهای فاقد شناسه در بدنه دستگاه های اجرایی	۵٪	۱۰۰	درصد	۱۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	جایک سازی	-
۳	جذب نیروی انسانی صرفا براساس مجوزهای قانونی	۵٪	۱۰۰	درصد	-	-	-	۱۰۰	براساس تعداد و مشخصات نیروی انسانی	۷	-	-	-	-	-	-	جایک سازی	-
۴	اجرای قانون ممنوعیت به کارگیری بازنشستگان	۵٪	۱۰۰	درصد	-	-	-	۱۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-	جایک سازی	-
۵	تعیین تعداد نیروی انسانی قراردادی در ۸۴ دستگاه اجرایی استان	۵٪	۸۴	دستگاه اجرایی	-	-	-	۱۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-	گزارش	-
۶	بررسی راهکارهای کاهش نیروی قراردادی از جمله: خروج طبیعی/ واگذاری امور تصدی گری به بخش خصوصی/ واگذاری به واحدهای کارآفرینی به شرط تضمین شغلی/	۵٪	۱۰۰	درصد	-	-	-	۱۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-	رفع چالش های اجرایی و حقوقی	-
۷	بررسی نیروهای قراردادی امور تصدی گری و اگذار شده به بخش خصوصی	۵٪	۱۰۰	درصد(دستگاه ها)	-	-	-	۱۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
۸	بررسی انتقال نیروهای قراردادی به واحدهای کارآفرینی به شرط تضمین شغلی	۱۰٪	۲۰	درصد(دستگاه ها)	-	-	-	۲۰	۲۴۰	۷	-	-	-	-	-	-	همکاری اداره کل کار و امور اجتماعی استان	-
۹	بهره گیری از توزیع نیروهای قراردادی در راستای رعایت سقف تبصره ذیل ماده ۳۲ ق م خ ک	۱۰٪	۱۰۰	درصد(دستگاه ها)	-	-	-	۲۰	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
۱۰	کاهش نیروهای قراردادی مازاد	۱۰٪	۱۰	درصد	-	-	-	۱۰	-	-	-	-	-	-	-	-	کاهش نیروها	-
۱۱	تحلیل وضعیت موجود نیروی انسانی	۱۰٪	۱۰۰	درصد	۲۰	۳۰	۳۰	۲۰	-	-	-	-	-	-	-	-	گزارش	-
۱۲	تحلیل وضعیت عرضه نیروی انسانی	۱۰٪	۱۰۰	درصد	۲۰	۳۰	۳۰	۲۰	-	-	-	-	-	-	-	-	گزارش	-
۱۳	برآورد نیاز و تقاضای دستگاه به نیروی انسانی	۱۰٪	۱۰۰	درصد	۲۰	۳۰	۳۰	۲۰	-	-	-	-	-	-	-	-	گزارش	-
۱۴	ایجاد وضعیت تعادلی در نیروی انسانی	۵٪	۱۰۰	درصد	-	-	-	۱۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-	جایک سازی	-

اداره کل امور اقتصادی و دارایی



مقدمه

اجرای کامل نظام درآمد- هزینه استان، ایفای نقش موثر در تنظیم سیاست‌های اقتصادی در سطح استان به عنوان یکی از محورهای اصلی توسعه پایدار و رکن اصلی آمایش سرزمین و دستیابی به اهداف راهبردی وزارت امور اقتصادی و دارایی در تعامل با سایر دستگاه‌ها در سطح استان از جمله اهداف اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان تهران است.

برخی از وظایف این اداره کل را می‌توان به شرح ذیل طبقه‌بندی نمود:

- همکاری و هماهنگی با سازمان‌ها و واحدهای اجرایی استان در پیشبرد برنامه‌های استانی
- تنظیم خط مشی و اجرای سیاست‌های اقتصادی در سطح استان و در چارچوب سیاست‌های اقتصادی و مالی کشور
- نظارت بر واریز درآمدهای عمومی کشور در سطح استان
- اعمال نظارت مالی از طریق انتصاب ذیحساب دستگاه‌های اجرایی محلی و حسابرسان نظارت مالی
- همکاری در جهت وصول درآمدهای استانی
- انجام امور مربوط به سرمایه‌گذاری‌های خارجی در مرکز خدمات سرمایه‌گذاری استان
- انجام تحقیقات اقتصادی کاربردی



مبانی اقتصاد مقاومتی

مبانی اقتصاد مقاومتی اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان تهران به شرح ذیل می باشد:

- محور قرار دادن رشد بهره‌وری با تقویت عوامل تولید، توانمندسازی نیروی کار، تقویت رقابت‌پذیری اقتصاد
- سهم‌بری عادلانه عوامل در زنجیره تولید متناسب با نقش آن‌ها در ایجاد ارزش، به ویژه با افزایش سهم سرمایه انسانی از طریق ارتقاء آموزش، مهارت، خلاقیت، کارآفرینی و تجربه
- افزایش قدرت مقاومت و کاهش آسیب‌پذیری اقتصاد کشور
- صرفه‌جویی در هزینه‌های عمومی
- اصلاح نظام درآمدی
- شفاف‌سازی اقتصاد و سالم‌سازی آن و جلوگیری از اقدامات، فعالیت‌ها و زمینه‌های فسادزا در حوزه‌های پولی، تجاری، ارزی و ...
- تقویت فرهنگ جهادی در ایجاد ارزش افزوده، تولید ثروت، بهره‌وری، کارآفرینی، سرمایه‌گذاری
- تبیین ابعاد اقتصاد مقاومتی و گفتمان‌سازی آن و تبدیل آن به گفتمان فراگیر و رایج
- تحقق سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی با هماهنگ‌سازی و بسیج پویای همه امکانات و شناسایی و بکارگیری ظرفیت‌های علمی، فنی و اقتصادی برای دسترسی به توان آفندی و اقدامات مناسب.

اقدامات امور اقتصادی و دارایی استان تهران در راستای تحقق سیاست‌های اقتصاد مقاومتی:

در راستای تصمیمات جلسات متعدد ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی و تعیین ۶ برنامه ملی و ۱۲ پروژه اولویت‌دار مربوط به آن، مسئولیت ۳ برنامه اقتصاد مقاومتی شامل «پیش‌برد برون‌گرایی اقتصاد»، «شفاف‌سازی و سالم‌سازی اقتصاد» و «مردمی کردن اقتصاد» به وزیر امور اقتصادی و دارایی محول شد.



(برنامه‌های ملی و پروژه‌های اولویت‌دار به شرح شکل)



در سطح استان تهران با در نظر گرفتن اهداف راهبردی وزارت امور اقتصادی و دارایی و به منظور ایفای نقش مناسب در تحقق اهداف اقتصاد مقاومتی ۴ پروژه استانی با عناوین «بهبود محیط کسب و کار استان»، «جذب ۷۰۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری خارجی»، «مولدسازی و مدیریت دارایی‌های دولت» و «طراحی و استقرار خزانه‌داری الکترونیک» انتخاب و براساس اهداف پروژه‌های اولویت‌دار وزارت متبوع، برش استانی آن‌ها تهیه گردیده و در ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان به تصویب رسید. در ادامه ضمن معرفی پروژه‌های موصوف، عملکرد و اقدامات در راستای دستیابی به اهداف آن‌ها نیز ارائه می‌شود.

پروژه‌های امور اقتصادی و دارایی استان تهران در چارچوب برنامه‌ها و طرح‌های اقتصاد مقاومتی:

برنامه: پیشبرد برون‌گرایی اقتصاد (توسعه صادرات غیرنفتی)

نام پروژه: «جذب ۷۰۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری خارجی در استان تهران»

نظر به تعریف پروژه «جذب ۷ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری خارجی» از زیرمجموعه‌های برنامه «پیشبرد برون‌گرایی اقتصاد (توسعه صادرات غیرنفتی)» از پروژه‌های ۱۲ گانه وزارت امور اقتصاد و دارایی در موضوع اقتصاد مقاومتی؛ اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان تهران پروژه «جذب ۷۰۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری خارجی» را به منظور مشارکت در تحقق اهداف پروژه مذکور و سهمی که می‌تواند در این راستا داشته باشد با هماهنگی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان تهران در دستور کار خویش در سال ۱۳۹۵ قرار داد.

بدیهی است بهره‌گیری از سرمایه‌گذاری خارجی، به عنوان روشی نوین در تامین منابع مالی طرح‌های سرمایه‌گذاری، دستاوردهای دیگری هم‌چون انتقال تکنولوژی، ارتقاء سطح فن‌آوری و کیفیت عرضه کالا و خدمات، توسعه مهارت و مدیریت، افزایش بهره‌وری، توسعه صادرات، افزایش رشد اقتصادی و بهبود سطح رفاه عمومی جامعه را به همراه خواهد داشت.

رفع موانع سرمایه‌گذاری و بهبود فضای کسب و کار در تحقق این امر به منظور جلب نظر سرمایه‌گذاران خارجی و بین‌المللی، نقش بسزایی داشته و عواملی همچون سیاست‌های کشور میزبان، حمایت فعال کشورها به منظور توسعه و سهولت سرمایه‌گذاری، ویژگی‌های اقتصادی کشور میزبان از جمله عوامل مهم و موثر بر جذب سرمایه‌گذاری خارجی محسوب می‌گردند.

اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان تهران، طرح «جذب ۷۰۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری خارجی» را با هماهنگی ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان تهران در دستور کار خویش در سال جاری قرار داده است.

بدین منظور اقدامات اجرایی و عملیاتی آن با مد نظر قرار دادن مطالب پیشین بالاخص شرایط جذب سرمایه‌گذاری خارجی، به شرح ذیل می‌باشد:



۱. افزایش سهم انواع روش‌های سرمایه‌گذاری خارجی در تامین منابع مالی خارجی

بنابر اطلاعات موجود حدود ۵۰ درصد از منابع مالی خارجی مورد نیاز طرح‌های سرمایه‌گذاری به صورت فاینانس و مابقی آن به روش‌های دیگری همچون سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی، ترتیبات قراردادی، بیع متقابل و مشارکت مدنی تامین اعتبار می‌گردد. با توجه به اینکه تامین منابع مالی خارجی از طریق فاینانس نوعی روش قرضی بوده که در نهایت اصل و فرع آن از کشور خارج می‌شود، لذا می‌توان در کنار ایجاد بستری مناسب از محیط کسب و کار، با ترغیب صاحبان طرح‌های سرمایه‌گذاری موجه اقتصادی (از جمله پروژه‌های نفت، گاز و پتروشیمی، راه و شهرسازی، خدمات شهری، گردشگری و...) به استفاده از روش‌های سرمایه‌گذاری خارجی علاوه بر تامین منابع مالی خارجی از مزایای اقتصادی سرمایه‌گذاری خارجی اشاره شده در بخش "جایگاه سرمایه‌گذاری خارجی در توسعه اقتصادی" در کشور بهره‌مند شد.

۲. افزایش نسبت سرمایه وارده به سرمایه مصوب (درصد تحقق ورود سرمایه خارجی) سرمایه‌گذاران خارجی موجود

بنابر مفاد قانون و آیین‌نامه اجرای قانون تشویق و حمایت سرمایه‌گذار خارجی، اعتبار مجوز سرمایه‌گذاری خارجی، صادر شده توسط سازمان سرمایه‌گذاری و کمک‌های اقتصادی و فنی ایران، منوط به ورود بخشی از سرمایه مصوب طی مدت معین (۶ ماه از زمان صدور مجوز) می‌باشد. برخی از سرمایه‌گذاران خارجی با علم به این موضوع و به منظور اعتبار بخشی به مجوز دریافتی، پس از ورود اولیه بخشی از سرمایه مصوب و اعلام آن به سازمان سرمایه‌گذاری، مراحل بعدی ورود سرمایه خارجی خویش را سهواً به سازمان مذکور اطلاع نمی‌دهند، لذا آن قسمت از سرمایه وارده در مراحل بعدی، در بانک اطلاعات سرمایه‌گذاران خارجی ثبت نگردیده است.

همچنین برخی از سرمایه‌گذاران خارجی، طرح اولیه خویش، که بر اساس آن متقاضی دریافت مجوز سرمایه‌گذاری بوده‌اند را متوقف یا به طور کامل به بهره‌برداری نرسانده‌اند. این دلایل سبب می‌گردد نسبت سرمایه خارجی وارده به سرمایه خارجی مصوب کاهش یابد. از طرف دیگر سرمایه‌گذاران خارجی بر اساس قانون می‌توانند نسبت به انتقال سود حاصل از سرمایه‌گذاری خویش در ایران به خارج از کشور در هر سال مالی اقدام نمایند. بنابراین می‌توان با برقراری ارتباط مستمر با سرمایه‌گذاران خارجی علاوه بر بروزرسانی آخرین اطلاعات سرمایه‌گذاری خارجی، با شناسایی و رسیدگی به موانع و مشکلات



آنها، در کنار ایجاد بستری مناسب از محیط کسب و کار، زمینه توسعه فعالیت‌ها و ورود سرمایه خارجی و سرمایه‌گذاری مجدد سود حاصل از سرمایه‌گذاری خارجی را در کشور فراهم نمود.

تحقق اهداف این اقدام به طور خلاصه از طرق زیر حاصل خواهد شد:

- برقراری ارتباط مستمر با سرمایه‌گذاران خارجی جهت اطلاع از آخرین نقل و انتقال سرمایه خارجی
- تشویق و حمایت سرمایه‌گذاران خارجی موجود به توسعه فعالیت‌ها و سرمایه‌گذاری مجدد سود حاصل از سرمایه‌گذاری

۳. توسعه سرمایه‌گذاری خارجی در بازار سرمایه

با توجه به فضای پسابرجام و تمایل سرمایه‌گذاران خارجی و ایرانیان مقیم خارج از کشور، به حضور و فعالیت در بازار سرمایه، با ارتقاء سطح روابط و تعاملات مرکز خدمات سرمایه‌گذاری با سازمان بورس و اوراق بهادار شرکت سپرده‌گذاری مرکزی اوراق بهادار و تسویه وجوه می‌توان اطلاعات آن بخش از سرمایه‌گذاری خارجی در بازار سرمایه را در آمار سرمایه‌گذاری خارجی استان تهران منظور نمود. قابل توجه اینکه، بر اساس آخرین اطلاعات واصل شده از شرکت مزبور، ۶۱۱ کد سهامدار خارجی در بازار سرمایه صادر شده است که از این تعداد ۷۸ کد سرمایه‌گذار حقوقی خارجی و ۵۳۳ کد سرمایه‌گذار حقیقی خارجی می‌باشد. همچنین در این فهرست نام ۳۴ سرمایه‌گذار ایرانی مقیم خارج از کشور نیز قرار دارد. ضمن اینکه بر اساس همان اطلاعات ارزش خرید سرمایه‌گذاران خارجی فعال در بازار سرمایه در اردیبهشت ماه سال ۱۳۹۵ برابر با ۲۲۰۰ میلیارد ریال بوده است.

۴. فعال‌سازی بازاریابی بین‌المللی شرکت مشمول واگذاری سازمان خصوصی‌سازی

بر اساس آخرین فهرست بنگاه‌های مشمول واگذاری به تفکیک استان در سال ۱۳۹۵ توسط سازمان خصوصی‌سازی، بیشترین آمار با ۳۵ شرکت مربوط به استان تهران می‌باشد که از این تعداد ۲۱ شرکت در گروه ۱ و ۱۴ شرکت نیز در گروه ۲ فهرست مذکور قرار دارند. لذا می‌توان با توجه به فرصت و ظرفیت فراهم شده از تعداد قابل توجهی از شرکت‌های مطرح مشمول واگذاری در استان تهران از جمله شرکت‌های پتروپارس، ذخیره‌سازی گاز طبیعی، بازرگانی



گاز ایران، ملی صادرات گاز ایران، توسعه صنایع پالایش نفت و دارایی‌های زیر مجموعه آن، حمل و نقل بین‌المللی خلیج فارس، خدمات هوایی پست و مخابرات، پست ج.ا. ایران، نمایشگاه‌های بین‌المللی ج.ا. ایران، دخانیات ایران، توسعه ایرانگردی و جهانگردی، تولید نیروی برق تهران، بیمه اتکایی امین، سرمایه‌گذاری صنایع برق و آب صبا و انتشارات سروش، در کار ایجاد بستری مناسب از محیط کسب و کار در کشور، با هماهنگی سازمان خصوصی‌سازی و هیئت‌مدیره شرکت‌های مورد نظر زمینه تنظیم گزارش‌ها و صورت‌های مالی را بر مبنای استانداردهای بین‌المللی گزارشگری مالی (IFRS) را فراهم و نسبت به بازاریابی بین‌المللی آنها جهت واگذاری و یا فروش بخش از دارایی‌های آنها اقدام نمود که در نهایت می‌تواند منتج به ورود سرمایه خارجی و بهره‌مندی از سطوح مدیریتی و دانش فنی روز شود.

۵. ترغیب بازرگانان و نمایندگی‌های رسمی محصولات خارجی به سرمایه‌گذاری خارجی در ایران

تجربه حضور سرمایه‌گذاران خارجی در کشور طی سال‌های گذشته دلالت بر این دارد که فعالیت سرمایه‌گذاران خارجی در کشور، نه از روی فرصت‌های سرمایه‌گذاری معرفی شده بوده است و نه از همایش‌ها و نمایشگاه‌های سرمایه‌گذاری منتج شده است؛ بلکه سرمایه‌گذاری خارجی در کشور به علت شناخت آنها از وضعیت بازار و اقتصاد ایران و به واسطه سابقه بازرگانی و نمایندگی‌های آنها در ایران صورت گرفته است. لذا با ایجاد بستری مناسب از محیط کسب و کار و جلب مشارکت بخش خصوصی از جمله بازرگانان و نمایندگی‌های رسمی شرکت‌های مطرح خارجی و با همکاری اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی، اتاق اصناف، اتاق تعاون و...، نسبت به ترغیب و تشویق شرکاء خارجی آنها جهت سرمایه‌گذاری در ایران اقدام نمود.

۶. اعزام و پذیرش هیئت‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاری

با آگاهی از این موضوع که انتقال تجربه موفق سرمایه‌گذاران خارجی موجود و ترغیب شرکاء خارجی بازرگانان و نمایندگی‌های رسمی آنها در کشور، تاثیر بسزایی در توسعه و جذب سرمایه‌گذاری خارجی دارد، ولیکن می‌توان با حضور در همایش‌ها و نمایشگاه‌های درون و برون مرزی مرتبط با موضوع سرمایه‌گذاری نسبت به تشریح مقررات سرمایه‌گذاری خارجی و معرفی ظرفیت‌ها و فرصت‌های سرمایه‌گذاری به همراه بسته‌های حمایتی و تشویقی



سرمایه‌گذاران خارجی، فضای حضور سرمایه‌گذاران خارجی در کشور را هموار و تسریع نمود. لذا ضرورت دارد با ارتقاء سطح همکاری دستگاه‌های اجرایی فعال در حوزه سرمایه‌گذاری از جمله مرکز خدمات سرمایه‌گذاری استان، استانداری، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان، کمیته سرمایه‌گذاری خارجی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان و... و البته تامین اعتبار مورد نیاز و اخذ مجوزهای مربوطه از سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور و نهاد ریاست جمهوری برای اعزام هیئت‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاری به خارج از کشور؛ با حضور و مشارکت در همایش‌ها و نمایشگاه‌های مزبور زمینه ارائه واحد و هماهنگ سیاست‌های نظام در جلب و توسعه سرمایه‌گذاری خارجی در کشور را تبیین و بستر جذب سرمایه‌گذاری خارجی در استان را تسریع و هموار نمود.

۷. شناسایی، بروزرسانی و معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری

حضور و برگزاری نشست با متقاضیان سرمایه‌گذاری خارجی در کشور مستلزم ارائه اطلاعات صحیح از آخرین وضعیت طرح‌های سرمایه‌گذاری است. بسته به روش تعریف شده برای تامین منابع مالی خارجی مورد نیاز طرح‌های سرمایه‌گذاری و بخش اقتصادی و نوع مالکیت آنها، نحوه ارائه اطلاعات فرصت‌های سرمایه‌گذاری به متقاضیان سرمایه‌گذاری خارجی متفاوت می‌باشد. لذا به منظور ارائه اطلاعات صحیح و تاثیر گذار به متقاضیان سرمایه‌گذاری خارجی جهت ترغیب و تسریع سرمایه‌گذاری خارجی آنها در کشور، ضرورت دارد با هماهنگی مرکز خدمات سرمایه‌گذاری استان و سایر دستگاه‌های اجرایی مرتبط با موضوع سرمایه‌گذاری و صاحبان طرح‌های سرمایه‌گذاری دولتی و غیردولتی نسبت به شناسایی، بروزرسانی و معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری استان از طریق درج در پورتال‌های اطلاع‌رسانی، نشر آگهی، بروشور و تیزر تبلیغاتی، عرضه در همایش‌های و نمایشگاه‌های مرتبط با موضوع، ارائه در نشست‌های مشترک اقتصادی و سرمایه‌گذاری و... اقدام کرد.

۸. تدوین بسته‌های حمایتی و تشویقی سرمایه‌گذاری خارجی

عرضه و معرفی ظرفیت‌ها و فرصت‌های سرمایه‌گذاری به اشکال مختلف، به تنهایی کفایت نکرده و مستلزم ارائه آن‌ها به همراه بسته‌های اختصاصی حمایتی و تشویقی سرمایه‌گذاری خارجی به تفکیک موضوع و بخش‌های مختلف اقتصادی و پشتوانه قانونی و دستگاه ارائه‌کننده آن‌ها می‌باشد. به همین منظور



ضرورت دارد با هماهنگی و همکاری مرکز خدمات سرمایه‌گذاری استان و سایر دستگاه‌های اجرایی مرتبط با موضوع سرمایه‌گذاری و فعالیت‌های اقتصادی، نسبت به تدوین بسته‌های حمایتی و تشویقی سرمایه‌گذاری خارجی اقدام لازم به عمل آورد.

۹. ارتقاء سطح فعالیت‌های مرکز خدمات سرمایه‌گذاری

چنانچه اراده و نظر بر ارتقاء کارایی و تاثیرگذاری مرکز خدمات سرمایه‌گذاری استان، به عنوان کانون مراجعه سرمایه‌گذاران خارجی، به منظور توسعه و جذب سرمایه‌گذاری خارجی در سطح استان باشد، ضرورت دارد با توجه به تجربیات حاصل شده از سال ۱۳۸۹ تا کنون برخی تغییرات ساختاری در قوانین و مقررات موضوعه صورت پذیرد که از آن جمله می‌توان به تفویض اختیار صدور مجوزهای مرتبط با فعالیت سرمایه‌گذاران خارجی به دستگاه‌های استانی (پروانه کار، پروانه اقامت و روادید)، تفویض برخی از اختیارات سازمان سرمایه‌گذاری و کمک‌های اقتصادی و فنی ایران از جمله پذیرش، ورود و خروج و ثبت سرمایه و... به مراکز استانی، تعریف نمایندگی دستگاه‌های ملی فاقد ساختار استانی در سطح استان (بانک مرکزی، ثبت شرکت‌ها، وزارت امور خارجه) به منظور ارائه خدمات مطلوب به درخواست‌های سرمایه‌گذاران خارجی اشاره نمود.

۱۰. مشارکت و حضور در نمایشگاه‌ها و همایش‌های مرتبط با موضوع سرمایه‌گذاری

یکی از انحاء تبیین قوانین و مقررات سرمایه‌گذاری خارجی و معرفی ظرفیت‌ها و فرصت‌های سرمایه‌گذاری و انتقال تجربه موفق حضور سرمایه‌گذاران خارجی در کشور به سایر متقاضیان سرمایه‌گذاری خارجی، مشارکت و حضور فعال در نمایشگاه‌ها و همایش‌های درون و برون مرزی مرتبط با موضوع سرمایه‌گذاری است. لذا چنانچه در کنار بهبود مستمر فضای کسب و کار، تامین اعتبار مورد نیاز و اخذ مجوزهای مربوطه از جمله از سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور و نهاد ریاست جمهوری، صورت پذیرد؛ می‌توان با همکاری سایر فعالین اقتصادی دولتی و غیردولتی و سایر دستگاه‌های اجرایی مرتبط با موضوع سرمایه‌گذاری و فعالیت‌های اقتصادی، نسبت به انجام موضوع اقدام لازم به عمل آورد.



عمده اقدامات انجام شده در سال ۱۳۹۵ جهت دستیابی به اهداف پروژه:

۱. ارتقاء سطح فعالیت‌های مرکز خدمات سرمایه‌گذاری استان

- برگزاری نشست با آقای دکتر خزائی، رئیس کل سازمان سرمایه‌گذاری جهت راه‌اندازی پنجره واحد سرمایه‌گذاری خارجی و هماهنگی در تفویض امور اجرایی سرمایه‌گذاران خارجی در تاریخ ۱۳۹۵/۰۴/۲۶ انعکاس موارد و خدمات قابل تفویض به استان‌ها جهت ارتقاء سطح تاثیرگذاری مرکز خدمات سرمایه‌گذاری استان در توسعه سرمایه‌گذاری خارجی
- پیگیری صدور و تمدید روادید، پروانه کار و پروانه اقامت سرمایه‌گذاران خارجی و مدیران، کارشناسان و بستگان درجه یک آنها (۳۸ مورد)
- حضور در جلسات هیئت سرمایه‌گذاری خارجی در تاریخ‌های ۱۳۹۵/۰۲/۲۷ و ۱۳۹۵/۰۳/۱۱ به منظور بررسی درخواست‌های سرمایه‌گذاری خارجی آقای امان‌اله تاجیک از کشور افغانستان و خانم Helgn Marle Luise Kern Kaser از کشور آلمان

۲. شناسایی، بروزرسانی و معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری

- شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری در احداث هتل ۵ ستاره به تعداد ۴ پروژه از اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری استان تهران و شهرداری تهران و معرفی آن‌ها به سرمایه‌گذاران ژاپنی
- تهیه کتاب قانون و آیین‌نامه اجرایی تشویق و حمایت سرمایه‌گذاری خارجی به ۱۱ زبان
- برگزاری نشست مشترک با شرکت Ciri از کشور چین با هدف جلب مشارکت و تامین مالی طرح‌ها و فرصت‌های سرمایه‌گذاری استان و انعکاس موضوع به دستگاه‌های اجرایی
- مکاتبه با دستگاه‌های مختلف اجرایی (۴۰ دستگاه اجرایی) به منظور گردآوری فرصت‌های سرمایه‌گذاری و دریافت پاسخ از ۴ دستگاه اداره کل راه‌آهن تهران، اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری استان تهران، شرکت آب و فاضلاب استان تهران و شرکت توزیع نیروی برق استان تهران
- تشکیل بانک اطلاعاتی شرکت‌ها و موسسات معتبر مالی بین‌المللی با همکاری شرکت سرمایه‌گذاری‌های خارجی ایران (IFIC)



۳. تدوین بسته حمایتی و تشویقی سرمایه‌گذاری

- مکاتبه با دستگاه‌های مختلف اجرایی (۴۰ دستگاه اجرایی) به منظور گردآوری و تهیه بسته حمایتی و تشویقی سرمایه‌گذاری

۴. توسعه سرمایه‌گذاری خارجی در بازار سرمایه

- برگزاری نشست مشترک با جانشین رئیس سازمان بورس و اوراق بهادار در امور بین‌الملل و مدیرعامل بورس اوراق بهادار تهران، در حاشیه اولین همایش FINEX ۲۰۱۶ در تاریخ ۱۳۹۵/۰۴/۲۱ به منظور ایجاد هماهنگی با مرکز در صدور کد سهامداری سرمایه‌گذاران خارجی و تشکیل بانک اطلاعات سرمایه‌گذاران خارجی حقیقی و حقوقی فعال در بازار سرمایه

۵. ترغیب بازرگانان و نمایندگی‌های رسمی محصولات خارجی جهت ترغیب شرکاء خارجی خویش به سرمایه‌گذاری مشترک در ایران

- برگزاری نشست با مدیریت شرکت شهرک‌های صنعتی استان تهران، به منظور بررسی راهکارهای توسعه فعالیت واحدهای صنعتی از طریق جلب مشارکت و سرمایه‌گذاری شرکاء خارجی آنها
- برگزاری نشست با مدیر فروش و بازاریابی شرکت پاکنامان ایلیمهر (واردکننده و شریک تجاری شرکت Pimco از کشور مقدونیه) جهت ترغیب شریک خارجی شرکت به سرمایه‌گذاری در ایران و راهاندازی خط تولید حداقل دو محصول "آبمیوه" و "نوشابه انرژی‌زا" در یکی از شهرک‌های صنعتی استان تهران

۶. بازدید از محل اجرای طرح‌های سرمایه‌گذاری خارجی و برگزاری نشست با سرمایه‌گذاران خارجی استان

- تهیه گزارش بازدید به عمل آمده از محل اجرای ۳۸ طرح سرمایه‌گذاری خارجی در سال ۱۳۹۴ و اولویت‌بندی طرح‌های سرمایه‌گذاری خارجی استان جهت بازدید در سال ۱۳۹۵



۷. پذیرش و اعزام هیئت‌های سرمایه‌گذاری

- حضور و مشارکت در اولین نشست مشترک اقتصادی-سرمایه‌گذاری ایران و آلمان در محل وزارت امور اقتصادی و دارایی
- هماهنگی در پذیرش هیئت اقتصادی از استان Chungbuk کشور کره جنوبی (موضوع نامه‌های منتهی به شماره ۱۵۷۷-۱۳۴-۹۵ مورخ ۱۳۹۵/۰۲/۲۵ خطاب به استانداری تهران)

۸. مشارکت و حضور فعال در همایش‌ها و نمایشگاه‌های سرمایه‌گذاری

- حضور در نهمین نمایشگاه بین‌المللی بورس، بانک و بیمه در محل نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران
- حضور در همایش تجاری-اقتصادی پنج جانبه صنایع غذایی ایران با کشورهای روسیه، عراق، آذربایجان و افغانستان در روزهای ۲ و ۳ مرداد ماه سال ۱۳۹۵ در مرکز همایش‌های برج میلاد تهران
- حضور در همایش منطقه‌ای توسعه مشارکت عمومی و خصوصی در روزهای ۳۰ و ۳۱ تیرماه سال ۱۳۹۵ در سالن آبگینه شرکت آب و فاضلاب استان تهران

۹. افزایش سهم انواع روش‌های سرمایه‌گذاری خارجی در تامین منابع مالی خارجی

- برگزاری نشست با مدیریت طرح و برنامه‌ریزی شرکت ملی گاز ایران و شرکت مهندسی و توسعه گاز در محل سازمان سرمایه‌گذاری به منظور آشنایی با فرآیند صدور مجوز سرمایه‌گذاری خارجی و ترغیب آن‌ها به استفاده از روش‌های غیرقرضی در مقابل فاینانس

۱۰. جذب سرمایه‌گذاری خارجی به استان از طریق واگذاری بنگاه‌های مشمول خصوصی‌سازی

- احصاء فهرست بنگاه‌های مشمول واگذاری گروه (۱) و (۲) سازمان خصوصی‌سازی در استان تهران (۳۵ بنگاه اقتصادی) - ۲۱ شرکت در گروه یک و ۱۴ شرکت در گروه دو - مانند شرکت‌های پتروپارس، بازرگانی گاز ایران، پست ج.ا. ایران، نمایشگاه‌های بین‌المللی ج.ا. ایران، توسعه ایرانگردی و جهانگردی، تولید نیروی برق تهران، بیمه اتکایی امین، سرمایه‌گذاری صنایع برق و آب صبا

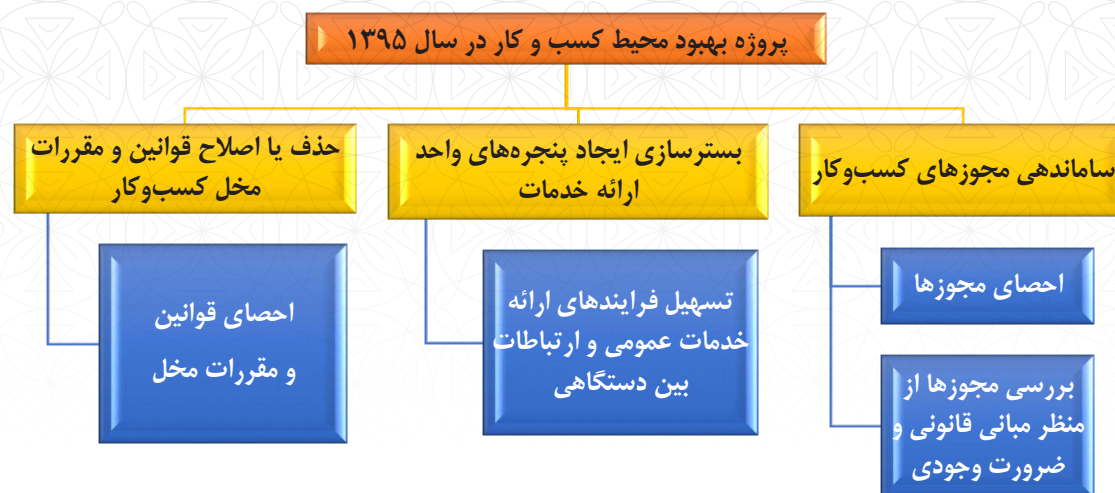


برنامه: ارتقای توان تولید ملی (درون زایی اقتصاد)

نام پروژه: «بهبود محیط کسب و کار»

منظور از محیط کسب و کار، عوامل مؤثر بر عملکرد بنگاه‌های اقتصادی است که مدیران یا مالکان بنگاه‌ها نمی‌توانند آن‌ها را تغییر داده یا بهبود بخشند. در تعریفی دیگر گفته شده است که محیط کسب و کار مجموعه‌ای از سیاست‌ها، شرایط حقوقی، نهادی و مقرراتی است که بر فعالیت‌های کسب و کار حاکماند. محیط کسب و کار نامناسب، هزینه عملکرد بنگاه‌های اقتصادی را افزایش می‌دهد و باعث از بین رفتن انگیزه سرمایه‌گذاری و نیز عقب ماندن تولیدکنندگان کشور از رقبای جهانی می‌شود.

با توجه به اهمیت و نقش محیط کسب و کار در جهت پیاده‌سازی اقتصاد مقاومتی، اجرای پروژه «عملیاتی کردن مقررات و بهبود ۸ پله‌ای رتبه کشور در سهولت کسب و کار» ذیل برنامه «ارتقای توان تولید ملی» در سال جاری، به عنوان یکی از ۱۲ پروژه اولویت‌دار اقتصاد مقاومتی به وزارت امور اقتصادی و دارایی تکلیف شد. در همین راستا، اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان تهران؛ برش استانی پروژه مزبور را تهیه و در دستور کار خود قرار داد که در ادامه گزارش پیشرفت پروژه ارائه می‌گردد.



همانگونه که در نمودار بالا ملاحظه می‌شود سه فاز اصلی برای اجرای پروژه در نظر گرفته شده است. هر چند که زمانبندی برخی فازها از جمله ایجاد پنجره واحد خدمات شهری برای سه ماهه چهارم سال جاری پیش بینی شده است؛ لیکن این امر باعث تعویق فعالیت‌های مرتبط برای فاز مورد نظر در شرایط کنونی نشده است. بعنوان مثال، بسترسازی مناسب برای اجرای فاز مذکور در دستور کار قرار گرفته است و در این راستا، مذاکرات اولیه با شهرداری تهران انجام شده است و بزودی پس از حصول توافق در خصوص مفاد تفاهم نامه، زمینه امضای آن فراهم می‌شود. بطور کلی، اهم اقدامات انجام شده در مورد پروژه بهبود محیط کسب و کار در جدول زیر خلاصه شده است.

اهم اقدامات انجام شده در مورد پروژه بهبود محیط کسب و کار

عنوان فعالیت	اقدامات
هم اندیشی با نهادهای خصوصی	برگزاری جلسه مشترک با قائم مقام اتاق بازرگانی، صنایع، معادن، و کشاورزی و اخذ دیدگاه‌ها و نکته نظرات
ایجاد پنجره واحد خدمات شهری	انجام مذاکرات اولیه با شهرداری تهران به منظور فراهم آمدن بستر پنجره واحد خدمات شهری
تعامل با دفتر کسب و کار و وزارت متبوع	برگزاری جلسات مشترک جهت حرکت همسو و هماهنگ با دستگاه ملی
احصای مجوزهای کسب و کار	اخذ نظر از نهادهای ذیربط استانی مرتبط با محیط کسب و کار شامل: اتاق بازرگانی، اتاق تعاون، خانه صنعت
	استعلام از دستگاه‌های اجرایی استان در خصوص مجوزهای صادره توسط دستگاه
بررسی مجوزها از منظر مبانی قانونی و ضرورت وجودی	برگزاری جلسه هم اندیشی با نمایندگان دستگاه‌های استان
	برگزاری جلسه منفرد با نماینده دستگاه‌ها، به منظور بررسی ضرورت وجودی مجوزها و ارسال پیشنهادات به دفتر کسب و کار وزارت متبوع



در زمینه عملکرد ساماندهی مجوزهای کسب و کار، طی دو مرحله از ۱۷ دستگاه اجرایی در خصوص مجوزهای صادره توسط دستگاههای اجرایی استان استعلام بعمل آمده و تا کنون ۸۰ مجوز احصاء شده است. ضمن آنکه نقطه نظرات نهادهای بخش خصوصی شامل اتاق بازرگانی، اتاق تعاون و خانه صنعت استعلام شده است. مضاف بر آن، به منظور بررسی ضرورت وجودی مجوزها از منظر قانونی و پیشنهاد اصلاح، حذف یا تجمیع آنها تاکنون با دو دستگاه جلسه برگزار شده است. لازم به ذکر است در نهایت جمع بندی نقطه نظرات دستگاههای استانی برای دفتر کسب و کار وزارت متبوع جهت طرح و بررسی در هیأت مقررات زدایی موضوع ماده ۵۷ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر ارسال می شود. گزارش این فاز در جدول زیر خلاصه شده است.

گزارش استعلام مجوزهای صادره دستگاههای اجرایی استان

ردیف	نام دستگاه	مجوزهای معرفی شده توسط دستگاه
۱	صنعت معدن	۷ مجوز. مضاف بر آن مجوز ۱۰ فعالیت در سطح ملی صادر می گردد.
۲	میراث فرهنگی	هنوز اعلام نشده
۳	اداره کار تعاون	۷ مجوز
۴	حمل و نقل و پایانه ها	۲۹ مجوز
۵	استاندارد	۱۷ مجوز
۶	راه و شهرسازی	بصورت مستقل مجوزی صادر نمی کند. عضو کمیسیون ماده ۵ است
۷	شهرک های صنعتی	مجوز ساخت و صدور پایان کار
۸	جهاد کشاورزی	در سطح ملی بررسی و نهایی شده است
۹	فرهنگ و ارشاد اسلامی	۱۷ مجوز
۱۰	آب و فاضلاب	۱ مجوز
۱۱	برق منطقه ای	۲ مجوز
۱۲	توزیع برق استان تهران	



ردیف	نام دستگاه	مجوزهای معرفی شده توسط دستگاه
۱۳	توزیع برق تهران بزرگ	۱ مجوز
۱۴	شرکت گاز	۱ مجوز
۱۵	ورزش و جوانان	مرحله دوم استعلام‌ها
۱۶	شرکت مخابرات استان	مرحله دوم استعلام‌ها
۱۷	سازمان تبلیغات اسلامی استان	مرحله دوم استعلام‌ها
۱۸	اتاق بازرگانی	اخذ نظر مشورتی
۱۹	اتاق تعاون	اخذ نظر مشورتی
۲۰	خانه صنعت	اخذ نظر مشورتی
	جمع	۸۲ مجوز

برنامه: برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی بودجه به نفت

پروژه «پروژه مولد سازی و مدیریت دارایی های دولت»

پروژه «مولدسازی و مدیریت دارایی‌های دولت» به عنوان یکی از ۱۲ پروژه اولویت‌دار وزارت امور اقتصادی و دارایی در سال ۱۳۹۵ ذیل برنامه

«برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی بودجه به نفت» قرار گرفته است.

ایجاد تحول در نظام مالی دولت در حوزه مدیریت دارایی‌های دولت از اصول ۴۴، ۴۵ و ۸۳ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران منبث می‌گردد.

وزارت امور اقتصادی و دارایی به تبعیت از این اصول موظف به سیاست‌گذاری و تنظیم سیاست‌های اقتصادی، مالی و ایجاد هماهنگی و جهت‌دهی



در امور برنامه‌های مالی دولت می‌باشد. مطابق بند (۶) سند چشم‌انداز بیست ساله نظام، دست یافتن به جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه آسیای جنوبی، رشد پرشتاب و مستمر اقتصادی مستلزم اتخاذ تدبیر لازم و اثربخش می‌باشد.

همچنین اجرای احکام مقرر در بند (۹) و (۱۶) سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی مبنی بر اصلاح و تقویت همه جانبه نظام مالی کشور با هدف پاسخگویی به نیازهای اقتصاد ملی، ایجاد ثبات در اقتصاد ملی و پیشگامی در تقویت بخش واقعی، صرفه‌جویی در هزینه‌های عمومی کشور و تأکید بر تحول اساسی در ساختارها، منطقی‌سازی اندازه دولت و حذف دستگاه‌های موازی و غیرضروری و هزینه‌های زاید با مدیریت بهینه دارایی‌های دولت در این بخش محقق خواهد شد.

مدیریت دارایی‌ها (اعم از اموال منقول و غیرمنقول و دارایی‌های مالی) در نظام مالی ایران که برگرفته از رویکردهای مالیه قدیم می‌باشد در انطباق با رویکردهای نوین در حوزه ثبت، شناسایی و بهره‌برداری از اموال و دارایی‌های دولت نبوده از کارایی و اثربخشی لازم برخوردار نمی‌باشد و نیازمند اصلاحات اساسی و تدوین استانداردهای به روز با استفاده از تجارب بین‌المللی است. نظام مدیریت دارایی‌های دولت در شرایط فعلی با فقدان ضمانت اجرایی قوانین، فقدان بانک‌های اطلاعاتی یکپارچه از اموال و دارایی‌های دولت، فقدان مکانسمی برای شناسایی اموال و به ویژه اموال مازاد دستگاه‌های دولتی و همچنین ناکارایی رویه‌های موجود در استفاده بهینه از دارایی‌های دولت مواجه می‌باشد. این تنگناها همراه با گستره دستگاه‌های دولتی و توأم با آن فقدان اختیارات لازم و کافی برای مدیریت اموال و دارایی‌های دولت از جمله عواملی هستند که عدم شفافیت و بهره‌وری در این حوزه را به دنبال داشته است.

عناوین برنامه‌ها، اقدامات و فعالیت‌های مربوط به پروژه اقدامات سال ۱۳۹۴:

- طراحی و اجرای آزمایش سامانه جامع اطلاعات اموال دستگاه‌های اجرایی (سادا) در ادارت کل امور اقتصادی و دارایی استان‌ها
- ابلاغ سامانه جامع اطلاعات اموال دستگاه‌های اجرایی (سادا) به کلیه دستگاه‌های اجرایی استان در تاریخ ۱۳۹۴/۱۱/۱۷ طی نامه شماره ۱۳۶۹۵-

۹۴-۱۳۴



• اعلام نام کاربری و کلمه عبور سامانه املاک دستگاه‌های اجرایی (سادا) طی نامه شماره ۸۴/۷۹۷۱/م مورخ ۱۳۹۴/۱۲/۰۱ برای ۱۴۱ دستگاه اجرایی، موسسه و شرکت دولتی، دانشگاه و پژوهشگاه واقع در استان تهران

اقدامات سال ۱۳۹۵:

- اجرای حسابداری تعهدی برای ارزیابی اموال و دارایی‌های دولت
- اجرای کامل سامانه سادا در وزارتخانه‌ها و مؤسسات دولتی، رفع موانع و مشکلات سادا و توسعه و پشتیبانی،
- اجرای سادا توسط شرکت‌های دولتی
- زمینه‌سازی مدیریت تغییر و تحول
- پیگیری تسریع ورود اطلاعات وضعیت ورود اطلاعات املاک دولتی در اختیار دستگاه‌های اجرایی استان طی نامه شماره ۳۵۸۴-۱۲۴-۹۵ مورخ ۱۳۹۵/۰۴/۱۴
- دعوت از امنای اموال ادارات کل استاندارد، ثبت احوال، نوسازی مدارس، پزشکی قانونی، تعاون، کار و رفاه اجتماعی، فرهنگ و ارشاد اسلامی و پایگاه انتقال خون استان تهران جهت آموزش نحوه ورود اطلاعات در سادا در هفته آخر تیر ماه سال جاری
- حضور در اداره کل آموزش و پرورش استان تهران و آموزش امنای اموال ادارات شهرستانی آموزش و پرورش از طریق ویدیو کنفرانس در تاریخ ۱۳۹۵/۰۴/۲۷
- هماهنگی با امنای اموال ادارات کل جهاد کشاورزی، منابع طبیعی، جهاد دانشگاهی و دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی جهت مراجعه به اداره اموال جهت آموزش و رفع اشکال
- پاسخگویی به سؤالات و اشکالات دستگاه‌های اجرایی در خصوص نحوه جمع‌آوری اطلاعات املاک در اختیار و همچنین ورود اطلاعات آن‌ها در سادا طی ماه‌های اخیر



- تهیه گزارش از وضعیت ورود اطلاعات املاک دستگاه‌های اجرایی استان تهران در سادا طی دو ماه اخیر
- مراجعه حضوری به اداره کل اموال دولتی وزارت متبوع جهت وحدت رویه، بررسی و رفع نواقص احتمالی
- برگزاری کارگاه آموزشی سادا برای امنای اموال ۲۲ منطقه آموزش و پرورش استان تهران در تاریخ ۱۳۹۵/۰۵/۲۷
- انتخاب شش دستگاه شامل ورزش و جوانان، جهادکشاورزی، فنی و حرفه‌ای، هواشناسی، میراث فرهنگی و اوقاف و امور خیریه استان بعنوان دستگاه هدف و دادن مهلت جهت ورود اطلاعات تا تاریخ ۱۳۹۵/۰۵/۲۰ در سامانه

اولویت	عنوان بسته / فاز	خروجی ملموس	دست‌آورد مورد انتظار
اول	تغییر، تحول و فرهنگ سازی	زمینه سازی مدیریت تغییر و فرهنگ سازی	۱- برنامه آموزشی ۲- ارائه گواهینامه آموزشی ۳- ارائه مطالب و زمینه سازی مدیریت تغییر و فرهنگ سازی
دوم	مدیریت فناوری اطلاعات	اجرای سامانه جامع اطلاعات اموال دستگاه- های اجرایی (سادا)	۱- شناسایی، تعیین میزان، مشخصات، ارزش ابرازی اموال غیرمنقول دولت ۲- مستندسازی اموال غیرمنقول دولت
سوم	مدیریت گردآوری اطلاعات	اجرای آزمایشی مولد سازی دارایی در محدوده وزارت امور اقتصادی و دارایی و واحدهای تابعه	۱- گزارش میزان مطلوبیت اطلاعات اموال ثبت شده در سادا ۲- گزارش آثار مولد سازی دارایی‌های وزارت امور اقتصادی و دارایی و تحلیل آن

برنامه‌های سال ۱۳۹۶:

- اجرای سادا توسط مؤسسات و نهادهای عمومی غیردولتی و اجرای کامل و پوشش دهی ۱۰۰ درصد سادا
- الگوبرداری از مطالعات تطبیقی و طراحی ساختار متناسب و بومی‌سازی شده برای مدیریت دارایی‌ها
- تصویب و ایجاد الزامات قانونی برای مدیریت دارایی‌های دولت
- اصلاح و متناسب‌سازی ساختار
- آموزش منابع انسانی
- توسعه فناوری اطلاعات مطابق با الزامات ایجادشده
- مدیریت جامع اموال و دارایی‌های دولت
- مولدسازی دارایی‌های دولت
- تعیین میزان و ارزش دارایی‌های دولت و...

برنامه‌های سال ۱۳۹۷:

- استمرار و تعمیق مدیریت جامع اموال و دارایی‌های دولت
- استمرار و تعمیق مولدسازی دارایی‌های دولت
- استمرار و توسعه تعیین میزان و ارزش دارایی‌های دولت و....



برنامه: برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی بودجه به نفت

پروژه: «پروژه طراحی و استقرار خزانه‌داری الکترونیکی»

با توجه به پیشرفت سریع و مداوم در عرصه فناوری اطلاعات و لزوم برقراری ارتباطات دستگاه‌های متولی امر تخصیص و توزیع بودجه و نظارت، می‌بایست تحول اساسی در نظام مالی کشور بوجود آید. همچنین لزوم برنامه‌ریزی راهبردی صحیح و بهینه در حوزه‌های مختلف اجرای بودجه از قبیل توزیع اعتبار، تخصیص اعتبار، پرداخت بودجه و نظارت مؤثر بر امر هزینه دستگاه‌های اجرایی و از همه مهم‌تر تصمیم‌گیری دقیق‌تر مدیران نیاز به آمار مستند و قابل اتکاء دارد که در حال حاضر زیرساخت‌های لازم برای تهیه چنین گزارشات و اطلاعات مالی مهیا نبوده و با وجود این عدم هماهنگی بین دستگاه‌های اجرایی و نظارتی، تمهیدات لازم در خصوص اجرای بودجه به صورت کارا و تأثیرگذار اندیشیده نمی‌شود.

طراحی و تولید و اجرای سیستم جامع و یکپارچه مالی و اقداماتی منطبق با اهداف و برنامه‌های این سیستم در جهت گردآوری لحظه به لحظه آمار و اطلاعات دقیق برای فراهم نمودن زمینه تصمیم‌گیری بهتر مدیران مالی و مؤثر در امر توزیع بودجه و مدیریت نقدینگی با وجود محدودیت منابع مالی امری اجتناب ناپذیر خواهد بود. لذا معاونت نظارت مالی و خزانه‌داری کل کشور به عنوان یکی از واحدهای مؤثر در امور دخل و خرج دولت که علاوه بر تمرکز و پرداخت وجوه دستگاه‌های اجرایی، وظیفه ننده دریافت‌ها و پرداخت‌های کشور و برقراری مجموعه‌ای از کنترل‌های مالی را نیز برعهده دارد مبحث طراحی و استقرار یک خزانه‌داری الکترونیکی با محوریت خزانه‌داری کل کشور را مطرح نمود. سیستمی که می‌تواند منجر به کاهش هزینه‌های عملیاتی در خزانه‌داری کل کشور و ارتقاء شفافیت مالی و سلامت اداری در تمام بدنه مالی دولت شود.

خزانه معین استان تهران نیز با تأسی از سیاست‌ها و تدابیر وزارت متبوع در اجرای پروژه شفاف‌سازی و هوشمندسازی عملیات مالی دولت (خزانه داری الکترونیکی) به عنوان پایلوت اقدام به ساماندهی حساب‌ها و حرکت در مسیر اهداف طرح TSA نمود که به شرح ذیل می‌باشد.

- ایجاد ساختار شناسه واریز واحد برای دریافت وجوه درآمدی حاصل از اخذ حق توقف در معابر شهری پرتراфик که شهرداری‌ها وصول می‌کنند،

براساس امکانات و قابلیت‌های سیستم بانک ملی (الگوریتم پیمانه ۹۹) به منظور کاهش تعدد حساب‌ها و اعمال شاخص کنترلی ۱۹ روی حساب‌های مذکور



• نصب و راه اندازی سامانه بینا بانک ملی در اداره خزانه که با استفاده از سامانه مذکور کنترل و نظارت بر حساب‌های منابع عمومی استان و صدور تأییدیه‌های مربوطه به دستگاه‌های اجرایی استان، با سرعت و دقت بیشتری انجام می‌شود. همچنین با استفاده از امکانات این سامانه، لزوماً نیازی به ارائه آمار و فرم ۶ درآمد از سوی دستگاه‌های اجرایی حتی امور مالیاتی شهر و استان تهران نمی‌باشد. مسئول درآمد از طریق سامانه مذکور، کلیه آمار و اطلاعات مربوط به درآمد استان را استخراج و رأساً نسبت به صدور تأییدیه به دستگاه اجرایی وصول‌کننده منابع عمومی استان و ارائه آمار عملکرد به کارگروه تخصصی درآمدها و تجهیز منابع استان اقدام می‌نماید.

• برگزاری نشست‌های مشترک با اداره کل خزانه و بانک مرکزی
• تشکیل ۴ جلسه مشترک با اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران و بانک مرکزی در خصوص امکان‌سنجی انتقال حساب‌های درآمدی اداره کل ثبت اسناد به بانک مرکزی

• اعزام کارشناسان خزانه معین استان به هر یک از ادارات کل مالیاتی جهت بررسی چگونگی وصول درآمدها و استرداد وجوه اضافه دریافتی به مؤدیان
• برگزاری سه جلسه با اداره کل خزانه و یک جلسه با ذیحساب و اداره کل حساب‌های سازمان امور مالیاتی کشور با همراهی ذیحساب امور مالیاتی شهر و استان تهران به جهت تغییر در روند واریز درآمدهای مالیاتی شهر تهران به حساب خزانه و تجمیع کل درآمدهای مالیاتی شهر و استان تهران حاصل از وصول در ۲۵۵ حساب درآمدی در ۲۴ حساب و انتقال به یک حساب واحد نزد بانک مرکزی
یادآور می‌شود که کلیه وجوه یادشده از طریق سیستم حسابداری تعدیلی شبانه رأس ساعت ۲۳:۵۵ به حساب‌های مقصد و در نهایت حساب واحدی تحت عنوان تمرکز وجوه درآمدهای مالیاتی شهر و استان تهران نزد بانک مرکزی انتقال می‌یابد.

• افتتاح ۶ فقره حساب پرداخت خزانه معین استان تهران در بانک مرکزی و دریافت دسته چک از آن بانک
• صدور تأییدیه درآمد (فرم ۶) دستگاه‌های اجرایی بصورت یک طرفه از سوی خزانه با استفاده از سیستم دریافت صورتحساب الکترونیکی بانک ملی
• انسداد حساب‌های غیر فعال و مازاد و تجمیع حساب‌های عاملین ذیحساب و حساب تمرکز و رد وجوه سپرده هزینه‌ای و تملک دارایی‌های سرمایه‌ای دستگاه‌های اجرایی



• انسداد حساب‌های رابط درآمدی خزانه معین استان و نظارت مستقیم بر کلیه حساب‌های دستگاه‌های اجرایی با توجه به امکان گزارش‌گیری از صورت‌حساب الکترونیکی بانک ملی.

همچنین خزانه معین استان تهران با بهره‌گیری از بسته کاری پروژه شفاف‌سازی و هوشمندسازی عملیات مالی دولت (خزانه داری الکترونیکی) اداره کل خزانه، برنامه‌های عملیاتی و اهدافی برای سال ۱۳۹۵ و نیل به اجرا و عملی نمودن طرح TSA، تعیین و در دستور کار خود قرار داد.

مشکلات و چالش‌ها:

پروژه مولدسازی و مدیریت دارایی‌های دولت:

- نداشتن اختیارات تصمیم‌گیری و مدیریت دارایی‌های دولت
- عدم پذیرش و مقاومت در سطح مدیریت دستگاه‌های اجرایی
- نبود فرهنگ و مفهوم واحد در خصوص مدیریت جامع در این بخش
- حاکمیت قوانین و مقررات متفرقه در ایران و عدم جامعیت و عام الشمول بودن آن نسبت به دستگاه‌های اجرایی
- تعدد مراجع متولی و تصمیم‌گیر در حوزه اموال دولت به مفهوم اعم
- عدم وجود ساختار سازمانی مناسب برای مدیریت دارایی‌های دولت.

پروژه بهبود محیط کسب و کار

اجرای اثربخش و موفق این پروژه مستلزم همیاری و تعامل عمیق دستگاه‌های استانی از یکطرف و همسویی و هماهنگی با نهاد مسئول وزرات متبوع در سطح ملی است. بدیهی است که اتخاذ تصمیم در خصوص مجوزها و یا قوانین و مقررات مخل کسب و کار خارج از حیطه استان و مستلزم بررسی و طرح موضوع در هیأت مقررات زدایی موضوع ماده ۵۷ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر است. یکی از چالش‌های مبتلا به پروژه



این است که غالباً دستگاه‌های استانی، بررسی و تصمیم‌گیری در خصوص مجوزهای صادره را مستلزم هماهنگی با دستگاه ملی خود می‌دانند که این امر می‌تواند بعنوان مانعی برای پیشرفت پروژه در سطح استان باشد. لذا لازم است این نکته مد نظر قرار گیرد که جمع‌بندی مشترک این اداره کل با دستگاه ذیربط، صرفاً بعنوان پیشنهاد استان برای دفتر کسب و کار وزارت متبوع که متولی پروژه ملی است، ارسال خواهد شد و بالطبع تصمیم‌گیری نهایی منوط به هماهنگی‌های بعدی در سطح ملی است.

پروژه جذب سرمایه‌گذاری خارجی

رفع موانع سرمایه‌گذاری و بهبود فضای کسب و کار در تحقق این امر به منظور جلب نظر سرمایه‌گذاران خارجی و بین‌المللی، نقش بسزایی داشته و عواملی همچون سیاست‌های کشور میزبان، حمایت فعال کشورها به منظور توسعه و سهولت سرمایه‌گذاری، ویژگی‌های اقتصادی کشور میزبان از جمله عوامل مهم و موثر بر جذب سرمایه‌گذاری خارجی محسوب می‌گردند.

پیشنهادهای و راهکارها:

- ایجاد ساختار مناسب سرمایه‌گذاری خارجی در کشور
- اتخاذ سیاست‌های باثبات اقتصادی
- بهبود محیط کسب و کار
- اصلاح قانون محاسبات عمومی کشور و قوانین مرتبط با حوزه مدیریت دارایی‌های دولت، تدوین و تصویب قوانین جامع در بخش مدیریت دارایی‌های دولت و حذف قوانین مغایر، واگذاری اختیارات لازم برای تصمیم‌گیری با یک نگاه فرابخشی در سطح کلان کشور، تشکیل ساختار سازمانی، تامین منابع مالی و نیروی انسانی متخصص و متعهد



- ایجاد بستر امن و دسترسی به اینترنتی برای اجرای سامانه سادا، آموزش کاربران، اطلاع‌رسانی و آمادگی تغییر و تحول، اصلاح برخی قوانین و مقررات با هدف مدیریت دارایی‌ها و مولدسازی، متناسب‌سازی ساختارها
- تامین منابع مالی و تدوین ساز و کار قانونی برای هریک از مراحل اجرایی
- ایجاد بستر امن تبادل اطلاعات
- تدوین راهبردهای اجرایی خزانه‌داری الکترونیک و طراحی سیستمی برای پیاده‌سازی آن
- تهیه و تنظیم استانداردها، ضوابط و معیارهای فنی و اجرایی
- تدوین دستورالعمل‌های فنی برای گروه‌های کاری
- تدوین ساختار سازمانی مناسب برای مدیریت خزانه‌داری الکترونیک
- پیشنهاد نیروی انسانی مستعد برای جذب و آموزش راهبری سیستم طراحی شده
- تدوین شرح وظایف پرسنل متولی خزانه‌داری الکترونیکی
- پایش و ارزشیابی پروژه نظام ارزیابی پروژه خزانه‌داری الکترونیکی
- طراحی و ارائه برنامه تفصیلی گذار از وضع موجود به خزانه‌داری الکترونیکی
- یکپارچه‌سازی سیستم‌های تخصصی حتی الامکان بدون تغییرات اساسی با فرایندهای طراحی شده
- ترویج فرهنگ استفاده از فن‌آوری اطلاعات و آموزش‌های لازم به کارکنان و تمام ذینفعان و مشارکت ایشان در فرایندهای طراحی و پیاده‌سازی پروژه خزانه داری الکترونیکی
- همکاری دستگاه‌های اجرایی استان
- همکاری اتاق بازرگانی صنایع معادن و کشاورزی
- همکاری تشکلهای بخش خصوصی.



پروژه های اقتصاد مقاومتی اداره كل امور اقتصادی و دارایی استان تهران

(گوتاه مدت - برنامه ششم - افق چشم انداز)

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	عملکرد گذشته			برنامه کوتاه مدت			افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات		
							۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷					۱۳۹۸	۱۳۹۹
۱	پیشبرد برون گرایی اقتصاد (توسعه صادرات غیر نفتی)	جذب ۷ میلیارد دلار سرمایه گذاری خارجی	جذب ۷۰۰ میلیون دلار سرمایه گذاری خارجی	۱. مشارکت در تحقق اهداف طرح ملی ۲. ارتقاء نظام تامین منابع مالی خارجی ۳. بهره مندی از آثار مثبت سرمایه گذاری خارجی بر متغیرهای کلان اقتصادی (مانند افزایش رشد و توسعه اقتصادی- کاهش نرخ بهره- کاهش نرخ ارز- توسعه صادرات- انتقال تکنولوژی و...)	۷۰۰	میلیون دلار	۶۱.۹	۴۷.۱	۰.۳۲	۷۰۰	۷۵۰	۸۱۰	۸۸۰	۹۵۰	۱۴۰۰	سازمان سرمایه گذاری و کمک های اقتصادی و فنی ایران	توسعه و جذب سرمایه گذاری خارجی مشروط به ایجاد ساختار مستحکم اقتصادی (پایداری نظام تجاری، گستردگی بازار، بدهی های خارجی، ساختار تامین منابع مالی، تأسیسات زیربنایی، نیروی کار ماهر، شبکه گسترده اطلاع رسانی)، اتخاذ سیاست های با ثبات اقتصادی (سیاست های مالی، پولی، ارزی، بازرگانی و حقوقی متناسب با کاهش ریسک سرمایه گذاری)، اعطای پوشش های تضمینی، حمایتی و تشویقی، عوامل سیاسی و بهبود مستمر محیط کسب و کار می باشد.	
۲	ارتقای توان تولید ملی	عملیاتی کردن مقررات و بهبود ۸ پله ای رتبه کشور در سهولت کسب و کار	بهبود محیط کسب و کار در استان تهران	بهبود محیط کسب و کار و گسترش قلمرو فعالیت اقتصادی بخش های غیردولتی و توانمندسازی اقتصاد مردمی	رتبه بین المللی	۱۵۲	۱۳۰	۱۱۹	۱۱۸	۱۱۰	۱۰۲	۹۴	۸۶	۸۱	بانک جهانی (Doing Business)	از آنجا که فرایند بهبود محیط کسب و کار مستلزم همکاری و هماهنگی دستگاه های متعددی است، اولاً عملیاتی نمودن آن زمان بر بوده و ثانیاً مطالبه آن از یک دستگاه مستقل با اختیارات مشخص و محدود (به دلیل ابعاد گسترده موضوع که هر کدام جزء وظایف دستگاه جداگانه ای است) امکان پذیر نیست. به عبارت دیگر، اجرای این پروژه نیازمند هماهنگی بین دستگاه های مختلف است تا هر دستگاه در حیطه اختیارات خود اقدامات لازم را به انجام برسانند. لذا هیچ یک از دستگاه ها به تنهایی نمی تواند در قبال عملکرد سایر دستگاه ها پاسخگو باشد. بنابراین، این پروژه از جنس پیشنهاد، هماهنگی، پیگیری و پایش است.		
۳	برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی بودجه به نفت	طراحی و استقرار خزانه داری الکترونیکی	استقرار خزانه داری الکترونیکی	شفاف سازی، هوشمند سازی والکترونیکی نمودن عملیات مالی دولت و ارتقاء پاسخگویی نظام مالی دولت	۱۰۰	درصد	-	-	-	۵۰	۵۰	-	-	-	خرانه معین استان	با عنایت به اینکه سازمان های دولتی متکی به دیگر نهادها و ارگان های دولتی هستند، تعامل الکترونیک بین آنها از اهمیت خاصی برخوردار است. فناوری های اطلاعاتی و ارتباطی که امروزه در خدمت تسریع و سهولت انجام کارها هستند، زمینه افزایش پاسخگویی و کارآمدی دولت ها را فراهم ساخته اند. لذا طراحی و تولید نرم افزار مالی جامعی که بتواند اهداف ذیل را تأمین کند جهت ارائه خدمات منظم تر و افزایش کیفیت تصمیم گیری مدیران و تطابق جریان های خروجی وجوه نقد با محدودیت های مالی در دستور کار خزانه معین استان تهران قرار گرفت.		
۴	برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع	اصلاح ساختار مالی دولت	مولد سازی و مدیریت دارایی های دولت	مدیریت جامع بر دارایی های دولت و ارتقاء بهره وری	۸۰	دستگاه اجرایی	-	-	-	۳۰	۱۰	۱۰	۱۰	۲۰	اجرای کامل پروژه	اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان تهران - استانداری تهران - اداره کل ثبت اسناد و املاک استان - دیوان محاسبات استان - سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان - کلیه دستگاه های اجرایی - شهرداری های استان		



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	دینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹			
															۱۴۰۴			
۱	پیشبرد پروژ گرانمای اقتصاد (توسعه صادرات غیر نفتی)	جذب ۷ میلیارد دلار سرمایه گذاری خارجی	جذب ۷۰۰ میلیون دلار سرمایه گذاری خارجی	۱. مشارکت در تحقق اهداف طرح ملی ۲. ارتقاء نظام تامین منابع مالی خارجی ۳. بهره مندی از آثار مثبت سرمایه گذاری خارجی بر متغیرهای کلان اقتصادی (مانند افزایش رشد و توسعه اقتصادی - کاهش نرخ بهره - کاهش نرخ ارز - توسعه صادرات - انتقال تکنولوژی و...)	۷۰۰	میلیون دلار	۱۰ درصد حجم سرمایه گذاری خارجی تعیین شده در سطح ملی	۶۱.۸۵۵	۴۷.۱۴	۰.۳۱۹	۷۰۰	۷۵۰	۸۱۰	۸۸۰	۹۵۰	۱۴۰۰	سازمان سرمایه گذاری و کمک های اقتصادی و فنی ایران	توسعه و جذب سرمایه گذاری خارجی مشروط به ایجاد ساختار مستحکم اقتصادی (پایداری نظام تجاری، گستردگی بازار، بدهی های خارجی، ساختار تامین منابع مالی، تأسیسات زیربنایی، نیروی کار ماهر، شبکه گسترده اطلاع رسانی)، اتخاذ سیاست های با ثبات اقتصادی (سیاست های مالی، پولی، ارزی، بازرگانی و حقوقی متناسب با کاهش ریسک سرمایه گذاری)، اعطای پوشش های تضمینی، حمایتی و تشویقی، عوامل سیاسی و بهبود مستمر محیط کسب و کار می باشد.

جدول شماره دو سال ۹۵

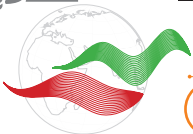
شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: جذب ۷۰۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری خارجی

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه	
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تمهيلات بانکی	خسودی	مشارکت بخش عمومی -	سرمایه گذاری مستقیم خارجی				فاینانس خارجی
۱	افزایش سرمایه گذاری خارجی	۱۰٪	۴۹۰	میلیون دلار	-	۱۰۰	۱۵۰	۲۴۰	۲۵۰	۲۵۰	-	-	-	محمد علیخانی	ارتقاء سهم روش های سرمایه گذاری مستقیم خارجی، ترتیبات قراردادی، مشارکت مدنی و بیع متقابل در تامین منابع مالی خارجی مورد نیاز طرح ها و جایگزینی آنها با روش های قرضی تامین منابع مالی خارجی مانند فاینانس و یوئانس			
۲	بازدید از محل اجرای طرح های سرمایه گذاری خارجی و برگزاری نشست با سرمایه گذاران خارجی استان	۱۵٪	۱۰	بنگاه	-	۲	۳	۵	۵۰۰	۵۰۰	-	-	-	محمد علیخانی	۱. بازدید از محل اجرای طرح های سرمایه گذاری خارجی و برگزاری نشست با سرمایه گذاران خارجی استان به منظور رسیدگی به موانع و مشکلات موجود و ترغیب آنها به گسترش فعالیت بنگاه و عدم خروج سود حاصل از سرمایه گذاری ۲. افزایش نسبت سرمایه وارده به سرمایه مصوب سرمایه گذاران خارجی (درصد تحقق ورود سرمایه خارجی)	۱. اتخاذ سیاست گذاری اقتصادی متناسب با ایجاد ثبات اقتصادی و کاهش ریسک سرمایه گذاری ۲. بهبود ساختار اقتصادی و اعمال سیاست های تشویقی و حمایتی ۳. تمایل صاحبان طرح های دولتی و غیر دولتی به استفاده از انواع روش های سرمایه گذاری خارجی در تامین منابع مالی مورد نیاز ۴. اخذ آمار و اطلاعات مربوط به مقدار منابع مالی خارجی تامین شده در انواع روش های سرمایه گذاری مستقیم خارجی، بیع متقابل، ترتیبات قراردادی، مشارکت مدنی و فاینانس		
۳	سرمایه گذاری خارجی در بازار سرمایه	۱۰٪	۱۰۰	میلیون دلار	۱۰	۲۰	۳۰	۴۰	۲۵۰	۲۵۰	-	-	-	محمد علیخانی	۱. تشکیل بانک اطلاعات سرمایه گذاران خارجی حقیقی و حقوقی فعال در بازار سرمایه ۲. توسعه و ارتقاء سطح همکاری با سازمان بورس و اوراق بهادار از طریق عقد تفاهم نامه مشترک جهت تبادل اطلاعات و بروزرسانی بانک اطلاعاتی سرمایه گذاران خارجی فعال در بازار سرمایه			



ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه	
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهيلات بانكي	خصوصي	سازگاري بخش خصوصي - خارجي	سرمایه گذاری مستقیم				فاینانس خارجی
۴	جذب سرمایه گذاری خارجی به استان از طریق واگذاری بنگاه‌های مشمول (۳۵ بنگاه استان تهران) خصوصی‌سازی	۵٪	۵	بنگاه	-	۰	۲	۳	۲۵۰	۲۵۰	۲۵۰	-	-	-	محمد علیخانی	۱. تنظیم گزارش‌ها و صورت‌های مالی شرکت‌های مشمول واگذاری بر اساس استانداردهای بین‌المللی گزارشگری مالی (IFRS) ۲. همکاری سازمان خصوصی‌سازی و هیئت مدیره شرکت‌های مشمول واگذاری استان در ارائه اطلاعات مربوطه ۳. اتخاذ سیاست‌گذاری اقتصادی متناسب با ایجاد ثبات اقتصادی و کاهش ریسک سرمایه‌گذاری ۴. بهبود ساختار اقتصادی و اعمال سیاست‌های تشویقی	۱. تنظیم گزارش‌ها و صورت‌های مالی شرکت‌های مشمول واگذاری بر اساس استانداردهای بین‌المللی گزارشگری مالی (IFRS) ۲. همکاری سازمان خصوصی‌سازی و هیئت مدیره شرکت‌های مشمول واگذاری استان در ارائه اطلاعات مربوطه ۳. اتخاذ سیاست‌گذاری اقتصادی متناسب با ایجاد ثبات اقتصادی و کاهش ریسک سرمایه‌گذاری ۴. بهبود ساختار اقتصادی و اعمال سیاست‌های تشویقی	
۵	ترغیب بازرگانان و نمایندگی‌های رسمی محصولات خارجی جهت ترغیب شرکاء خارجی خویش به سرمایه‌گذاری مشترک در ایران	۲۰٪	۱۰	طرح سرمایه‌گذاری	-	۱	۳	۶	۷۵۰	۷۵۰	۷۵۰	-	-	-	محمد علیخانی	۱. ارز آوری از طریق کاهش واردات ۲. افزایش سهم سرمایه‌گذاری خارجی در تامین مالی غیرقرضی طرح‌ها ۳. توسعه سرمایه‌گذاری خارجی و تاثیر بر آن متغیرهای کلان اقتصادی	۱. ارز آوری از طریق کاهش واردات ۲. افزایش سهم سرمایه‌گذاری خارجی در تامین مالی غیرقرضی طرح‌ها ۳. توسعه سرمایه‌گذاری خارجی و تاثیر بر آن متغیرهای کلان اقتصادی	
۶	پذیرش هیئت‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاری	۵٪	۱۰	هیئت	۱	۲	۳	۴	۷۵۰	۷۵۰	۷۵۰	-	-	-	محمد علیخانی	برگزاری نشست‌های مشترک اقتصادی و سرمایه‌گذاران خارجی و معرفی توانمندی‌ها، ظرفیت‌ها و فرصت‌های سرمایه‌گذاری کشور	برگزاری نشست‌های مشترک اقتصادی و سرمایه‌گذاران خارجی و معرفی توانمندی‌ها، ظرفیت‌ها و فرصت‌های سرمایه‌گذاری کشور	
۷	اعزام هیئت‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاری	۵٪	۱	هیئت	-	-	-	۱	۵۰۰	۵۰۰	۵۰۰	-	-	-	محمد علیخانی	برگزاری نشست‌های مشترک اقتصادی و سرمایه‌گذاران خارجی و معرفی توانمندی‌ها، ظرفیت‌ها و فرصت‌های سرمایه‌گذاری کشور	برگزاری نشست‌های مشترک اقتصادی و سرمایه‌گذاران خارجی و معرفی توانمندی‌ها، ظرفیت‌ها و فرصت‌های سرمایه‌گذاری کشور	
۸	شناسایی، بروزرسانی و معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری	۵٪	۲۰۰	فرصت سرمایه‌گذاری	۳	۲۷	۷۰	۱۰۰	۷۵۰	۷۵۰	۷۵۰	-	-	-	محمد علیخانی	تشکیل و بروزرسانی بانک اطلاعات فرصت‌های سرمایه‌گذاری و معرفی آنها به طرق مختلف به متقاضیان سرمایه‌گذاری	مشارکت و همکاری دستگاه‌ها و صاحبان طرح‌های دولتی و غیردولتی در ارائه اطلاعات فرصت‌های سرمایه‌گذاری در قالب فرم طراحی شده	

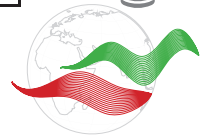


جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: جذب ۷۰۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری خارجی

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					به ماه اول	به ماه دوم	به ماه سوم	به ماه چهارم		بودجه عمومی	تسهیلات بانکی	مشارکت بخش عمومی - خصوصی	سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فنانس خارجی			
۹	تدوین بسته حمایتی و تشویقی سرمایه‌گذاری خارجی به تفکیک بخش‌های مختلف اقتصادی	۵٪	۳۵	مشوق سرمایه‌گذاری	-	۵	۱۵	۱۵	۲۵۰	۲۵۰	-	-	-	-	محمد علی‌بخاری	تشکیل بانک اطلاعات بسته‌های حمایتی و تشویقی سرمایه‌گذاری خارجی به تفکیک بخش‌های مختلف اقتصادی، دستگاه اجرایی ارائه‌کننده و پشتوانه قانونی مربوطه	مشارکت و همکاری دستگاه‌ها و نهادهای دولتی و غیردولتی مرتبط با موضوع سرمایه‌گذاری و فعالیت‌های اقتصادی، در گردآوری و معرفی مشوق‌های قانونی قابل ارائه سرمایه‌گذاران
۱۰	ارتقاء سطح فعالیت‌های مرکز خدمات سرمایه‌گذاری استان	۱۰٪	۷	خدمت	-	۱	۳	۳	۲۵۰	۲۵۰	-	-	-	-	محمد علی‌بخاری	۱. تعامل و ارتقاء سطح همکاری فی مابین نهادهای مرتبط با موضوع سرمایه‌گذاری در استان از جمله استانداری، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان، اتاق بازرگانی تهران و... ۲. تامین منابع مالی مورد نیاز و اخذ مجوزهای مربوطه از نهاد ریاست جمهوری و وزارتخانه متبوع با مشارکت و همکاری دستگاه‌های استانی مرتبط با موضوع سرمایه‌گذاری ۳. تفویض اختیار صدور مجوزهای مرتبط با فعالیت سرمایه‌گذاران خارجی به دستگاه‌های استانی (پروانه کار، پروانه اقامت و رودید) ۴. تفویض برخی از اختیارات سازمان سرمایه‌گذاری و کمک‌های اقتصادی و فنی ایران از جمله پذیرش، ورود و خروج و ثبت سرمایه و... به مراکز استانی ۵. تعریف نمایندگی دستگاه‌های ملی فاقد ساختار استانی در سطح استان (بانک مرکزی، ثبت شرکت‌ها، وزارت امور خارجه)	افزایش تعداد خدمات قابل ارائه و سطح تاثیرگذاری مرکز خدمات سرمایه‌گذاری در توسعه خدمات و جذب سرمایه‌گذاری خارجی (صدور و تمدید پروانه کار، صدور و تمدید پروانه اقامت، صدور و تمدید رودید، پذیرش متقاضی سرمایه‌گذاری خارجی، ثبت سرمایه وارده، بررسی صورت‌های مالی حسابرسی شده، ورود و خروج سرمایه و...)
۱۱	مشارکت و حضور فعال در همایش‌ها و نمایشگاه‌های درون مرزی مرتبط با موضوع سرمایه‌گذاری	۵٪	۲	مورد	-	۰	۱	۱	۵۰۰	۵۰۰	-	-	-	-	محمد علی‌بخاری	برگزاری نشست‌های مشترک اقتصادی و سرمایه‌گذاری با سرمایه‌گذاران خارجی و معرفی توانمندی‌ها، ظرفیت‌ها و فرصت‌های سرمایه‌گذاری کشور	تامین منابع مالی مورد نیاز و اخذ مجوزهای مربوطه از سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی با مشارکت و همکاری دستگاه‌های استانی مرتبط با موضوع سرمایه‌گذاری
۱۲	مشارکت و حضور فعال در همایش‌ها و نمایشگاه‌های برون مرزی مرتبط با موضوع سرمایه‌گذاری	۵٪	۱	مورد	-	-	-	۱	۵۰۰	۵۰۰	-	-	-	-	محمد علی‌بخاری	برگزاری نشست‌های مشترک اقتصادی و سرمایه‌گذاری با سرمایه‌گذاران خارجی و معرفی توانمندی‌ها، ظرفیت‌ها و فرصت‌های سرمایه‌گذاری کشور	



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	دینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
							۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹				۱۴۰۴
۲	ارتقای توان تولید ملی	رتبه کشور در سهولت کسب و کار	عملیاتی کردن مقررات و بهبود ۸ پله‌ای	بهبود محیط کسب و کار و گسترش قلمرو فعالیت اقتصادی بخش‌های غیردولتی و توانمندسازی اقتصاد مردمی	بهبود محیط کسب و کار کشور (افق چشم انداز: ۸۱)	رتبه بین المللی	۱۵۲	۱۳۰	۱۱۹	۱۱۸	۱۱۰	۱۰۲	۹۴	۸۶	۸۱	بانک جهانی (Doing Business)	از آنجا که فرایند بهبود محیط کسب‌وکار مستلزم همکاری و هماهنگی دستگاه‌های متعددی است، اولاً عملیاتی نمودن آن زمان‌بر بوده و ثانیاً مطالبه آن از یک دستگاه مستقل با اختیارات مشخص و محدود (به دلیل ابعاد گسترده موضوع که هر کدام جزء وظایف دستگاه جداگانه‌ای است) امکان‌پذیر نیست. به عبارت دیگر، اجرای این پروژه نیازمند هماهنگی بین دستگاه‌های مختلف است تا هر دستگاه در حیطه اختیارات خود اقدامات لازم را به انجام برسانند. لذا هیچ یک از دستگاه‌ها به تنهایی نمی‌تواند در قبال عملکرد سایر دستگاه‌ها پاسخگو باشد. بنابراین، این پروژه از جنس پیشنهاد، هماهنگی، پیگیری و پایش است.	

جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: بهبود محیط کسب و کار در استان تهران

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)					مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیلات بانکی	خصوصی - مشارکت بخش عمومی	سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فنانس خارجی			
۱	احصای مجوزهای کسب و کار	۳۰٪	۸۰	مجوز	-	۲۵	۲۵	۳۰	۱۰۵۰	۱۰۵۰	-	-	-	محمد علیخانی	احصاء مجوزهای کسب و کار دستگاه های اجرایی استان تهران با هدف احصاء ۸۰ مجوز	لزوم همکاری دستگاه های اجرایی استان، لزوم همکاری بخش خصوصی و غیردولتی از جمله اتاق ها	
۲	بررسی مجوزها از منظر مبانی قانونی و ضرورت وجودی	۲۰٪	۸۰	مجوز	-	۲۰	۲۵	۳۵	۸۵۰	۸۵۰	-	-	-	محمد علیخانی	بررسی ۸۰ مجوز از منظر قانونی و حذف یا تجمیع آنها	لزوم همکاری دستگاه های اجرایی استان، لزوم همکاری بخش خصوصی و غیردولتی از جمله اتاق ها	
۳	برقراری ارتباط الکترونیکی بین دستگاهها به منظور آماده سازی آنها جهت ایجاد پنجره واحد	۲۰٪	۳	دستگاه	-	-	-	۳	۵۱۰	۵۱۰	-	-	-	محمد علیخانی	برقراری ارتباط الکترونیکی بین دستگاه ها، راه اندازی کامل پنجره واحد خدمات شهری و پنجره واحد سرمایه گذاری	لزوم همکاری و تعامل مناسب ثبت اسناد و املاک، امور مالیاتی و شهرداری تهران	
۴	راه اندازی پنجره واحد خدمات شهری	۱۵٪	۴	دستگاه	-	-	-	۲	۵۱۰	۵۱۰	-	-	-	محمد علیخانی	ارایه خدمات اخذ انشعاب آب، برق، گاز از طریق درگاه واحد شهرداری	لزوم همکاری و تعامل مناسب شرکت های برق، آب، گاز و شهرداری تهران	
۵	شناسایی و دریافت قوانین و مقررات مغل تولید و سرمایه گذاری از دستگاه های اجرایی استان و اتاق ها به همراه نظرات و انعکاس به هیات مقررات زدایی	۱۵٪	۱۰	ماده قانونی	-	-	-	۱۰	۶۸۰	۶۸۰	-	-	-	محمد علیخانی	شناسایی قوانین و مقررات مغل کسب و کار و ارایه به هیات مقررات زدایی به منظور بررسی و اتخاذ تصمیم	لزوم همکاری دستگاه های اجرایی استان، لزوم همکاری بخش خصوصی و غیردولتی از جمله اتاق ها	



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات		
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸				۱۳۹۹	انداز
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۳	برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی بودجه به نفت	طراحی و استقرار خزانه داری الکترونیکی	استقرار خزانه داری الکترونیکی	شفاف سازی، هوشمند سازی و الکترونیکی نمودن عملیات مالی دولت و ارتقاء پاسخگویی نظام مالی دولت	۱۰۰	درصد	-	-	-	۵۰٪	۵۰٪	-	-	-	خزانه معین استان	با عنایت به اینکه سازمان های دولتی متکی به دیگر نهادها و ارگان های دولتی هستند؛ تعامل الکترونیک بین آنها از اهمیت خاصی برخوردار است. فناوری های اطلاعاتی و ارتباطی که امروزه در خدمت تسریع و سهولت انجام کارها هستند، زمینه افزایش پاسخگویی و کارآمدی دولت ها را فراهم ساخته اند. لذا طراحی و تولید نرم افزار مالی جامعی که بتواند اهداف ذیل را تأمین کند جهت ارائه خدمات منظم تر و افزایش کیفیت تصمیم گیری مدیران و تطابق جریان های خروجی و جوه نقد با محدودیت های مالی در دستور کار خزانه معین استان تهران قرار گرفت.			

عنوان پروژه استانی: استقرار خزانه داری الکترونیکی

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				نحوه تامین مالی (میلیون ریال)						مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
					به ماه اول	به ماه دوم	به ماه سوم	به ماه چهارم	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	بودجه عمومی	نسبت بانکی	مسئله شخصی عمومی -	مسئله کاری مستقیم	فایده خارجی			
۱	آموزش همکاران خزانه معین، ذیحسابان و نمایندگان مالی دستگاههای اجرایی استان	۱۰٪	۷۲۰	نفر ساعت	۱۸۰	۱۸۰	۱۸۰	۱۸۰	۷۲۰	۷۲۰	-	-	-	-	مجموع ریزی معاون نظارت مالی	افزایش آگاهی و توانایی ذینفعان مرتبط	۱. ابلاغ سیاستهای دولت در این خصوص به منظور تسریع و استانداردسازی. ۲. همکاری دستگاههای اجرایی
۲	پیاده سازی و اجرای فرم های استاندارد عملیات مالی خزانه معین استان	۱۰٪	۶	فرم	۱	۲	۲	۱	۶۰۰	۶۰۰	-	-	-	-		انجام خدمات مطابق فرم های جدید	صدور بخشنامه های لازم از سوی اداره کل خزانه
۳	اجرا و پیاده سازی سرفصل های جدید حسابداری خزانه معین استان	۱۰٪	۱	دستورالعمل	-	-	-	-	۱۰۰	۱۰۰	-	-	-	-		ارائه حسابه ها و نراز عملیاتی خزانه معین استان بر اساس سرفصل های جدید	ابلاغ دستورالعمل حسابداری توسط اداره کل خزانه
۴	اجرا و پیاده سازی سامانه مدیریت مالی خزانه داری (دریافت و پرداخت الکترونیکی)	۱۰٪	۱۰۰	درصد	۱۰	۲۰	۲۰	۵۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	-	-	-	-		۱. حذف چک در پرداختها ۲. حذف حسابه های رابط درآمدی و انتقال وجوه درآمدی دستگاههای اجرایی مستقیماً بحسابهای درآمدی خزانه	۱. پیاده سازی سامانه جامع مدیریت مالی خزانه معین استان ها ۲. در اختیار گذاشتن دستگاه Banklet از سوی بانک مرکزی
۵	تجميع حسابهای خزانه معین استان	۱۰٪	۱۳۰	حساب	۳۰	۵۰	۳۰	۳۰	۱۰۰	۱۰۰	-	-	-	-		کاهش حسابه ها و افزایش کنترل از طریق خزانه معین استان	۱. تهیه آمار دقیق حساب ها ۲. هماهنگی لازم با اداره کل خزانه
۶	ساماندهی حساب های پرداخت دستگاه های اجرایی استان	۱۰٪	۵۰۰	حساب	۱۰۰	۱۵۰	۱۵۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	-	-	-	-		کاهش حسابه های غیر ضرور و افزایش کنترل از طریق خزانه معین و ذیحسابان استان	۱- ابلاغ بخشنامه جهت فرهنگ سازی و تسریع در اجرای پروژه ۲. همکاری دستگاههای اجرایی و بانک های عامل
۷	اصلاح فرایندهای عملیاتی مرتبط با انسداد حسابه های دولتی استان	۵٪	۱	فرایند	-	-	-	۱	۱۰۰	۱۰۰	-	-	-	-		انسداد حساب های مازاد و غیر فعال	صدور بخشنامه های مرتبط توسط اداره کل خزانه
۸	اصلاح فرایندهای عملیاتی مرتبط با افتتاح حسابه های دولتی استان	۱۰٪	۱	فرایند	-	-	-	۱	۱۰۰	۱۰۰	-	-	-	-		افتتاح حسابه های بانکی در بانک مرکزی	۱. صدور بخشنامه های مرتبط توسط اداره کل خزانه ۲. همکاری بانک مرکزی
۹	راه اندازی و اجرای سامانه هوشمند گزارشگری بانکی	۱۰٪	۱۰۰	درصد	۲۰	۳۰	۳۰	۳۰	۵۰۰	۵۰۰	-	-	-	-		رصد لحظه ای حساب های بانکی خزانه معین و ذیحسابان در سطح استان و نظارت آنلاین	برقراری سامانه های هوشمند گزارشگری بانکی
۱۰	اجرای پایلوت پرداخت الکترونیکی در خزانه معین استان به صورت یکپارچه و پیگیری پرداخت الکترونیک به دستگاه های اجرایی استان در سیستم بانکی	۵٪	۱	دستگاه اجرایی	-	-	-	۱	۵۰۰	۵۰۰	-	-	-	-		حذف فیزیک چک و تسریع در پرداختها از طریق راه اندازی (Banklet) و پرداخت الکترونیک دستگاههای اجرایی استان	راه اندازی سیستم و پیاده سازی توسط بانک مرکزی با در اختیار گذاشتن دستگاه Banklet
۱۱	تهیه نرم افزار جامع مالی خزانه و برقراری ارتباط الکترونیکی با سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان و بانک عامل	۱۰٪	۱۰۰	درصد	-	-	۵۰	۵۰	۲۰۰۰	۲۰۰۰	-	-	-	-		برقراری ارتباط بر خط با سازمان مدیریت و برنامه ریزی و بانک و امکان گزارشگیری لحظه ای	تولید نرم افزار



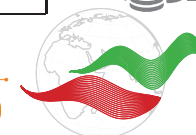
جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹				
۴	برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی بودجه به نفت	اصلاح ساختار مالی دولت	مولد سازی و مدیریت دارایی های دولت	مدیریت جامع بر دارایی های دولت و ارتقاء بهره وری	۸۰	دستگاه اجرایی		-	-	-	۳۰	۱۰	۱۰	۱۰	۲۰		اداره کل امور اقتصادی و دارائی استان تهران - استانداری تهران - اداره کل ثبت اسناد و املاک استان - دیوان محاسبات استان - سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان - کلیه دستگاههای اجرایی - شهرداری های استان	

عنوان پروژه استانی: مولد سازی و مدیریت دارایی های دولت

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)						مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
۱	تدوین برنامه آموزشی	۵	۱	برنامه	-	-	۱	-	۵۰	-	-	-	-	-	-	-	برنامه آموزشی	همکاری دستگاههای اجرایی
۲	اجرای برنامه آموزشی	۱۰	۳	کارگاه	-	۱	۱	۱	۳۰۰	-	-	-	-	-	-		ارائه گواهینامه آموزشی	
۳	برگزاری نشست های تخصصی	۵	۸	نشست	۲	۲	۲	۲	۴۰۰	-	-	-	-	-	-		ارائه مطالب و زمینه سازی مدیریت تغییر و فرهنگ سازی	
۴	تکمیل، توسعه و پشتیبانی سادا بخش غیرمنقول	۲۰	۳۰	دستگاه های اجرایی	۵	۵	۱۰	۱۰	۵۰۰	-	-	-	-	-	-		افزایش اشراف به املاک و اراضی دولتی با ورود اطلاعات توسط دستگاههای اجرایی	پیش نیاز: ابلاغ ملی الزامات: ۱- الزام به رعایت بند ح تبصره ۵ قانون بودجه سال ۹۵ ۲- محدودیت در تخصیص اعتبار توسط کمیته تخصیص برای دستگاههای که همکاری ندارند ۳- محدودیت در تبادل موافقتنامه توسط سازمان مدیریت برای دستگاههای که همکاری ندارند
۵	اجرای سامانه تحت وب اموال منقول	۵	۳۰	دستگاه های اجرایی	-	-	-	۳۰	۴۰۰	-	-	-	-	-	-		دریافت آنلاین صورتحسابهای اموال منقول از طریق سامانه و اعطای سریع و دقیق مجوزهای اموالی به دستگاههای اجرایی	
۶	اجرای سامانه تحت وب خودروهای دولتی	۵	۳۰	دستگاه های اجرایی	-	-	۱۰	۲۰	۳۰۰	-	-	-	-	-	-		ارتباط آنلاین با بانک اطلاعات پلیس راهور و ستاد حمل و نقل سوخت در جهت کنترل و اشراف به امور خودروهای دولتی	
۷	اجرای سامانه تحت وب جامع اطلاعات اموال غیرمنقول در شرکت های دولتی (سادا)	۱۰	۵	شرکت های دولتی	-	-	-	۲	۳۰۰	-	-	-	-	-	-		افزایش اشراف به املاک و اراضی شرکت های دولتی پس از ورود اطلاعات	
۸	تهیه گزارش های جامع اطلاعات مدیریت اموال غیرمنقول دولتی	۱۰	۳	گزارش	-	۱	۱	۱	۱۰۰	-	-	-	-	-	-		گزارش کمی و کیفی اطلاعات ثبت شده	تحقق پیش نیاز و اعمال الزامات ضروری
۹	تهیه گزارش های جامع اطلاعات مدیریت اموال منقول دولتی	۱۰	۳	گزارش	-	۱	۱	۱	۱۰۰	-	-	-	-	-	-		گزارش کمی و کیفی اطلاعات ثبت شده	تحقق پیش نیاز و اعمال الزامات ضروری
۱۰	تهیه گزارش های جامع اطلاعات مدیریت اموال خودروهای دولتی	۱۰	۳	گزارش	-	۱	۱	۱	۱۰۰	-	-	-	-	-	-		گزارش کمی و کیفی اطلاعات ثبت شده	تحقق پیش نیاز و اعمال الزامات ضروری



اداره کل امور مالیاتی شهر و استان تهران

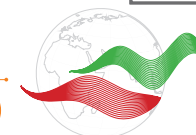


مقدمه

جایگاه سازمان امور مالیاتی در تامین بودجه سالانه کشور بعنوان نهادهای محوری، در حال تثبیت است و کم و بیش در خصوص نقش مالیات در تامین هزینه‌های دولت اجماع نظر ایجاد شده و در بیانات رسمی نیز این نقش در حال گسترش و مورد تاکید است. از سوی دیگر مودیان مالیاتی نیز پرداخت مالیات را به عنوان بخشی از فرایند سرمایه‌گذاری پذیرفته و در تصمیم‌گیری‌های اقتصادی این موضوع را مدنظر قرار می‌دهند. بنابراین می‌توان چنین استنباط نمود که مالیات به موضوعی کلیدی در مباحث اقتصادی و سیاسی تبدیل شده است. لذا حساسیت‌ها و ارتقای فرهنگ مالیاتی و ارائه خدمات مطلوب به مودیان مالیاتی به فراخور این گفتمان می‌بایست مورد توجه بیشتر قرار گیرد. در گذشته تاکید سازمان امور مالیاتی و سایر نهادهای مربوطه بر وظیفه مالیات ستانی و محدود کردن دایره فرار مالیاتی و شناسایی مودیان متمرکز بوده تا از این طریق تبعیض مالیاتی کاهش یابد و فعالیت‌های ناسالم اقتصادی کنترل گردد و همگان خود را مکلف و موظف به انجام تکالیف قانونی و پرداخت مالیات بدانند. اما این موضوع بدون ارتقای فرهنگ مالیاتی و ارائه خدمات مطلوب مالیاتی میسر و امکان پذیر نبوده و در تصمیم‌گیری‌های کلان مدیریتی می‌بایست مورد توجه قرار گیرد. لذا لازم است با تاکید بر این فرایند در جهت ارتقای فرهنگ مالیاتی و خدمات مالیاتی متناسب با نوع مودیان و سطح ریسک مالیاتی و نقش آنها در نظام جامع مالیاتی، فعالیت‌های سازمان امور مالیاتی نظام‌مند و هدفمند گردد.

وظایف امور مالیاتی

- ارتقای بهره‌وری و گسترش فرهنگ مالیات؛
- افزایش درآمدهای مالیاتی؛
- رسیدگی به موقع و دقیق به پرونده‌های مالیاتی؛
- افزایش ضریب اطمینان از رسیدگی‌های مالیاتی؛
- کاهش هزینه‌های وصول مالیات؛
- افزایش سطح تمکین و رضایت‌مندی مودیان مالیاتی.



اقتصاد مقاومتی در اداره کل امور مالیاتی شهر و استان تهران:

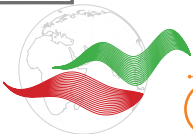
یکی از رموز موفقیت سازمان‌ها در محیط‌های پیچیده و متحول امروز، داشتن یا تدوین یک برنامه برای حفظ بقاء، تامین کارایی و عملکرد اثربخش همراه با یک مدیریت راهبردی است و امور مالیاتی استان تهران نیز برای دستیابی به اهداف تعریف شده می‌بایست با این رویکرد اقدام نماید تا به لحاظ اهمیت مأموریت محوله و با داشتن برنامه‌های بلند مدت، میان مدت و کوتاه مدت بتواند نقش خود در تامین درآمدهای مالیاتی را به خوبی ایفا نماید.

مبانی نظری اقتصاد مقاومتی

به دلیل وابستگی جمهوری اسلامی به درآمدهای نفتی و به تبع آن، وابستگی به اقتصاد بین‌المللی، قدرت‌های بیگانه با حربه تحریم و با سلاح اقتصادی، به دنبال یک سری اهداف جنگی و از آن جمله تغییر رفتار سیاسی جمهوری اسلامی ایران در عرصه‌های بین‌المللی هستند که این فشارهای اقتصادی، پیامدهای بدی برای اقتصاد کشور به بار آورده و خواهد آورد. بنابراین ناگزیر از اتخاذ راهبردها و سیاست‌هایی هستیم که ضمن کاهش اثرات فشارهای اقتصادی، کشور بتواند برنامه‌های رشد و توسعه خود را ادامه دهد و حتی تهدید پیش آمده را به فرصتی برای تحول ساختاری در اقتصاد سیاسی کشور در زمینه‌هایی از وابستگی به نفت تبدیل نماید. در واقع اقتصاد مقاومتی به اتخاذ چنین سیاست‌هایی اشاره دارد. در شرایط تحریم و فشار، هر مجموعه و نظامی به ناچار بایستی یک بسته سیاستی برای برون رفت از چنین شرایطی و تبدیل تهدید پیش آمده به فرصتی برای تحول ساختاری خود تعریف کند. در حقیقت، اقتصاد مقاومتی یک بسته از سیاست‌های اقتصادی برای مدیریت اقتصادی و سیاسی کشور در زمان مواجهه با فشار و تحریم است.

به فرموده رهبر فرزانه انقلاب «اقتصاد مقاومتی؛ یعنی آن اقتصادی که در شرایط فشار، در شرایط تحریم، در شرایط دشمنی‌ها و خصومت‌های شدید می‌تواند تعیین‌کننده‌ی رشد و شکوفایی کشور باشد».

لذا در راستای دستیابی به اهداف سند چشم‌انداز ۲۰ ساله، سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی با رویکردی جهادی، منعطفانه و فرصت‌ساز که از



سوی رهبر معظم انقلاب در ۲۴ بند ابلاغ گردیده است و دولت برای تحقق این سیاست‌ها، ۱۲ برنامه ملی تدوین نموده است که از این میان، برنامه انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی به نفت به شرح ذیل مربوط به امور مالیاتی شهر و استان تهران می‌باشد:

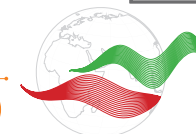
- اصلاح نظام درآمدی
- شناسایی ظرفیت‌های مالیاتی متناسب با استانداردهای بین‌المللی
- تشخیص مالیات عادلانه و وصول بهینه آن
- تامین هزینه‌های جاری دولت
- ایفای نقشی سازنده در توسعه اقتصادی و اجتماعی.

عنوان طرح در برنامه مذکور، پایداری منابع درآمدی استان بوده که شامل دو پروژه «پیاده‌سازی طرح جامع مالیاتی» و «پیاده‌سازی کامل مالیات بر ارزش افزوده» می‌باشد.

اقدامات امور مالیاتی شهر و استان تهران در راستای تحقق سیاست‌های اقتصاد مقاومتی:

اقدامات انجام شده و عملکرد مشروح امور مالیاتی شهر و استان تهران در سال ۱۳۹۵ با محوریت «اقتصاد مقاومتی، اقدام و عمل»، به شرح ذیل می‌باشند: ماموریت این امور در راستای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی، اجرای دو پروژه پیاده‌سازی کامل مالیات بر ارزش افزوده و پیاده‌سازی طرح جامع مالیاتی می‌باشد.

- انتصاب فرد مطلع و مشرف بر امور به عنوان نماینده تام‌الاختیار در راستای اجرای دقیق پروژه‌های اقتصاد مقاومتی (جناب آقای علیزاده اهوازی، معاون مالیاتی شهر و استان تهران) در مورخ ۱۳۹۵/۰۲/۲۱ و دو نفر از همکاران بصیر و مطلع به عنوان مدیر اجرایی پروژه‌ها (آقای باقر قربانی به عنوان مدیر اجرایی پروژه پیاده‌سازی کامل مالیات بر ارزش افزوده و آقای کامبیز شیخ کریمی به عنوان مدیر اجرایی پیاده‌سازی طرح جامع مالیاتی) به دبیرخانه ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان در مورخ ۱۳۹۵/۰۳/۱۹ توسط جناب آقای بنی صفار، رئیس امور مالیاتی شهر و استان تهران



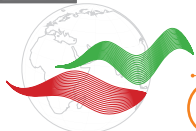
- تکمیل جداول نیپا مربوط به دو پروژه در مورخ ۱۳۹۵/۰۳/۲۵ و ارائه به دبیرخانه ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی استان
- معرفی نماینده امور مالیاتی شهر و استان تهران (آقای مجتبی ملائکه) جهت تعامل بیستر و سازنده با شبکه تهران و انعقاد قرارداد با شبکه استانی در راستای تحقق پروژه های اقتصاد مقاومتی
- انعقاد قرارداد با شبکه استانی جهت پخش برنامه ها و تیزرهای تبلیغاتی در راستای اجرای پروژه های اقتصاد مقاومتی
- ۵۰ درصد از پروژه طرح جامع مالیاتی در سال ۱۳۹۴، محقق گردیده و در بهمن ماه سال ۱۳۹۵، پیشرفت برخی برنامه های مصوب این پروژه باید به ۱۰۰ درصد برسد.
- اهداف تعیین شده برای پروژه پیاده سازی کامل مالیات بر ارزش افزوده در سال های ۱۳۹۲، ۱۳۹۳ و ۱۳۹۴، به ترتیب ۶۴، ۷۱ و ۸۱ درصد بوده که به طور کامل محقق گردیده است و در صورت اجرای فراخوان مرحله هفتم توسط سازمان امور مالیاتی کشور، در پایان سال ۱۳۹۵ درصد تحقق به ۸۴ درصد خواهد رسید.

پروژه های امور مالیاتی شهر و استان تهران در چارچوب برنامه ها و طرح های اقتصاد مقاومتی:

برنامه: برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی به بودجه نفت

پروژه: «پیاده سازی طرح جامع مالیاتی»

طرح جامع مالیاتی یکی از طرح های مهم و ملی کشور است و به عنوان موتور محرک نظام نوین مالیاتی محسوب می شود. افق چشم انداز طرح جامع مالیاتی با توجه به مشکلات موجود سیستم مالیاتی کشور بر سه فرآیند شناسایی و ردگیری جریان اطلاعات فعالان اقتصادی کشور، پردازش اطلاعات و تشخیص مالیات و در نهایت وصول مالیات حقه متمرکز شده است. لذا در راستای بهره گیری از فناوری اطلاعات و مکانیزاسیون در نظام مالیاتی و طراحی و ایجاد نظام جامع اطلاعات مالیاتی کشور، طرح جامع مالیاتی به عنوان اولویت کاری سازمان امور مالیاتی استان، با اهداف افزایش درآمدهای مالیاتی، ارتقاء بهره وری، کاهش هزینه های اجرایی عملیات مالیاتی و افزایش میزان رضایت مندی صاحبان منافع در حال



اجراست. با توجه به تصمیمات ستاد ویژه راهبردی پروژه‌های کلیدی وزارت امور اقتصادی و دارایی، برنامه‌های ذیل به منظور تسریع در اجرای موفق طرح جامع مالیاتی در سال ۱۳۹۵ در برنامه‌های کلیدی پیش روی این طرح لحاظ شده است:

- تعریف دقیق دامنه برنامه سال ۱۳۹۵ و تعیین محدوده پایلوت و پیاده‌سازی در یک محدوده با تمامی منابع و رفع نواقص پایلوت و تمرکز بر استان‌های مورد نظر و بسترسازی برای کل کشور
- اجرای اصلاح ساختار همزمان با اجرای پایلوت
- تکمیل و بازنگری فرآیندها و پوشش تمامی منابع
- اجرای کامل زنجیره؛ تشخیص، قطعی، وصول (پرداخت)، دادخواهی و اجرائیات
- انتقال داده‌های گذشته به سامانه ایریس و بارگذاری اطلاعات پرونده‌های باقی مانده پایلوت



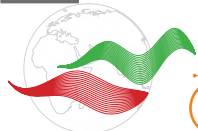
برنامه: برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی به بودجه نفت

پروژه: «پیاده‌سازی مالیات بر ارزش افزوده»

یکی از طرح‌های تحول نظام مالیاتی برای افزایش درآمدهای مالیاتی، گسترش پایه‌های مالیات بر ارزش افزوده است. اجرای آزمایشی قانون مالیات بر ارزش افزوده از مهرماه سال ۱۳۸۷، با هدف ایجاد شفافیت در مبادلات تجاری و گسترش پایه‌های مالیاتی آغاز گردید. از آنجا که یکی از کارکردهای اصلی نظام مالیات بر ارزش افزوده، افزایش شفافیت در اقتصاد از طریق شناسایی زنجیره تولید و توزیع کالاها می‌باشد، لذا اجرای کامل قانون مالیات بر ارزش افزوده یکی از مهم‌ترین راهکارهای نظام مالیاتی کشور در مقابله با فرار مالیاتی می‌باشد. برای این منظور هفت مرحله فراخوان برای مشمولین جهت پیاده‌سازی کامل مالیات بر ارزش افزوده طراحی شده است که تاکنون قانون مالیات بر ارزش افزوده در ۲۹ دوره مالیاتی و در قالب ۶ مرحله فراخوان برای مشمولین پیاده‌سازی شده است. این پروژه در راستای روزآمدسازی قوانین مالیاتی و همچنین گسترش پایه‌های مالیاتی در دستور کار سازمان امور مالیاتی کشور قرار گرفته است.

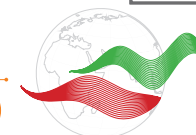
با توجه به تصمیمات ستاد ویژه راهبردی پروژه‌های کلیدی وزارت امور اقتصادی و دارایی، برنامه‌های ذیل به منظور تسریع در اجرای موفق پروژه پیاده‌سازی مالیات بر ارزش افزوده در سال ۱۳۹۵ در برنامه‌های کلیدی پیش روی این طرح لحاظ شده است:

- شناسایی و ثبت نام مودیان فراخوان شده
- ساماندهی نیروی انسانی و تخصیص کامل ۴۰ درصد از نیروها (جدیدالاستخدام و غیره)
- آموزش و ایجاد آمادگی‌های لازم برای نیروی انسانی
- تجهیز نمودن امکانات اداری و الکترونیکی
- برگزاری دوره‌های آموزشی برای مشمولین نظام مالیات بر ارزش افزوده.
- برنامه‌ریزی و اجرای فرهنگ‌سازی و اطلاع رسانی.



پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه:

- نهایی کردن لایحه استفاده، نگهداری و نظارت بر صندوق فروش
- نهایی کردن لایحه دائمی قانون مالیات بر ارزش افزوده
- همکاری مراجع و دستگاه‌های ذیربط
- شناسایی راه‌های فرار و جلوگیری از فرار مالیاتی
- مبارزه با کالای قاچاق
- بازنگری قوانین و مقررات
- فرهنگ‌سازی مناسب برای کارکنان و مودیان
- فراهم‌نمودن بسترهای نرم‌افزاری، سخت‌افزاری و شبکه‌افزاری

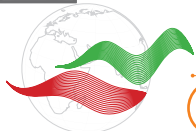


الزامات زیرساختی پیاده سازی کامل مالیات بر ارزش افزوده:

شناسایی راه‌های فرار و جلوگیری از فرار، جزء الزامات زیرساختی و مقوله قاچاق کالا به عنوان یک مانع اجرایی پروژه پیاده-سازی مالیات بر ارزش افزوده می‌باشد و ضرورت دارد برنامه‌های کاربردی برای کاهش فرار مالیاتی و قاچاق کالا برنامه‌ریزی شود. البته این امر مستلزم همکاری نهادهای ذیربط (صنعت، معدن و تجارت، قوه قضاییه، نیروی انتظامی و سایر دستگاه‌های مسئول) با سازمان امور مالیاتی کشور می‌باشد.

محدودیت‌های اجرایی پروژه:

- رواج معاملات نقدی به دلیل عدم رغبت مودیان از سیستم‌های الکترونیکی و بانکی به دلیل فرار از پرداخت مالیات
- وجود اقتصاد زیرزمینی
- نگرانی برخی از مودیان به دلیل شفافیت معاملات و مقاومت آنان در مقابل اجرای قانون
- عدم همکاری مناسب برخی دستگاه‌های اجرایی
- عدم وجود بانک اطلاعات کامل هویتی فعالان اقتصادی
- وجود مناطق آزاد و ویژه اقتصادی
- مشکلات اجرایی در مناطق محروم با امکانات محدود خطوط اینترنتی و زیرساخت‌های مخابراتی
- کمبود نیروی انسانی در ادارات کل امور مالیاتی با توجه به افزایش تعداد مودیان این نظام مالیاتی

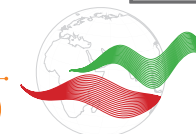


مشکلات و چالش‌ها:

- کمبود فضای اداری مناسب با توجه به تعداد پرسنل
- کمبود نیروی انسانی جهت انجام امور محوله
- عدم دسترسی کامل به پایگاه‌های اطلاعاتی در اجرای ماده ۱۲۱ قانون برنامه پنجم توسعه و مواد ۱۶۹ و ۱۶۹ مکرر اصلاحیه قانون مالیات‌های مستقیم
- کمبود خودرو جهت انجام امور محوله علی‌الخصوص در شهرستان‌های استان
- کمبود خطوط ارتباطی data در برخی از نقاط. برای مثال ساختمان‌های میدان هروی در شرق تهران، لاله زار در مرکز تهران و نماز ۲۱ در شهر ری
- کمبود تجهیزات اداری و سخت افزاری

راهکارها و پیشنهادات :

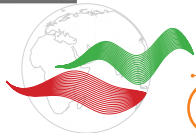
- با توجه به مواد ۱۱۹، ۱۲۰ و ۱۲۱ قانون برنامه پنجم و ۱۶۹ و ۱۶۹ مکرر ق.م.م، کلیه دستگاه‌های اجرایی و نهادهای عمومی و ذیربط موظفند مطابق با دستورالعمل تبادل اطلاعات با حفظ محرمانه بودن، با ارائه اطلاعات مودیان و اخذ اطلاعات مربوط به ذینفعان، با سازمان امور مالیاتی کشور همکاری نمایند. از جمله:
- **نیروی انتظامی؛** اطلاعات مربوط به صاحبان وسائط نقلیه جهت بهره‌برداری لازم برای وصول حقوق دولت و جلوگیری از فرار مالیاتی و قاچاق کالا، رصد و کنترل میدانی، جلوگیری از تبلیغات کد فروشان در فضای مجازی و نشریات و جلوگیری از اقتصاد زیرزمینی
 - **قوه قضائیه؛** با رصد و کنترل میدانی، جلوگیری از تبلیغات کد فروشان در فضای مجازی و نشریات، جلوگیری از اقتصاد زیرزمینی و ...
 - **ثبت احوال** که شامل؛ اطلاعات مربوط به پایگاه کد ملی جهت دسترسی به اطلاعات هویتی فعالان اقتصادی.
 - **ثبت اسناد و املاک؛** اطلاعات مربوط به املاک، مستغلات و ... جهت دسترسی به اطلاعات دارایی و اموال منقول و غیرمنقول فعالان اقتصادی
 - **سازمان بورس؛** اطلاعات مربوط به خرید و فروش سهامداران جهت دسترسی به اطلاعات دارایی و میزان سهام فعالان اقتصادی.
 - **سازمان صنعت، معدن و تجارت؛** ملزم کردن صاحبان مشاغل به استفاده از سامانه‌های صندوق فروش (صندوق مکانیزه) جهت شفافیت در مبادلات اقتصادی و تشخیص درآمدهای مودیان مالیاتی و مالیات بر ارزش افزوده.



پروژه های اقتصاد مقاومتی اداره کل امور مالیاتی شهر و استان تهران

(کوتاه مدت - برنامه ششم - افق چشم انداز)

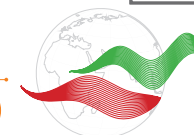
ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	دینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
							۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
										۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی به بودجه نفت	طرح پایداری منابع درآمدی استان	پایاده سازی طرح جامع مالیاتی	شناسایی و ردگیری جریان اطلاعات فعالان اقتصادی کشور، پردازش اطلاعات و تشخیص مالیات، وصول مالیات حقه	۱۰۰٪	درصد	-	-	۵۰٪	۱۰۰٪	-	-	-	-	-	دولت، سازمان امور مالیاتی، مودیان مالیاتی	گزارش گیری از ستاد سازمان مالیاتی، کارکنان شهر تهران و مودیان	۱- فعالیت های ارائه آموزش مناسب و به هنگام به مودین، خدمات غیر حضوری و شناسایی و واحدیابی مودیان جدید متعاقب در جدول ۲ اضافه خواهد شد.
۲							پایاده سازی مالیات بر ارزش افزوده	تامین و تثبیت درآمدهای پایدار و سالم برای دولت به منظور کاهش اتکاء به درآمدهای نفتی، شفاف سازی مبادلات اقتصادی و آشکار سازی بخش عمده ای از اقتصاد زیرزمینی	۱۰۰٪	درصد	۶۴٪	۷۱٪	۸۱٪	۸۴٪	۹۰٪	۱۰۰٪	-	-



جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

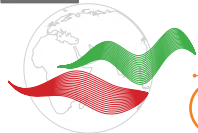
مجری: اداره کل امور مالیاتی شهر و استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	ذینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات
							۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸				
										۱۳۹۵	۱۳۹۶						
۱	برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی به بودجه نفت	طرح پایداری منابع درآمدی استان	پایاده سازی طرح جامع مالیاتی	شناسایی و ردگیری جریان اطلاعات فعالان اقتصادی کشور، پردازش اطلاعات و تشخیص مالیات، وصول مالیات حقه	۱۰۰	درصد	-	-	۵۰	۵۰	-	-	-	-	دولت، سازمان امور مالیاتی، مودیان مالیاتی	گزارش گیری از ستاد سازمان مالیاتی، کارکنان شهر تهران و مودیان	فعالیت های ارائه آموزش مناسب و به هنگام به مودین، خدمات غیر حضوری و شناسایی و واحدیابی مودیان جدید متعاقبا در جدول ۲ اضافه خواهد شد.



عنوان پروژه استانی: پیاده سازی طرح جامع مالیاتی

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	شرح اهداف کلی	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)						مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس پروژه	ذینفعان پروژه	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
						سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیلات بانکی خصوصی	مشارکت بخش عمومی - سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فنانس خارجی						
۱	تکمیل رسیدگی و حسابرسی پرونده های منتخب انتقال یافته به سامانه نرم افزار یکپارچه مالیاتی	۶.۲۵	۱۰۰٪	درصد	۳۰	۷۰	-	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-	-	داشتن زیر ساخت ها و منابع لازم برای انتقال داده ها، همکاری مراجع و دستگاه های ذیربط، بازرگاری قوانین و مقررات، فرهنگ سازی مناسب برای کارکنان و مودیان، موجود بودن بسترهای نرم افزاری، سخت افزاری و شبکه افزاری، فراهم شدن نسخ نرم افزاری بدون اشکال توسط سازمان امور مالیاتی	
۲	تکمیل پروژه LWT۲ (شبکه ها و خطوط مخابراتی و تنظیمات)	۶.۲۵	۱۰۰٪	درصد	۲۵	۷۵	-	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-	-	شناسایی و ردگیری جریان اطلاعات فعالان اقتصادی کشور، پردازش اطلاعات و تشخیص مالیات، وصول مالیات حقه	
۳	تکمیل پیاده سازی پروژه PSD (تفکیک وظایف و آماده سازی فضاهای کاری)	۶.۲۵	۱۰۰٪	درصد	۲۵	۷۵	-	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-			
۴	تکمیل پیاده سازی پروژه TS۱۲ (ایجاد و استقرار واحدهای خدمات مودیان)	۶.۲۵	۱۰۰٪	درصد	۲۵	۷۵	-	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-			
۵	تکمیل و اجرای پیاده سازی پروژه HPI (تامین تجهیزات مورد نیاز فاز اول و دوم)	۶.۲۵	۱۰۰٪	درصد	۲۵	۷۵	-	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-			
۶	تکمیل اجرای پیاده سازی پروژه TTE و CMO (برگزاری کیفی و کمی آموزش ها)	۶.۲۵	۱۰۰٪	درصد	۲۵	۷۵	-	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-			
۷	تکمیل پیاده سازی پروژه ITS (اجرای تنظیمات، راه اندازی و بهره برداری آزمایشی)	۶.۲۵	۱۰۰٪	درصد	۲۵	۷۵	-	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-			
۸	همامنگی اجرای پروژه DCT (انتقال اطلاعات، ثبت نام اظهارنامه و پرداخت ها)	۶.۲۵	۱۰۰٪	درصد	-	۱۰۰	-	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-			
۹	اجرای کامل منبع مالیات بر ارث در ITS (متوفیان مهر ۹۵ به بعد)	۶.۲۵	۱۰۰٪	درصد	-	۲۰	۸۰	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-			
۱۰	اجرای کامل منبع مالیات بر نقل و انتقال املاک (معاملات مهر ۹۵ به بعد)	۶.۲۵	۱۰۰٪	درصد	-	۳۰	۵۰	۲۰	-	-	*	-	-	-	-	-	-			



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

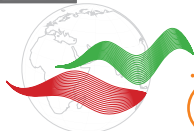
عنوان پروژه استانی: پیاده سازی طرح جامع مالیاتی

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	شرح اهداف کلی	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)						مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	ذینفعان پروژه	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
						سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیلات بانکی خصوصی	مشارکت بخش عمومی - خصوصی	سرمایه گذاری مستقیم خارجی	فنانیسی خارجی					
																استانی				
۱۱	اجرای کامل منبع مالیات بر مستغلات اجرای (عملکرد ۹۴)	۶.۲۵	شناسایی و ردگیری جریان اطلاعات فعالان اقتصادی کشور، پردازش اطلاعات و تشخیص مالیات، وصول مالیات حقه	۱۰۰٪	-	-	-	۵	۷۰	۲۵	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-
۱۲	اجرای کامل منبع مالیات بر شرکت ها در سامانه (عملکرد ۹۴)	۶.۲۵		۱۰۰٪	-	-	-	۱۵	۶۵	۲۰	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-
۱۳	اجرای کامل منبع مالیات مشاغل در ITS (عملکرد ۱۳۹۴)	۶.۲۵		۱۰۰٪	-	-	-	۲۰	۶۰	۲۰	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-
۱۴	اجرای کامل منبع مالیات بر ارزش افزوده در ITS (دوره های سال ۱۳۹۵) (غرب تهران)	۶.۲۵		۱۰۰٪	-	-	-	۲۵	۵۰	۲۵	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-
۱۵	اجرای محدود منبع مالیات بر ارزش افزوده در سایر ادارات کل امور مالیاتی مرحله اول و پیاده سازی طرح جامع مالیاتی (استان تهران)	۶.۲۵		۱۰۰٪	-	-	-	-	۶۵	۳۵	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-
۱۶	اجرای محدود منابع شرکت ها، مشاغل و ارزش افزوده در ادارات کل امور مالیاتی مرحله سوم پیاده سازی طرح جامع مالیاتی	۶.۲۵		۱۰۰٪	-	-	-	-	۷۵	۲۵	-	-	-	*	-	-	-	-	-	-

جدول شماره یک
چارچوب تدوین پروژه

مجری: اداره کل امور مالیاتی شهر و استان تهران

ردیف	عنوان برنامه	عنوان طرح	عنوان پروژه استانی	شرح اهداف کلی	هدف کمی پروژه	واحد	فرمول محاسبه	عملکرد گذشته			برنامه ششم				افق چشم انداز	دینفعان پروژه	مرجع آماری	توضیحات	
								۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	برنامه کوتاه مدت		۱۳۹۷	۱۳۹۸					۱۳۹۹
											۱۳۹۵	۱۳۹۶							
۱	برقراری انضباط مالی در بخش عمومی و قطع وابستگی به بودجه نفت	طرح پایداری منابع درآمدی استان	پیاده سازی مالیات بر ارزش افزوده	تأمین و تثبیت درآمدهای پایدار و سالم برای دولت به منظور کاهش اتکاء به درآمدهای نفتی، شفاف سازی میادلات اقتصادی و آشکار سازی بخش عمده ای از اقتصاد زیرزمینی	۱۰۰٪	درصد	نسبت فراخوان های انجام شده به کل فراخوان های برنامه ریزی شده	۶۴٪	۷۱٪	۸۱٪	۸۴٪	۹۰٪	۱۰۰٪	-	-	-	مجلس شورای اسلامی استان تهران	از آنجا که فرایند بهبود محیط کسب و کار مستلزم همکاری و هماهنگی دستگاههای متعددی است، اولاً عملیاتی نمودن آن زمان بر بوده و ثانیاً مطالبه آن از یک دستگاه مستقل با اختیارات مشخص و محدود (به دلیل ابعاد گسترده موضوع که هر کدام جزء وظایف دستگاه جداگانه ای است) امکان پذیر نیست. به عبارت دیگر، اجرای این پروژه نیازمند هماهنگی بین دستگاههای مختلف است تا هر دستگاه در حیطه اختیارات خود اقدامات لازم را به انجام برسانند. لذا هیچ یک از دستگاهها به تنهایی نمی تواند در قبال عملکرد سایر دستگاهها پاسخگو باشد. بنابراین، این پروژه از جنس پیشنهاد، هماهنگی، پیگیری و پایش است.	



جدول شماره دو سال ۹۵

شرح تفصیلی پروژه

عنوان پروژه استانی: پیاده سازی مالیات بر ارزش افزوده

ردیف	عنوان فعالیت	وزن فعالیت در پروژه	شرح اهداف کلی	هدف کمی فعالیت	واحد اندازه گیری فعالیت	برنامه زمان بندی انجام فعالیت بر اساس هدف کمی				منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	نحوه تامین مالی (میلیون ریال)							مدیر اجرایی پروژه	خروجی ملموس	دینفعان پروژه	پیش نیازها، الزامات و مفروضات پروژه
						سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم		بودجه عمومی	تسهیلات بانکی	عمومی - خصوصی	مشارکت بخش	مستقیم خارجی	سرمایه گذاری	فنانانس خارجی				
۱	ثبت نام	۱۶.۶	تامین و تثبیت درآمدهای پایدار و سالم برای دولت به منظور کاهش اتکاء به درآمدهای نفتی، شفاف سازی مبادلات اقتصادی، و آشکار سازی بخش عمده ای از اقتصاد زیرزمینی	۶۵۱۳	مودی	-	۳۹۰۸	۶۵۰	۱۹۵۵	-	*	-	-	-	-	-	-	-	-		
۲	آموزش مودیان	۱۶.۶		۲۶۰۵۲	نفرساعت	-	۳۹۰۷	۱۶۹۳۴	۵۲۱۱	-	*	-	-	-	-	-	-	-	-		
۳	ساماندهی و تامین نیروی انسانی	۱۶.۶		۷۴	نفر	-	۲۲	۲۲	۳۰	-	*	-	-	-	-	-	-	-	-		
۴	آموزش نیروی انسانی	۱۶.۶		۵۹۲	نفرساعت	-	۱۱۸	۲۳۷	۲۳۷	-	*	-	-	-	-	-	-	-	-		
۵	تامین تجهیزات برای نیروهای جدیدالاستخدام	۱۶.۶		۷۴	نفر	-	۲۲	۲۲	۳۰	-	*	-	-	-	-	-	-	-	-		
۶	اطلاع رسانی و فرهنگ سازی مالیاتی	۱۶.۶		۲۲۴	دقیقه	-	۱۱۲	۵۶	۵۶	۵۶	-	*	-	-	-	-	-	-	-		

